

Fomentado por el:



Ministerio Federal
de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza
y Seguridad Nuclear

en virtud de una resolución del Parlamento
de la República Federal de Alemania



PROYECTO: CADENAS DE VALOR DE PALMAS AMAZÓNICAS

NARRATIVA DE ESCENARIOS

Fundación Natura

Bogotá D.C, mayo de 2021

Fomentado por el:



en virtud de una resolución del Parlamento de la República Federal de Alemania



Contenido

Introducción.....	3
Marco conceptual.....	3
Propósito de los escenarios.....	4
Marco metodológico	4
Objeto focal:.....	6
Variables fuerza	8
Eje independiente (abscisa): Ordenamiento social y productivo	9
Eje dependiente (ordenada): Recuperación del bosque	10
Configuración de escenarios	10
Estrategia.....	12
Bibliografía	12
Tabla 1 Actividades requeridas para el diseño de escenarios de política	5
Esquema 1 Metodología para la generación de recomendaciones de política sobre la cadena de valor como opción bioeconómica de recuperación posCOVID19	5
Esquema 2 Estructura de los escenarios	6
Esquema 3 Plano cartesiano para construcción de escenarios.....	6
Esquema 4 Definición del objeto focal de los escenarios de política	7
Esquema 5 Jerarquía de políticas para la definición de los ejes estructurantes de los escenarios.....	9

Fomentado por el:



Ministerio Federal
de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza
y Seguridad Nuclear

en virtud de una resolución del Parlamento
de la República Federal de Alemania



Introducción

Este informe da cumplimiento al tercer producto de la consultoría para proporcionar recomendaciones de política para promover el potencial bioeconómico de la cadena de valor priorizada [palmas amazónicas] como insumo para las estrategias de recuperación económica pos COVID19 para la Amazonía Colombiana y consiste en el Diseño de escenarios de política, los cuales incluyen la identificación de posibles paquetes de recuperación económica y estrategias que el Gobierno Colombiano plantea para la región. También incluye contemplar escenarios de recuperación verde a 2030 y 2050 de acuerdo con la Contribución Nacional Determinada y la Estrategia Nacional de Clima de Largo Plazo.

Marco conceptual

El método de escenarios se ha popularizado como herramienta para anticipar o dilucidar los acontecimientos del futuro con relación a aspectos concretos de la planificación, bien sea la planificación empresarial o más recientemente usados también en la planificación pública con sus diferentes acepciones como la planificación territorial o sectorial entre muchas variantes. Tal y como lo exponen Medina y Ortegón (CEPAL - Naciones Unidas, 2006) “...los escenarios hoy en día indican un nombre genérico para diferentes metodologías, entre otras, la del Stanford Research Institute (SRI), el Instituto Batelle, el Futures Group, la planeación estratégica por escenarios, la prospectiva—estratégica y la previsión humana y social, entre otras escuelas o enfoques. Autores representativos de la prospectiva, tales como Michel Godet, Ian Wilson, Pentti Malaska, Ute Von Reibnitz, Robert Ayres, James Ogilvy, Denis Loveridge, Ian Miles, Pierre Wack, Peter Schwartz, Paul Shoemaker, Kees Van der Heijden, Eleonora Masini, entre otros, han realizado propuestas relevantes en el desarrollo de principios, herramientas y criterios de análisis de escenarios”, por lo que es posible contar con un amplio portafolio de elementos para una construcción conceptual y metodológica propia para el diseño de escenarios de política para las cadenas de valor de las palmas amazónicas.

Bosquejar el contexto socioeconómico y político a mediano plazo (2030) y largo plazo (2050) en el cual operará la cadena de frutos amazónicos implica retos adicionales considerando la dinámica territorial, normalmente permeada por una tradición de conflicto tanto del país como de la región Amazónica, tal y como se ha mencionado en la parte introductoria de este informe, por ello es relevante tomar en consideración lo dicho por (Coates, 1996) citado por Medina y Ortegón, sobre esta herramienta: “los escenarios son instrumentos que buscan bajar y manejar el nivel de incertidumbre y de error en el proceso de toma de decisiones, en situaciones de rápido cambio social y compleja interacción social” como puede ser la Amazonía en tiempos posCOVID19.

Así entonces, Medina y Ortegón mencionan que los escenarios describen varias alternativas futuras, que pueden concretarse o ser viables, y que permiten analizar problemas conjuntos e interrelacionados, como es el caso de la consolidación de la cadena de valor de palmas amazónicas a partir de su potencial bioeconómico para promover la recuperación posCOVID19 en un entorno en el cual confluyen diversos conflictos. La importancia de este instrumento radica en que facilita un mejor conocimiento tanto a los tomadores de decisión como a los hacedores de política acerca de los

Fomentado por el:



Ministerio Federal
de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza
y Seguridad Nuclear

en virtud de una resolución del Parlamento
de la República Federal de Alemania



asuntos estratégicos que deben ser abordados en un horizonte de tiempo dado en ámbitos igualmente estratégicos y bajo marcos de política ya estabilizados. A su vez, como se resalta en la referencia citada, tienen una importante función educativa y de toma de conciencia sobre la realidad por venir.

Con esta amplia gama de expositores sobre los escenarios como instrumento de planificación prospectiva, para efectos de este ejercicio se ha realizado una adaptación propia tomando como principal referente conceptual lo desarrollado por Michel Godet (Godet & Durance, 2007) aunque no exclusivamente así como los lineamientos de la metodología TEEBAgrifood.

Godet señala que un escenario es un conjunto formado por la descripción de una situación futura, concepto que como se mostró en párrafos anteriores fue acogido por Medina y Ortegón, y la progresión de los acontecimientos que permiten pasar de la situación originaria a la de futuro. Este enfoque coincide con lo establecido [(Kahn, 1967) citado Medina y Ortegón, en Los escenarios son descripciones narrativas del futuro que focalizan la atención en procesos causales y puntos de decisión Según Kahn, los escenarios responden a dos preguntas fundamentales: ¿Cómo ocurre, paso a paso, una situación hipotética en el futuro?, y Cuáles alternativas existen para los diferentes actores en cualquier momento de decisión para prevenir, desviar o facilitar un proceso? Un escenario puede definirse así como un conjunto formado por la descripción de una situación futura y de la trayectoria de eventos que permiten pasar de la situación de origen a la situación futura.

Un escenario no es una realidad futura, sino un medio de representarla de forma que permita visualizar mejor la acción presente a la luz de los futuros posibles y deseables. En oportunidades es preferible limitar los escenarios a la combinación de los factores clave más importantes del sistema que conforma el territorio.

Propósito de los escenarios

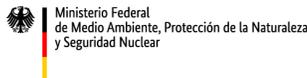
- Delinear, con un grupo de expertos, los escenarios futuros (hipótesis de futuro) para la recuperación verde de la zona de estudio, incluyendo recuperación post COVID19
- Describir la situación futura de las políticas agropecuarias/ambientales/macroeconómicas de incidencia en la zona de estudio y sus potenciales impactos sobre la biodiversidad
- Cuantificar el beneficio de las cadenas de valor para la seguridad alimentaria de las comunidades locales

Marco metodológico

Los escenarios se construyen, en términos generales, a través de la percepción del presente: ¿En dónde estamos?, la delimitación del fenómeno o problema a estudiar y su contexto, el horizonte temporal del estudio, la formulación de algunas conjeturas iniciales sobre las variables esenciales, internas y externas y percepción del futuro probable: ¿Para dónde vamos?

Teniendo en cuenta que los escenarios se constituyen en uno de los puntos clave para la elaboración de recomendaciones de política, en el paso 4 del Esquema 1 se detalla la primera parte de esta herramienta consistente en su diseño. En este paso son requeridas como mínimo las actividades señaladas en la Tabla 1 las cuales parten desde la selección de la metodología a aplicar hasta la

Fomentado por el:



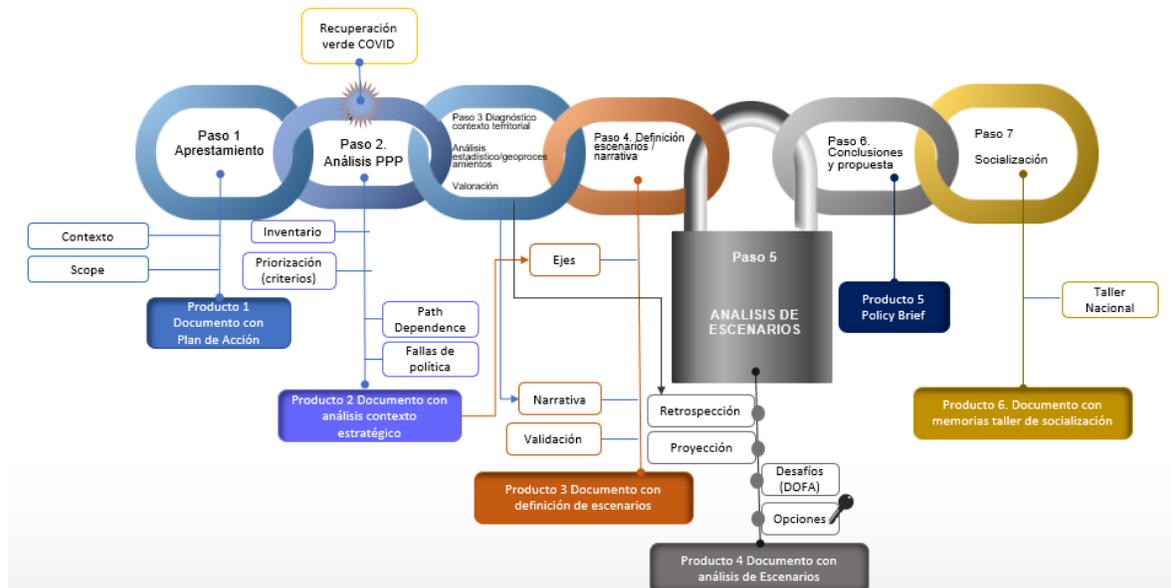
en virtud de una resolución del Parlamento de la República Federal de Alemania



selección de los métodos de análisis de variables, los cuales serán proporcionados por los profesionales de valoración a cargo.

Teniendo en cuenta lo anterior, el alcance metodológico de este informe incluye todas las actividades listadas en su totalidad, excepto la actividad 3.6 *Definir el tipo de análisis integral a aplicar para modelar las cadenas de valor por cada escenario y formular el modelo cartográfico a desarrollar y los insumos requeridos para aplicar el modelo de evaluación de cada escenario.*

Esquema 1 Metodología para la generación de recomendaciones de política sobre la cadena de valor como opción bioeconómica de recuperación posCOVID19



Fuente: elaborado para este Proyecto

De acuerdo con la metodología propuesta

3.1 Revisión y adaptación de la metodología escenarios normativos
3.2 Selección de motores de cambio o games changers
3.3 Definición de hipótesis
3.4 Construcción de narrativa de cada escenario
3.5 Selección de variables de valoración
3.6 Definir el tipo de análisis integral a aplicar para modelar las cadenas de valor por cada escenario y formular el modelo cartográfico a desarrollar y los insumos requeridos para aplicar el modelo de evaluación de cada escenario.
3.7 Validación del diseño de escenarios

Tabla 1 Actividades requeridas para el diseño de escenarios de política

Una vez definido el esquema metodológico, para el desarrollo de los escenarios se consideran tres partes o componentes a los cuales se llega una vez realizadas las actividades mencionadas, y que consisten en **1.** definición de objeto focal, **2.** identificación de variables y **3.** selección de la estrategia, como se muestra en el siguiente Esquema 2

Fomentado por el:



Ministerio Federal de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza y Seguridad Nuclear

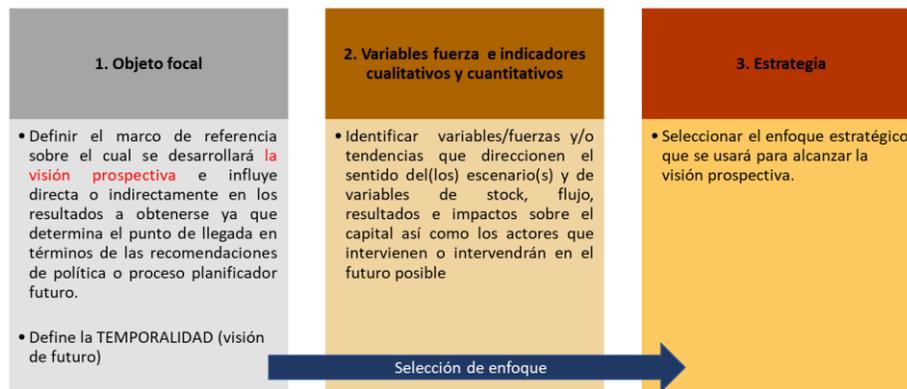
en virtud de una resolución del Parlamento de la República Federal de Alemania



Método: escenarios normativos



Técnica: Plano cartesiano que se construye a partir de la identificación de variables fuerza o tendencias (drivers or games changers) para obtener imágenes diversas del futuro que pueden ser deseables o por el contrario poco favorables.



Esquema 2 Estructura de los escenarios

Fuente: elaborado para este Proyecto

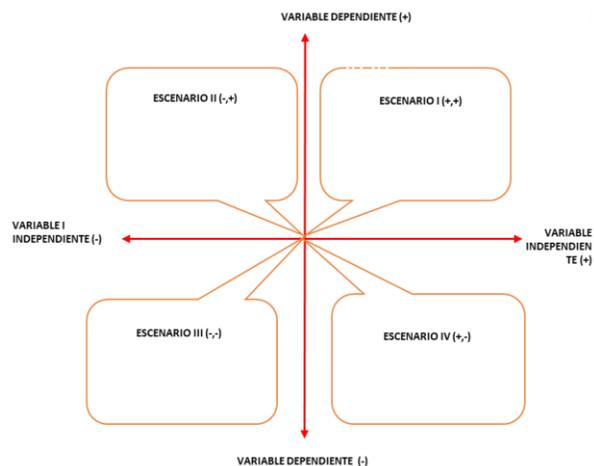
La técnica seleccionada usa el plano cartesiano formado por dos ejes estructurales que representan la abscisa o variable independiente y la ordenada o variable dependiente, cada cuadrante delimita su comportamiento según el conjunto (abscisa, ordenada) y representa un escenario como lo muestra el Esquema 3, para un total de cuatro posibles escenarios según el cruce de los ejes. Uno de estos escenarios representa el Business as Usual.

Esquema 3 Plano cartesiano para construcción de escenarios

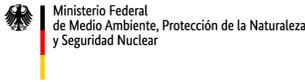
Objeto focal:

La definición del objeto focal parte de una visión integral de la cadena de valor inmersa en el *sistema agroalimentario presente* y el *futuro*. El *presente* se describe a partir de información sobre el comportamiento actual de la cadena de valor tanto en términos agregados como en cada uno de sus eslabones, cómo aporta ésta al sistema agroalimentario de la zona de estudio y cuáles son los aspectos del contexto territorial que determinan o condicionan dicho comportamiento. Teniendo en cuenta los lineamientos del enfoque TEEBAgrifood, será necesario realizar una aproximación del aporte de dicha cadena a los capitales natural, humano, social y construido y viceversa. En cuanto al sistema agroalimentario futuro, éste deberá estar compuesto por una cadena de valor óptima definida

Definición de ejes estructurales (políticas)



Fomentado por el:



en virtud de una resolución del Parlamento de la República Federal de Alemania



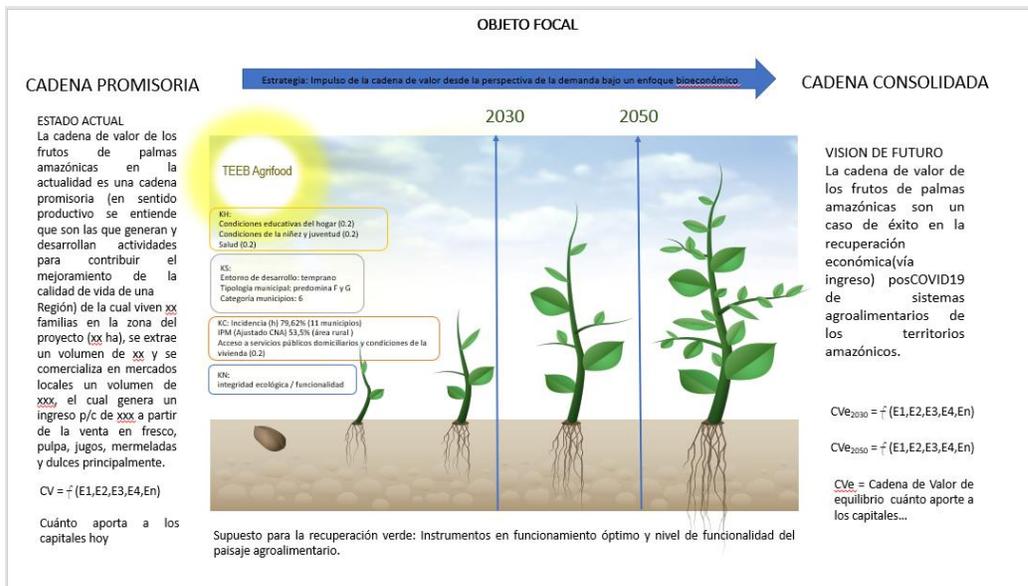
por el cumplimiento de unos criterios mínimos que den cuenta del aporte mínimo esperado de la cadena de valor al sistema agroalimentario en un entorno de desarrollo de referencia (para efectos de este ejercicio, se tomará como entorno de desarrollo de referencia un municipio tipo):

- Agremiación
- Simetría en el desarrollo de los eslabones
- Valor agregado total

En síntesis, el objeto focal es definir una estrategia que permita posicionar la cadena de valor de palmas amazónicas como una opción bioeconómica para el desarrollo de la población objetivo como se ilustra en el Esquema 4. En términos metodológicos el objeto focal requiere:

1. Definir un algoritmo o procedimiento analítico para conocer la contribución actual de la cadena de valor a los cuatro capitales (natural, humano, social y construido) teniendo en cuenta que en el presente, la cadena de palmas amazónicas es considerada como promisorias.
2. Establecer la temporalidad necesaria o requerida para llegar al punto deseado.
3. Delinear una cadena de valor de futuro, bajo el supuesto que esta cadena de valor tendrá un comportamiento agregado y por eslabones de equilibrio para producir o generar el crecimiento requerido de los capitales y que pueda considerarse opción de recuperación bioeconómica para la población y el territorio.

Esquema 4 Definición del objeto focal de los escenarios de política



Fuente: elaborado para este Proyecto

Consideraciones generales para seleccionar la temporalidad.

La temporalidad para el diseño y análisis de los escenarios viene dada por los requerimientos del documento de proyecto, los cuales determinan los años 2030 y 2050 como hitos para la recuperación y el crecimiento verde. En este marco se insertan los hitos de política escogidos como ejes

Fomentado por el:



Ministerio Federal
de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza
y Seguridad Nuclear

en virtud de una resolución del Parlamento
de la República Federal de Alemania



estructurantes, la política de ordenamiento social y productivo definida a un horizonte de mediano plazo a 2038 y la política de deforestación cuyos programas deberán implementarse desde el 2021 hasta el 2030, año en el cual deberá cumplirse la meta de cero deforestación.

VARIABLES FUERZA

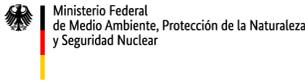
Las variables fuerza han sido seleccionadas teniendo en cuenta algunos factores problemáticos del territorio Amazónico que afectan directamente la cobertura de palmas como la deforestación. El departamento del Caquetá sigue siendo el más crítico en cuanto a detecciones tempranas de deforestación, y los cuatro departamentos de la Amazonía los primeros en el ranking nacional, lo que evidencia una situación compleja para la Región¹. Para garantizar el desarrollo y posterior consolidación de la cadena de valor de palmas amazónicas es indispensable mantener el bosque con sus atributos de tal forma que la abundancia y calidad de las tres palmas amazónicas garanticen la base para la existencia de la cadena de valor y su aporte al sistema agroalimentario de la zona del proyecto por lo que controlar la deforestación puede considerarse el factor más relevante.

Sin embargo, la existencia del bosque y sus atributos no es suficiente, sobre este ecosistema inmerso en dinámicas socioeconómicas y políticas específicas, que es por demás altamente vulnerable ante distintas amenazas de carácter antrópico como el cambio climático o fenómenos disruptivos como la pandemia del COVID19 que afecta la totalidad del sistema humano, es deseable que actúe el ordenamiento territorial como el proceso de gestión que determina cierto orden establecido en función de un pacto social elevado a fundamento constitucional.

Estos elementos reposan en políticas públicas del orden nacional y multisectorial, que para efectos de este Proyecto se han esquematizado jerárquicamente, Esquema 5, en coronas circulares de afuera hacia adentro. En la corona circular exterior se representa el ordenamiento territorial general (con sus diferentes pilares como el ordenamiento productivo, el ordenamiento social y el ordenamiento productivo, entre otros) como un principio que encierra y contiene las demás decisiones de política. La segunda corona circular hacia el centro, formada por dos trapecios circulares, representa el permanente conflicto, a veces semántico y a veces real, entre la producción y la conservación, esta dualidad permanente da lugar al problema de la deforestación, ya que normalmente encarna una colisión en la demanda de tierras para producir o conservar o una colisión permanente entre la vocación y el uso del suelo. La tercer corona circular formada por cuatro trapecios circulares representan otras políticas de incidencia territorial pero de alcance parcial o sectorial, es decir que atienden problemas relevantes pero compartimentados. A este grupo de políticas se le ha llamado políticas accesorias.

¹ Según el Marco Ambiental Estratégico de la Evaluación Ambiental Estratégica del Arco Noroccidental Amazónico, uno de los núcleos de detección temprana se encuentra al nororiente del río Caquetá, al norte del límite con el departamento de Putumayo y en proximidades al núcleo Caquetá: ríos Yarí y Caguán. El municipio más afectado es Solano, veredas Caño Verde, El Trébol, Puente Boyacá, Santiago de la Selva y Rosal. Además, los bosques en inmediaciones a los ríos Orteguzaza y Sunsiya fueron afectados en años recientes (2017, 2018). Se identificaron 441 detecciones tempranas para este núcleo y posibles causas estuvieron asociadas a factores como establecimiento de pastizales, ganadería, quemadas, ocasionan incendios forestales y extracción de madera de tipo informal y con fines comerciales.

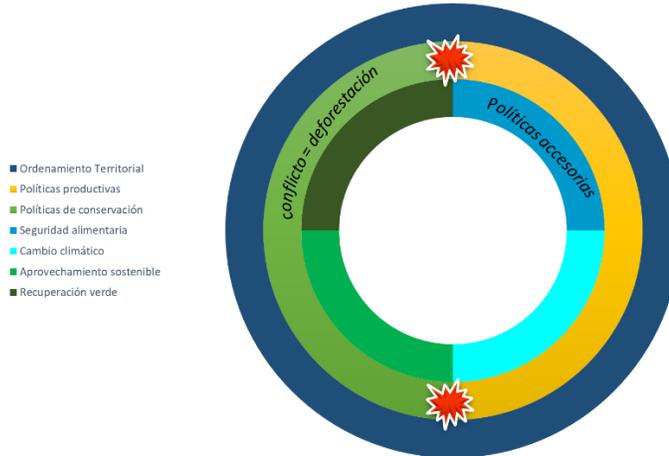
Fomentado por el:



en virtud de una resolución del Parlamento de la República Federal de Alemania



Marco de Acción Estatal

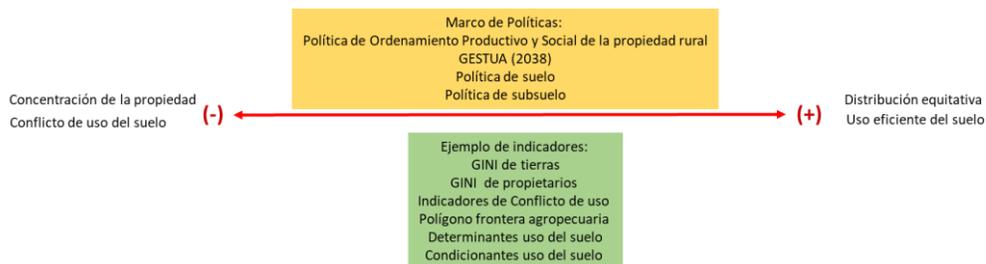


En términos políticos se entiende el ordenamiento territorial como un **PRINCIPIO** (decisión política fundamental que el Constituyente de un Estado ha establecido como depositario de la soberanía popular; dichos principios tienen como finalidad organizar el poder político y proteger los derechos fundamentales de las personas)

Esquema 5 Jerarquía de políticas para la definición de los ejes estructurantes de los escenarios

Eje independiente (abscisa): Ordenamiento social y productivo

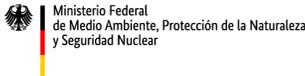
VARIABLE INDEPENDIENTE - ABCISA: ORDENAMIENTO TERRITORIAL RURAL PRODUCTIVO Y SOCIAL DE LA PROPIEDAD)



La política de ordenamiento productivo y social de la propiedad rural tiene como objetivo contribuir a resolver las problemáticas asociadas a la gestión de los usos agropecuarios y la tenencia de la tierra rural, de manera que se mejore o mantenga un adecuado equilibrio entre la producción agrícola, pecuaria, forestal, acuícola y pesquera, el uso eficiente del suelo, la competitividad y la sostenibilidad social, ambiental y económica de manera articulada con los instrumentos del ordenamiento territorial y desarrollo rural existente en el territorio.

De otro lado, según el CONPES 4021 la desigualdad en la tenencia de la tierra en Colombia es muy alta, lo cual fomenta esas brechas sociales e impide en gran medida la superación de la pobreza (De Ferranti, et al. 2003) como se citó en (Banco Mundial, 2004), en Colombia el coeficiente de Gini está en el orden de 0,8 0,9 representado por esa alta concentración de tierra en pocos propietarios. En este marco uno de los principales problemas que enfrenta la agricultura familiar es el bajo nivel de acceso a activos productivos, en donde se determinó que el 63 % de los pobladores rurales no tienen acceso a tierras, asistencia técnica, ni a crédito (DNP, 2015).

Fomentado por el:



en virtud de una resolución del Parlamento de la República Federal de Alemania



Eje dependiente (ordenada): Recuperación del bosque

VARIABLE DEPENDIENTE: RECUPERACIÓN DEL BOSQUE



En términos ambientales, la deforestación es considerado el principal problema que enfrenta el país pese a que su control ha sido elemento central en la acción del Estado a través de adopción de políticas para reducirla y proteger los ecosistemas en donde se destaca la creación del Consejo Nacional de Lucha contra la Deforestación y otros Crímenes Ambientales Asociados en 2019, el liderazgo y suscripción del Pacto de Leticia en 2019; el Decreto Ley 870 de 2017 y 1007 de 2018 sobre Pagos por Servicios Ambientales. Asimismo, la implementación del Programa REDD+ Visión Amazonía a partir del 2016, y la suscripción de la Declaración Conjunta de Intención con Noruega, Reino Unido y Alemania sobre Reducción de la Deforestación y Desarrollo Sostenible en 2015 y refrendada en 2019, entre otros.

Según la NDC actualizada y presentada por Colombia en marzo de 2021, Colombia reconoce el papel central que desempeñan las comunidades locales en la consecución de los objetivos de acción climática. Una proporción importante de los bosques de Colombia, en particular en la Amazonía y el Pacífico, están situados en resguardos y territorios colectivos de las comunidades indígenas y afrocolombianas y su preservación depende de la defensa de modos de vida adecuados al territorio, por lo que son actores indispensables para la consecución de la meta de reducción de la deforestación asociada a la NDC.

Configuración de escenarios

Escenario	I
Conjunto (abscisa, ordenada)	(+, +)
Nombre	EL BOSQUE REAPARECE NUBLADO
Narrativa	El ordenamiento territorial rural se ha consolidado mediante la formulación e implementación de planes de ordenamiento productivo y la estabilización jurídica de la propiedad en donde predomina la distribución equitativa de la tierra. El modelo de ocupación es adecuado y ha generado procesos prediales de recuperación de áreas de bosque, especialmente palmares que han aumentado el volumen y la calidad de frutos amazónicos recolectados permitiendo el aseguramiento de cantidades suficientes para abastecer la industria FAC, la abundancia del recurso ha incentivado la vinculación de más familias a la cadena y ha aumentado considerablemente la ocupación en la zona especialmente por migración de mano de obra de otras regiones del país. La oferta de mano de obra ha impactado negativamente la remuneración del trabajo y acrecentado la informalidad laboral dada la alta rotación de trabajadores. La afluencia de trabajadores de distintas regiones, costumbres y culturas ha generado un choque

Fomentado por el:



en virtud de una resolución del Parlamento de la República Federal de Alemania



	<p>cultural entre foráneos, colonos e indígenas que se traduce en conflictos por el territorio. El alto volumen de fruto recolectado, así como el aumento de la calidad y conservación de este, incentivó stakeholders especialmente de la cadena FAC quienes han llegado al territorio como nuevos actores en busca de tierras para el establecimiento de sus industrias. Como consecuencia se ha generado una burbuja especulativa, incluso sobre predios considerados baldíos de la Nación.</p> <p>En vista de este nuevo boom sobre las palmas amazónicas, el estado ha desarrollado mecanismos para acercar la oferta del estado a los actores de la cadena de valor.</p>
Supuestos comportamiento capitales	<p>Capital social aumenta Capital natural aumenta Capital producido aumenta Capital humano disminuye</p>

Escenario	II
Conjunto (abscisa, ordenada)	(-,+)
Nombre	LA SOSTENIBILIDAD NO ES SUFICIENTE
Narrativa	<p>La concentración de la propiedad sigue siendo una problemática importante en la región en donde predominan modelo de ocupación inadecuados en términos de vocación y aptitud del suelo. Sin embargo, se puede apreciar el restablecimiento de áreas de bosques producto de la reconversión productiva de los predios existentes resultado de acuerdos sociales como los Acuerdos de Cero Deforestación y la incorporación de sistemas sostenibles como agroforestería y silvicultura entre otros generando un desplazamiento de mano de obra de los recolectores de frutos amazónicos hacia actividades derivadas de la reconversión productiva.</p>
Supuestos comportamiento capitales	<p>Capital social no cambia Capital natural aumenta Capital social aumenta Capital humano no cambia</p>

Escenario	III
Conjunto (abscisa, ordenada)	(-,-)
Nombre	(BAU) ASI ESTAMOS
Narrativa	<p>El área de estudio es representativa de la Amazonía colombiana, al presentar un GINI de 0,8 y ser un Núcleo de Alta Deforestación lo cual puede explicar un entorno de desarrollo precario, especialmente relacionados con condiciones de IPM y bajos niveles de nutrición. Las condiciones de la cadena de valor son mayoritariamente extractivistas concentrándose en la recolección de frutos, muchas veces con prácticas de tumba de la palma para favorecer la cría del gusano mojoy, muy apetecido por las culturas locales, especialmente de indígenas. En la recolección del fruto no se observan buenas prácticas (BP) ni en el manejo de la recolección la cual se hace especialmente usando técnicas precarias y con altos niveles de riesgo, especialmente asociados a caídas de altura considerable. No hay aditamentos de seguridad en el trabajo como tampoco formalidad en la vinculación de mano de obra por fuera de la mano de obra familiar. La cadena de valor es incipiente o promisorio ya que las actividades se concentran en el primer eslabón y los eslabones de agregación de valor como la transformación son precarios y los eslabones de comercialización y consumo no se han desarrollado más allá de las dinámicas locales.</p>
Supuestos comportamiento capitales	<p>Capital social no cambia Capital natural aumenta Capital social aumenta Capital humano no cambia</p>

Escenario	IV
-----------	----

Fomentado por el:



Ministerio Federal
de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza
y Seguridad Nuclear

en virtud de una resolución del Parlamento
de la República Federal de Alemania



Conjunto (abscisa, ordenada)	(+,-)
Nombre	EFICIENCIA CON RENTABILIDAD
Narrativa	El ordenamiento territorial rural se ha consolidado mediante la formulación e implementación de planes de ordenamiento productivo y la estabilización jurídica de la propiedad en donde predomina la distribución equitativa de la tierra. El modelo de ocupación es adecuado, sin embargo las áreas deforestadas persisten lo que ha provocado la disminución de palmas de asai, seje y moriche ocasionando una tendencia decreciente en los volúmenes de recolección del fruto y pérdida de calidad de suelos, desaparición de sumideros de carbono y un posible riesgo por introducción de nuevas especies derivadas de paquetes tecnológicos con aptitud para la Amazonía (TUT).
Supuestos comportamiento capitales	Capital social aumenta Capital natural disminuye Capital producido aumenta Capital humano aumenta

Estrategia

Para pasar del objeto focal a la estrategia, se requiere seleccionar un enfoque de trabajo o de análisis, en el caso de la cadena de valor de palmas amazónicas y el interés del proyecto en términos de su posicionamiento como estrategia bioeconómica de recuperación posCOVID19, de forma ex ante se plantea considerar un enfoque de análisis de la cadena de valor basado en la demanda. La razón para ello, como lo explica la CEPAL, es asumir el reto de incrementar la participación en la generación de valor agregado a partir del escalamiento y de introducir modificaciones en la estructura de la cadena, con el consecuente ascenso en la jerarquía de las cadenas, transitando desde actividades simples a otras de mayor complejidad (Padilla Pérez & Oddone, circas 2017). En tal sentido, se considera que no es suficiente la información sobre el estado actual de la cadena de valor sino que es necesario encontrar una vía de análisis y de acopio de datos para identificar la magnitud de su potencial una vez fortalecida, conclusión que permite ubicar el crecimiento futuro de la demanda y la oferta de productos como centro de la visión estratégica de la cadena en el marco de este Proyecto.

Bibliografía

- CEPAL - Naciones Unidas. (2006). *Manual de prospectiva y decisión estratégica : bases teóricas e instrumentos para América Latina y el Caribe*. Santiago de Chile, Chile: CEPAL - Naciones Unidas. Recuperado el 4 de Abril de 2021, de <https://prospectivayfuturo.files.wordpress.com/2017/10/manual-prospectiva-y-decision-estrategica-cepal.pdf>
- Godet, M., & Durance, P. (2007). *Prospectiva Estratégica: problemas y métodos* (Vol. Cuaderno No. 20). Prospectiker.
- Padilla Pérez, R., & Oddone, N. (circas 2017). *Manual para el fortalecimiento de las cadenas de valor*. CEPAL & FIDA. Obtenido de www.cepal.org