

TRANSFORMAMOS EL VÍNCULO DE  
LA SOCIEDAD CON LA NATURALEZA

# INFORME

de gestión  
2024



FUNDACIÓN NATURA COLOMBIA

Clara Ligia Solano  
Directora ejecutiva

Lorena Franco-Vidal  
Subdirectora cambio climático

Nancy Vargas Tovar  
Subdirectora región Caribe

Sandra Galán  
Subdirectora gobernanza, género y áreas protegidas

Claudia Céspedes  
Subdirectora restauración y compensaciones

Mauricio Rosas  
Jefe financiero y contable

Andrea Gutiérrez de Piñeres  
Jefe administrativa y de gestión humana

Eliana Garzón  
Jefe de comunicaciones  
Dirección editorial

Claudia Campos  
Edición y corrección de estilo

Ángela Ospina  
Diseño y diagramación

Alejandro Peña  
Jaime Antonio Peña  
Carlos Contreras  
Fotografía

Foto de portada  
Alejandro Peña  
Monos Marteja, Bocas de Barbacoas, Yondó, Antioquia.

3ª edición, Junio de 2025  
Bogotá, Colombia  
Periodicidad anual  
ISSN: 2805-7422

© Fundación Natura Colombia

Todos los derechos reservados. Se autoriza la reproducción y difusión del contenido de esta cartilla para fines educativos u otros fines no comerciales, con previa autorización de los titulares de los derechos de autor y citando la fuente. Se prohíbe la reproducción de este documento para fines comerciales.

Cómo citar

Fundación Natura Colombia (2025). *Informe de gestión anual 2024*. Fundación Natura Colombia.

TRANSFORMAMOS EL VÍNCULO DE LA  
SOCIEDAD CON LA NATURALEZA

INFORME DE GESTIÓN  
2024



CONTENIDO

6 Presentación de la Directora ejecutiva

8 Presentación del Consejo directivo

10 Sobre nosotros

12 Temas principales de acción

- Restauración ecológica 12
- Compensaciones 12
- Áreas protegidas y conservadas 12
- Pago por servicios ambientales 13
- Bioeconomía y sistemas productivos 13
- Cambio climático 13

14 Lo que hacemos

- En Colombia 15
- Región Caribe 19
- Región Andina 23
- Región Pacífico 30
- Región Orinoquía 33
- Región Amazonía 37

Destaco todos los esfuerzos realizados para reafirmar el rol de la sociedad civil, nuestra capacidad de trabajo con múltiples actores, de ser facilitadores, excepcionales administradores y eficientes ejecutores, que aportamos a la transformación de los territorios.

Clara Solano

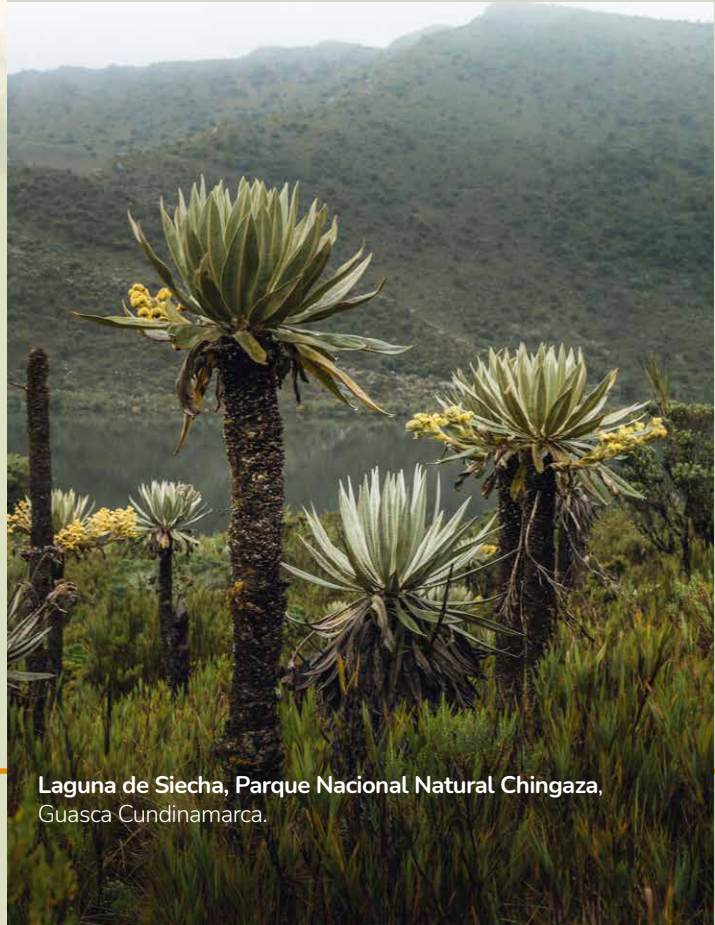
La Fundación Natura, líder nacional en biodiversidad, asumió un rol protagónico en la COP16, ya que propuso, articuló y ejecutó una intensa agenda de actividades: organizó 26 eventos, contribuyó en 4 espacios para delegados acreditados y participó en los principales foros empresariales.

Joaquín Caraballo



“Hoy por hoy, el uso de la fauna silvestre es un tema estigmatizado, debilitado e invisibilizado en el escenario nacional, con consecuencias para la gestión del conocimiento, la toma de decisiones, la conservación y manejo de la fauna silvestre, y para los medios de vida e identidad cultural de distintos grupos humanos que, a lo largo y ancho del país, dependen de ella”.

Nancy Vargas, subdirectora técnica



Laguna de Siecha, Parque Nacional Natural Chingaza, Guasca Cundinamarca.

## Temas transversales 42

- Gobernanza territorial 43
- Mujer, voceras de la transformación social 44
- Rutas de la paz 45
- Monitoreo comunitario, cambio tangible y sostenible 46
- El conocimiento en la transformación de territorio 47
- Comunicación y educación para la gestión ambiental 48

## Equipo de trabajo 50

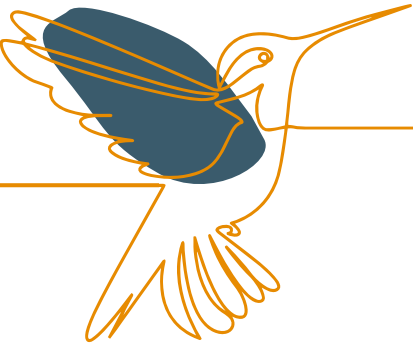
## Aliados 58

## Fundación Natura en cifras 66

- Gestión técnica 67
- Gestión de comunicaciones 68
- Así abordamos la COP 16 78
- Gestión administrativa 80
- Gestión de talento humano 81
- Sistema de gestión integral 82
- Gestión financiera 84

## Siglas y acrónimos

|               |                                                                            |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>AUNAP</b>  | Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca                                  |
| <b>BTR1</b>   | Primer Informe Bienal de Transparencia                                     |
| <b>CCZ</b>    | Complejo Cenagoso de Zapatosa                                              |
| <b>CIMAS</b>  | Comunidades de Productores como Monitores de Indicadores de Sostenibilidad |
| <b>CVS</b>    | Corporación Autónoma Regional de los Valles del Sinú y del San Jorge       |
| <b>DRMI</b>   | Distrito Regional de Manejo Integrado                                      |
| <b>GEI</b>    | Gases Efecto Invernadero                                                   |
| <b>INGEI</b>  | Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero                         |
| <b>JEP</b>    | Jurisdicción Especial para la Paz                                          |
| <b>LULUCF</b> | Uso y cambio en el uso de la tierra y silvicultura                         |
| <b>MGB</b>    | Marco Global de Biodiversidad                                              |
| <b>ONG</b>    | Organización No Gubernamental                                              |
| <b>PAB</b>    | Plan de Acción de Biodiversidad                                            |
| <b>PMC</b>    | Programa de Monitoreo Climático                                            |
| <b>PSA</b>    | Pago por Servicios Ambientales                                             |
| <b>REDCRE</b> | Red Colombiana de Restauración Ecológica                                   |
| <b>RNSC</b>   | Reservas Naturales de la Sociedad Civil                                    |
| <b>SINGEI</b> | Sistema de Información Nacional de Gases Efecto Invernadero.               |
| <b>SIRAP</b>  | Sistema Regional de Áreas Protegidas                                       |



Chicas de la Institución Educativa Luis López de Mesa, Bahía Solano, Chocó.



## La sociedad civil, protagonista en la agenda ambiental 2024



**Clara Ligia Solano Gutiérrez**  
Directora ejecutiva

El 2024 fue de esos años que tienen más velocidad que otros, más rápido, más congestionado, más energético; y creo que hay dos razones por las que lo sentí así, por un lado, cumplí 5 años como directora de la Fundación Natura y me propuse romper un techo de gestión de iniciativas y proyectos que tuvieran dos indicadores: cantidad de recursos gestionados y permanencia e impacto en las cinco regiones de Colombia. Y, por otro lado, la agenda ambiental de Colombia fue radicalmente más completa, compleja, diversa y exigente, marcada por la COP 16 de Biodiversidad realizada en Cali, con el liderazgo del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Fueron tiempos donde tuvimos conversaciones críticas sobre las crisis ambientales y sociales que vivimos y fue especialmente significativo contribuir a la reflexiones sobre el quinquenio 2025-2030, entendiendo que los tiempos son cortos para dar un giro sustancial y real hacia la sostenibilidad, que se verá reflejado en detener la pérdida de biodiversidad, frenar la deforestación de los bosques y la degradación los ecosistemas, principalmente los bosques secos, los humedales de agua dulce

y los bosques andinos; y en la adaptación y mitigación al cambio climático, solo por mencionar algunas de las urgencias.

También, destaco todos los esfuerzos realizados para reafirmar el trabajo de la sociedad civil, nuestra capacidad de trabajo con múltiples actores, de tener un rol como facilitadores, de ser excepcionales administradores y eficientes ejecutores, que aportamos a la transformación de los territorios.

Subrayo nuestra amplia y determinante participación en la actualización del Plan Nacional de Biodiversidad de Colombia PAB 2015 – 2030, el apoyo a la construcción de la ruta de género y su inclusión en este, los aportes a la construcción de la meta 5 de áreas protegidas y conservadas, la revisión de los procesos de recepción y facilitación para la nominación de las otras medidas efectivas de conservación - OMEC, el primer reporte bienal de transparencia climática BTR de Colombia, la propuesta metodológica de valoración de carbono en ecosistemas de humedales, la aplicación de esta ruta en el humedal de interior más grande de Colombia: el Complejo Cenagosos de

Zapatosa; el mayor liderazgo en los casos de restauración de los ecosistemas, así como en su análisis, reflexiones y aplicaciones en terreno; y, por supuesto, participar en la maravillosa COP 16 de Biodiversidad en Cali, que por primera vez se realizó en Colombia y fue una experiencia que contribuyó a la maduración de ideas, consolidación de alianzas y reafirmamos que la Fundación Natura es un socio inmejorable de los sectores productivos, institucionales y las comunidades indígenas, afrodescendientes y campesinas de nuestro país.

Fundación Natura y su equipo de trabajo, se consolida como una ONG con el más alto estándar en la ejecución de iniciativas, con credibilidad y reputación intachable que le hace proponer o ser llamado a formar alianzas, y su opinión es tenida en cuenta para los debates y construcciones de política ambiental en múltiples escalas.

Esto no nos detiene ni nos ciega frente a los grandes desafíos en temas ambientales para los próximos años, en comprender los retos monumentales que están en el camino y en afianzar **la gran tarea de conservar la biodiversidad y gestionar los territorios para resguardar la vida.**



Reunión sobre las MÍAS, Solano, Caquetá.



## 2024: un año inolvidable para la Fundación Natura

**D**urante 2024 Colombia vivió una actividad histórica en su agenda ambiental por haber sido la sede de la Decimosexta Conferencia de las Partes (COP16) del Convenio de Diversidad Biológica, evento que se dio en Cali. Esto es significativo, pues el Pacífico es una región clave para la biodiversidad global. Allí se reunieron más de 20 mil delegados de 196 países, lo que constituye el evento más grande que hayamos hecho como nación.

La Fundación Natura, líder nacional en biodiversidad, asumió un rol protagónico en la COP16, ya que propuso, articuló y ejecutó una intensa agenda de actividades: organizó 26 eventos, contribuyó en 4 espacios para delegados acreditados y participó en los principales foros empresariales. De igual manera, hizo parte del lanzamiento del Informe 2024 de la alianza Parques Naturales Cómo Vamos, y tuvo un rol de liderazgo en la Mesa de género dentro de la actualización del Plan de Acción en Biodiversidad (PAB); durante más de seis meses, previos al evento, planeó, junto con otros aliados, 10 encuentros virtuales y 1 presencial, en los que participaron más de 350 mujeres.

Además, La Fundación Natura organizó 14 foros en el marco del Foro Nacional Ambiental, con una audiencia promedio de 2 mil personas por evento. Con esta robusta agenda se demostró la influencia de la entidad en diversos temas: restauración ecológica, bioeconomía y sistemas productivos, áreas protegidas y conservadas, pagos por servicios ambientales, compensaciones y cambio climático.

Más allá de la COP16, la Fundación Natura se encaminó a desarrollar la agenda 2025, que incluye uno de los proyectos más ambiciosos de su historia: poner en marcha la transición socioecológica del paisaje minero del sur del Cesar, con una inversión de más de 16 millones de dólares durante 2 años.

Con 42 años de trayectoria, me permito afirmar que la Fundación Natura es la ONG ambiental más importante de Colombia. Desde el Consejo Directivo expresamos toda la admiración y el reconocimiento a la directora, Clara Solano, y a su equipo, por los resultados que se presentan en este informe.



**Joaquín Caraballo Rivas**

Miembro del Consejo directivo



Participante de la COP 16 con los abanicos de Fundación Natura, COP16, Cali, Colombia.



## FUNDACIÓN NATURA

### en línea con el Plan de Acción de Biodiversidad de Colombia 2024-2030

**Lorena Franco**  
Subdirectora técnica

**E**n 2024 Colombia presentó su PAB 2024-2030 en el marco de la COP16 y en cumplimiento de los compromisos adquiridos como país parte del Convenio. Este plan responde a las metas del Marco Global de Biodiversidad (MGB) de Kunming-Montreal (2022), que orienta acciones para que los países enfoquen sus estrategias de gestión de la biodiversidad, alcancen sus objetivos nacionales y contribuyan a los objetivos globales.

La Fundación Natura cuenta con 42 años de experiencia y ha trabajado en las 6 ecorregiones del país, lo que la consolida como un actor estratégico para apoyar el logro de las metas del PAB de Colombia y del MGB. El PAB incluye apuestas, metas y acciones que ya están integradas en el enfoque de la organización. Por ejemplo, el trabajo en la relación cambio climático y biodiversidad que la Fundación ha venido desarrollando con organizaciones del orden nacional, el fortalecimiento de los actores locales para contribuir a los sistemas de

gobernanza en el manejo y la mejor toma de decisiones de intervención en los territorios, y el impulso a los cambios en los modelos productivos.

Al mismo tiempo que comienza el periodo de implementación del PAB de Colombia, el Plan Estratégico de la Fundación Natura 2020-2025 cumple su ciclo, y la organización se prepara para la formulación de su nueva orientación estratégica, que deberá guiar sus acciones durante los próximos 5 años (2026-2030). Los dos procesos, el nacional y el de la Fundación, están alineados desde el punto de vista temático y conceptual, y representan una oportunidad para continuar con el propósito que la organización se trazó: transformar el vínculo de la sociedad con la naturaleza y llevarlo hacia modos más sostenibles.

## FUNDACIÓN NATURA

### in line with the Colombian Biodiversity Action Plan 2024-2030

**Lorena Franco**  
Subdirectora técnica

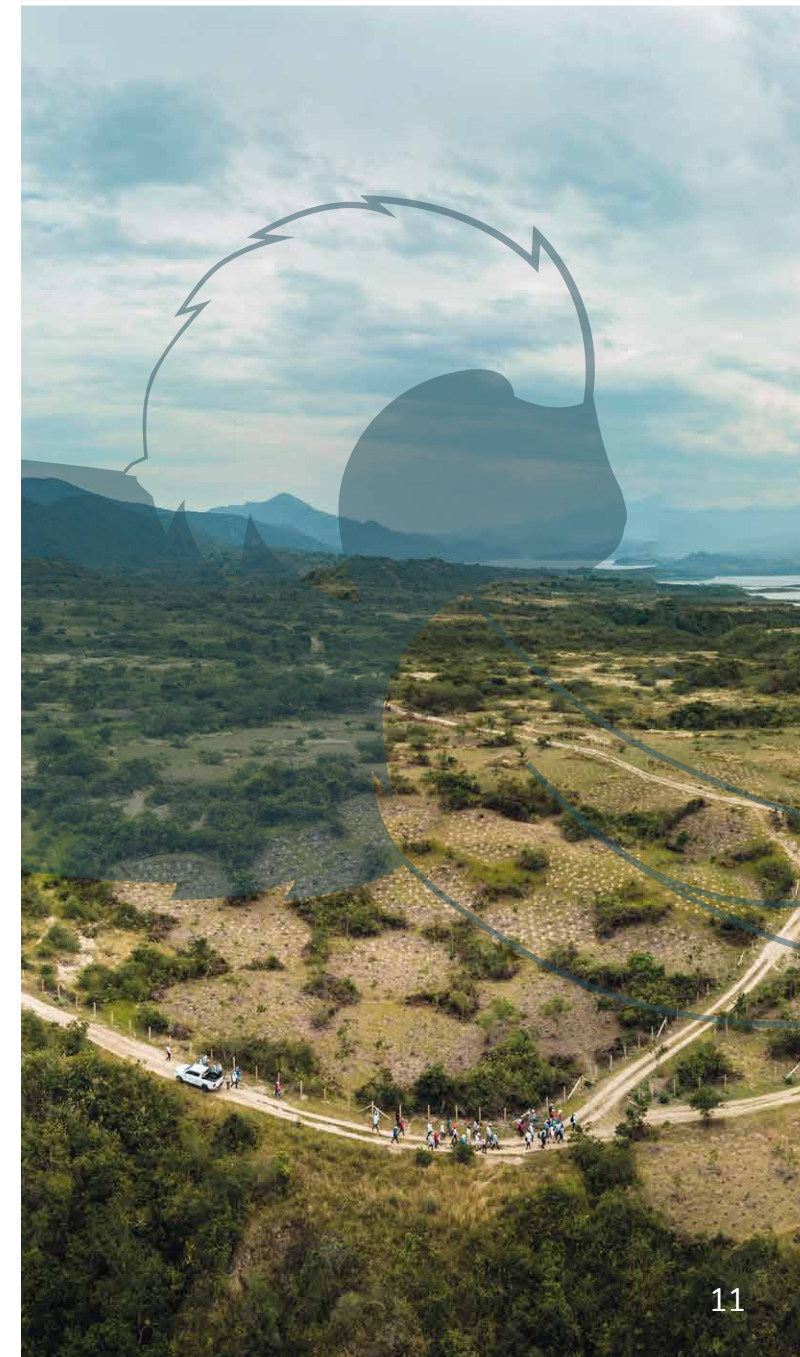
**I**n 2024, Colombia presented its Biodiversity Action Plan 2024-2030 at the 16th Conference of the Parties to the Convention on Biological Diversity, in accordance with its commitments under the Convention. This plan responds to the Kunming-Montreal Global Biodiversity Targets (2022), which globally align biodiversity strategies and allow countries to achieve national targets and contribute to global goals.

Fundación Natura has 41 years of experience working in Colombia's six ecoregions. This positions the organization as a strategic actor to support the achievement of the country's Biodiversity Action Plan and the BKMF. The Colombian BAP includes objectives and actions that are already integrated into the organization's approach. For example, the work on climate change and biodiversity developed with national organizations, the empowerment of local stakeholders to

increase their capacity for environmental governance and informed decision-making, and the support for the transformation of productive systems.

The launch of the Colombian Biodiversity Action Plan 2024-2030 coincides with the final cycle of Fundación Natura's Strategic Plan 2020-2025, and the organization is preparing to formulate its new strategic path for the next five years (2026-2030). Both processes are aligned in their thematic and conceptual approach and represent an opportunity to continue working towards our overarching goal: transforming the relationship between society and nature towards sustainability.

Núcleos de restauración en El Agrado, Huila.





## RESTAURACIÓN ECOLÓGICA

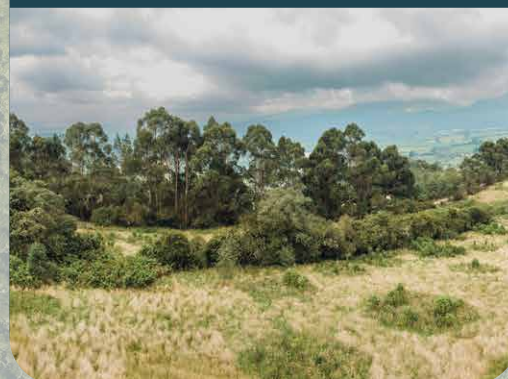
En el marco de las metas del MGKM, Colombia se comprometió a la restauración de 5 millones de hectáreas al 2030. La Fundación Natura, con más de una década de experiencia en **procesos de restauración ecológica en diferentes ecosistemas y regiones del país, cuenta con un equipo técnico multidisciplinar con altos estándares de calidad, que prioriza la inclusión, la formación y la participación de las comunidades locales.** Igualmente, se resalta la necesidad de mantener, mejorar e innovar procesos a largo plazo que fortalezcan la gobernanza y la integralidad de beneficios sociales, con el fin de disminuir los tiempos de implementación.



## COMPENSACIONES

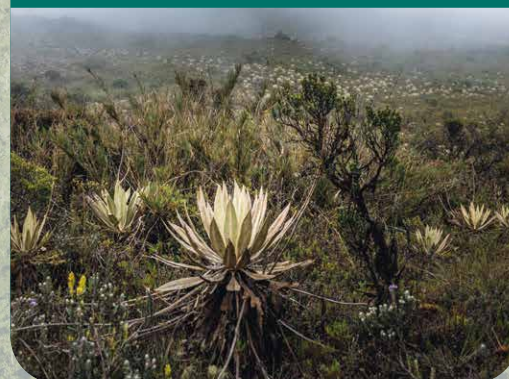
La Fundación Natura encuentra en las compensaciones una opción para conservar la biodiversidad en los territorios a través de **estrategias de restauración, uso sostenible, fortalecimiento de áreas protegidas y participación comunitaria**; este último aspecto es nuestro principal diferenciador y se convierte en una herramienta de sostenibilidad.

El trabajo en compensaciones por parte de la Fundación Natura conlleva pensar en región, alinear los procesos de conservación con nuevas obligaciones ambientales, mejorar la visibilización de nuestra experiencia para incidir en instrumentos de política, y monitorear los impactos de las compensaciones en los procesos de conservación de la biodiversidad.



## ÁREAS PROTEGIDAS Y CONSERVADAS

La Fundación Natura, como actor de la sociedad civil, busca que estas áreas contribuyan al cumplimiento de metas nacionales e internacionales. Es por esto que ha enfocado esfuerzos en acciones como fortalecer las reservas naturales propias, para articularlas con otros procesos, participar en veedurías ciudadanas, generar herramientas y plantear soluciones innovadoras, todo esto para incrementar su efectividad y garantizar la participación de diversos actores. El principal reto es **contribuir a mejorar la gestión y la sostenibilidad de estas áreas mediante la colaboración y el aporte en espacios políticos y de toma de decisiones** relacionados con la conservación de la biodiversidad.



## PAGO POR SERVICIOS AMBIENTALES

El PSA permite iniciar acciones de conservación a largo plazo, facilita la articulación institucional y comunitaria y reconoce servicios ambientales claves. **Parte de su éxito reside en armonizar tiempos y compromisos para generar cambios sostenibles que no dependan exclusivamente de incentivos económicos, sino que también fortalezcan procesos comunitarios y colectivos.**

Desde hace más de una década, la Fundación Natura ha trabajado en el diseño de estos procesos, en su estructuración e implementación. A través de este mecanismo se han desarrollado y ajustado herramientas para garantizar el éxito de las iniciativas de conservación desarrolladas por la entidad.



## BIOECONOMÍA Y SISTEMAS PRODUCTIVOS

Las comunidades rurales enfrentan riesgos socioeconómicos cuando la agricultura atenta contra la biodiversidad, la salud del suelo y la disponibilidad de agua y servicios ecosistémicos.

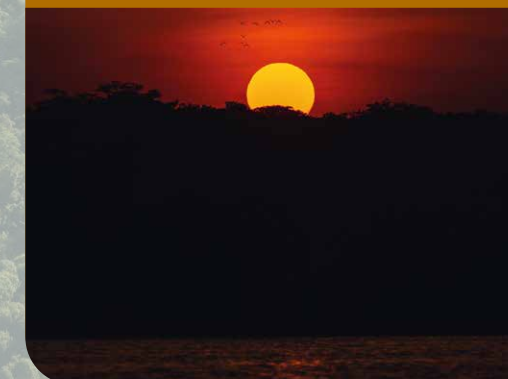
**La Fundación Natura ha demostrado que las estrategias que integran la biodiversidad con la seguridad alimentaria, a partir de alternativas productivas, participación comunitaria y fortalecimiento de encadenamientos productivos,** promueven aspectos como la resiliencia de los socioecosistemas y la armonización de la conservación de la biodiversidad y la producción agrícola. Además, promueven la diversificación de cultivos, la promoción de redes de cooperación y la incorporación de tecnología y prácticas de conservación de suelos y agua.



## CAMBIO CLIMÁTICO

Gracias a su capacidad técnica y experiencia, **la Fundación Natura es un aliado clave en la generación de información climática para implementar medidas efectivas contra el cambio climático.** Su trabajo de recolección, análisis y reporte de datos cuenta con la confianza del Gobierno y del sector privado.

Sin embargo, el principal reto a este respecto es la dispersión de los datos y los sistemas de información; superar estos desafíos exige una articulación efectiva entre los distintos actores, el desarrollo de plataformas novedosas, la optimización del flujo de datos y el fortalecimiento de la gobernanza y de las capacidades técnicas.







Lo que  
**HACEMOS**

Sesión de monitoreo de herpetología en la Ciénaga de Zapatos.



En  
**COLOMBIA**

Embalse Topocoro, San Vicente de Chucuri.





## CAMBIO CLIMÁTICO

### FUNDACIÓN NATURA GESTIONA CONOCIMIENTO PARA LA ACCIÓN CLIMÁTICA

En los últimos años, el país ha incrementado sus esfuerzos para mejorar la información relativa al cambio climático. La Fundación Natura, en alianza con otras organizaciones nacionales, públicas y privadas, ha contribuido al conocimiento mediante estas acciones: (i) generar información y conocimiento pertinente; (ii) actualizar el INGEI hasta 2021 y el mapa de coberturas de la tierra para 2020; (iii) producir conocimiento sobre páramos y humedales con el fin de estimar su potencial para capturar y almacenar carbono; (iv) actualizar y publicar los escenarios de cambio climático 2021-2100, lo que permite conocer el posible comportamiento del clima y evaluar los impactos del cambio climático para la toma de decisiones de adaptación; (v) fortalecer capacidades para interpretar y usar adecuadamente los datos; (vi) desarrollar metodologías y conocimientos innovadores para integrar el enfoque de género en los análisis de las causas de las emisiones de GEI; y (vii) presentar el primer informe bienal de transparencia de Colombia del año 2024. Además, se realizó una capacitación sobre los GEI y se identificaron dos sectores para el análisis socioambiental de estas emisiones. Actualmente, se elabora la Cuarta Comunicación Nacional de Cambio Climático, que se presentará en 2026.

#### INDICADORES:

3

procesos de incidencia nacional.



BTR 1

Informe transparencia Climática Colombia.

Mapa coberturas de la tierra 2020.



## ÁREAS PROTEGIDAS Y CONSERVADAS

### OMEC EN COLOMBIA: APORTES PARA SU FORTALECIMIENTO

La Meta 3 del MGKM y la Meta 5 del PAB solo se alcanzarán mediante el reconocimiento de estrategias de conservación diferentes a las áreas protegidas, que sean realmente efectivas. En este sentido, la Fundación Natura continuó consolidándose como actor clave en la identificación y el fortalecimiento de Otras Medidas Efectivas de Conservación Basadas en Áreas (OMEC) mediante el desarrollo de estrategias, herramientas y guías, y con su participación en espacios de trabajo, como el grupo facilitador, la Mesa Ampliada de OMEC y la Mesa Intercultural de la Meta 3.

Así, generó recomendaciones y propuestas para superar debilidades de la ruta nacional en la identificación y el reporte de las OMEC, como (i) el fortalecimiento institucional y de espacios participativos, (ii) una propuesta de salvaguardas con enfoque de género, (iii) guías para la obtención de consentimiento, libre, previo e informado y el fortalecimiento de la gobernanza, y (iv) metodologías para el monitoreo de los resultados positivos de conservación de la biodiversidad.

Estos aportes son clave para que las estrategias de conservación en el país sean más equitativas y participativas, y tengan una mayor sostenibilidad en el tiempo.

#### INDICADOR:

55

OMEC  
áreas reportadas y en proceso de seguimiento y evaluación.



Garza sobrevolando la Ciénaga de Barbacoas, Bocas de barbacoas, Yondó Antioquia







Santa Marta, Magdalena.



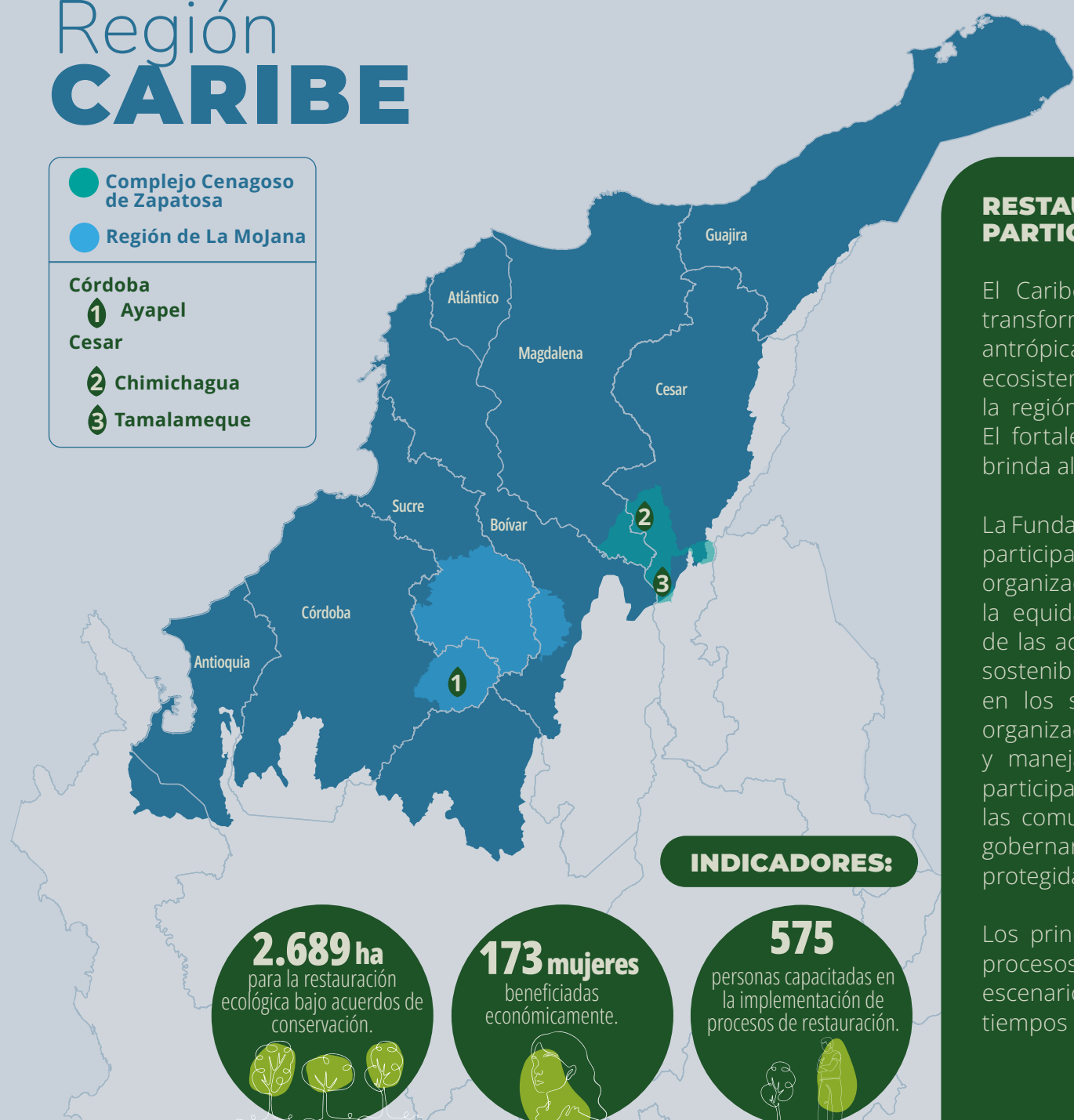
Región  
**CARIBE**

Playas del golfo de Morrosquillo, Sucre.



# Región CARIBE

- Complejo Cenagoso de Zapatoza
- Región de La Mojana
- Córdoba
  - 1 Ayapel
- Cesar
  - 2 Chimichagua
  - 3 Tamalameque



## INDICADORES:



## RESTAURACIÓN ECOLÓGICA PARTICIPATIVA EN LA REGIÓN CARIBE

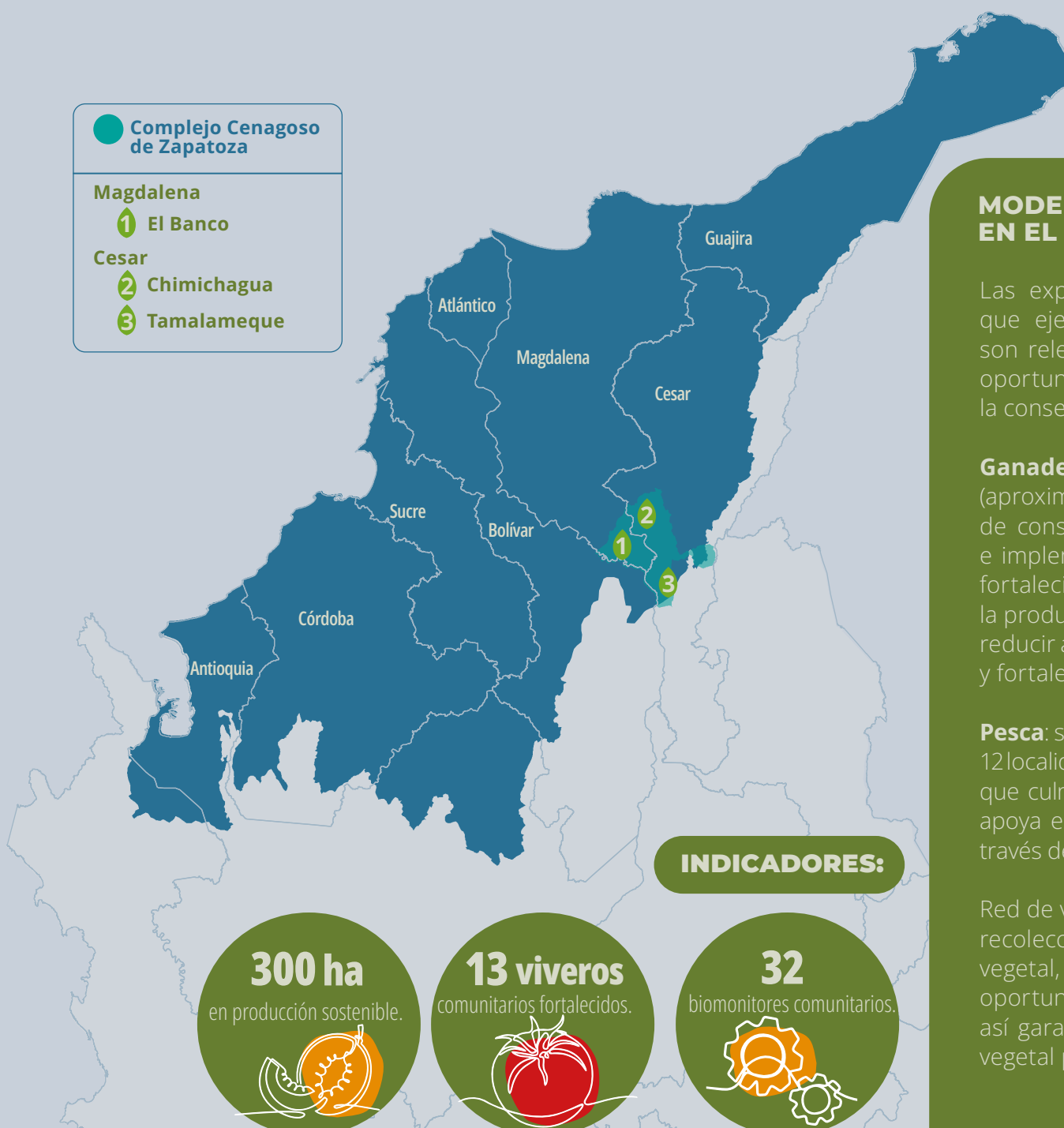
El Caribe es una de las regiones del país con mayor transformación de sus ecosistemas producto de acciones antrópicas; estas causan afectaciones importantes en ecosistemas estratégicos como los grandes humedales de la región asociados a las ciénagas de Zapatoza y Ayapel. El fortalecimiento de iniciativas de restauración ecológica brinda alternativas a esta problemática.

La Fundación Natura ha concentrado su accionar en procesos participativos de restauración ecológica, liderados por organizaciones de base comunitaria, en los que se fomenta la equidad de género, la apropiación y la sensibilización de las acciones. Esto con el fin de impulsar el cuidado y la sostenibilidad de la restauración. Así, los efectos se reflejan en los siguientes aspectos: (i) el fortalecimiento de las organizaciones de base comunitaria para implementarla y manejar recursos, (ii) el desarrollo de una estrategia participativa con mujeres y que genera apropiación en las comunidades y (iii) la consolidación de estructuras de gobernanza en torno a procesos de restauración en áreas protegidas y humedales.

Los principales retos obedecen a la sostenibilidad de los procesos de restauración en la región a largo plazo y en un escenario de gestión nacional que implica metas ambiciosas, tiempos cortos y grandes inversiones de dinero.



- Complejo Cenagoso de Zapatoza
- Magdalena
  - 1 El Banco
- Cesar
  - 2 Chimichagua
  - 3 Tamalameque



## INDICADORES:



## MODELOS DE INTERVENCIÓN SOSTENIBLES EN EL CCZ

Las experiencias se centraron en sistemas productivos que ejercen alta presión sobre los ecosistemas y que son relevantes para la seguridad alimentaria y/o generan oportunidades de ingresos, esto con el fin de contribuir a la conservación del carbono y la biodiversidad de la región.

**Ganadería:** se trabajó con 15 predios privados (aproximadamente 200 ha), mediante la firma de acuerdos de conservación, la planificación predial, la identificación e implementación de incentivos para la conservación y el fortalecimiento técnico productivo. Se diversificó y mejoró la producción de forrajes y el manejo semiestabulado, para reducir a mediano plazo el ingreso de ganado a los playones y fortalecer las capacidades técnicas.

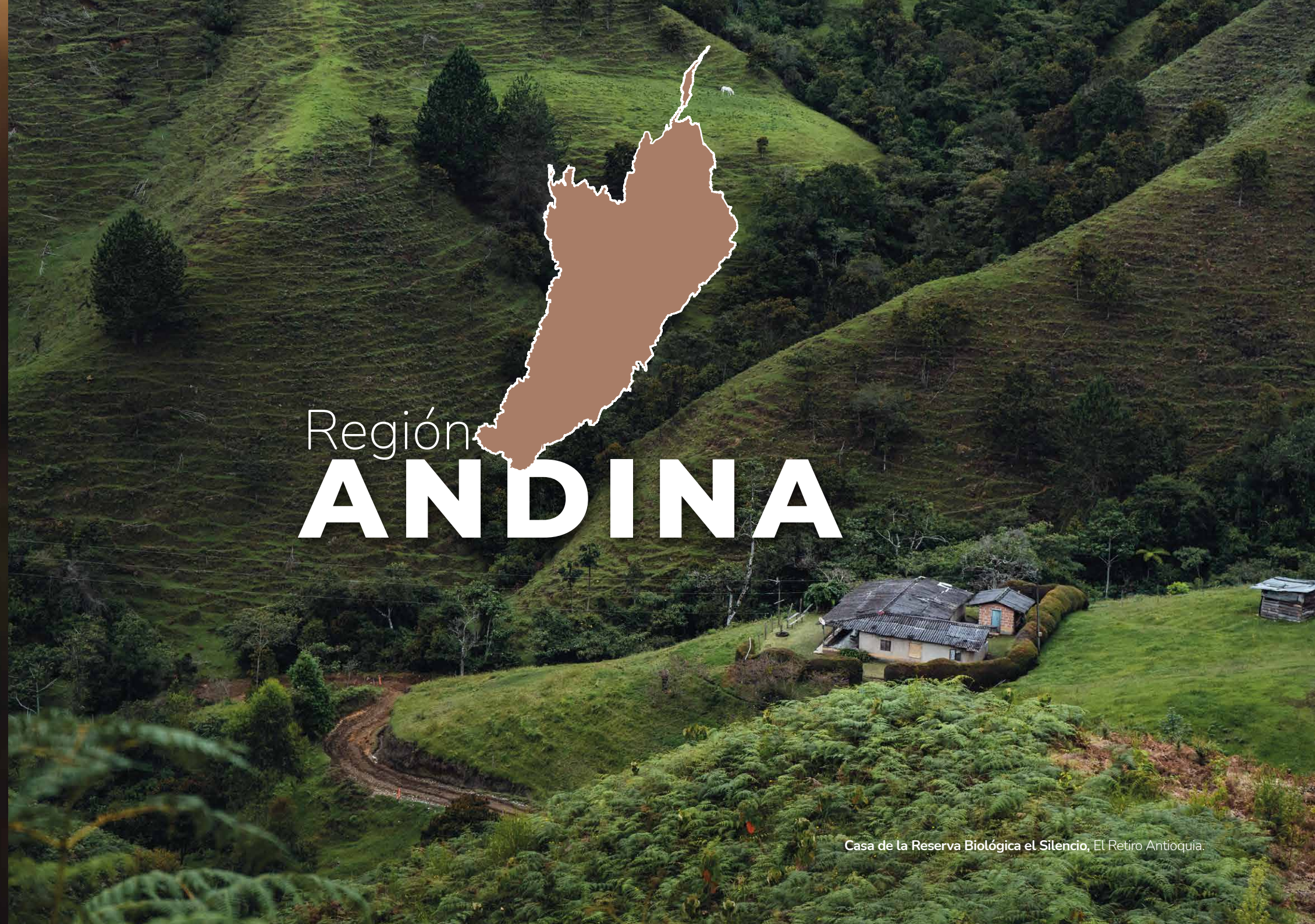
**Pesca:** se implementó el monitoreo pesquero participativo en 12 localidades, con la participación de 32 biomonitores, proceso que culminó a finales de febrero de 2024. Esta información apoya el proceso de ordenación pesquera con la AUNAP a través de la firma de un memorando de entendimiento.

**Red de viveros comunitarios:** se acompañaron procesos de recolección de semillas, técnicas de propagación de material vegetal, certificación de material vegetal y búsqueda de oportunidades comerciales con actores del territorio, para así garantizar la propagación y la producción de material vegetal para los procesos de restauración.





Camaleón de la Sabana (*Anolis Ruth Veni*), especie endémica de la Cordillera Central, Reserva Biológica Encenillo, Guasca, Cundinamarca.



# Región **ANDINA**

Casa de la Reserva Biológica el Silencio, El Retiro Antioquia.



# Región ANDINA

Valles Interandinos

Páramos

Laderas andinas

Reservas sociedad civil

1 Antioquia

2 Boyacá

Cundinamarca

3 Bojacá

4 Guasca

5 Sibaté

6 Anapoima

7 El Colegio

Huila

8 Agrado

9 Garzón

10 Gigante

11 Paicol

12 Tesalia

13 Nariño

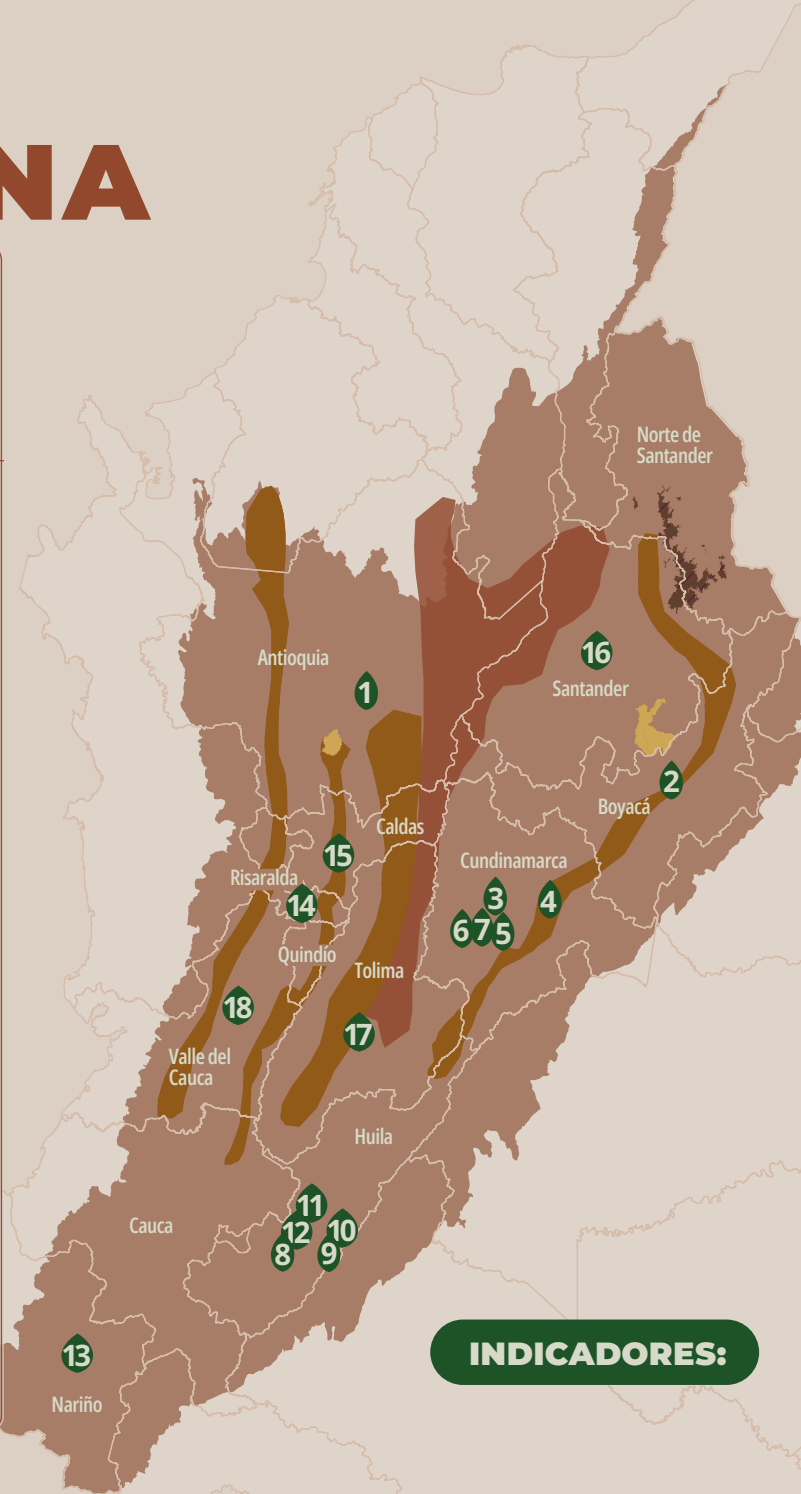
14 Risaralda

15 Caldas

16 Santander

17 Tolima

18 Valle del Cauca



INDICADORES:

3.343

personas capacitadas y/o sensibilizadas.

299.852

individuos plantados.

RESTAURACIÓN ECOLÓGICA

## RESTAURACIÓN ECOLÓGICA: UNA CONTRIBUCIÓN A LA NATURALEZA

La región Andina posee el 70 % de la población de Colombia y es una de las zonas más ricas y productivas del país (concentra el 35 % de la producción agrícola). Esto genera elevados niveles de intervención humana que dan como resultado ecosistemas más degradados y transformados. La Fundación Natura trabaja en restauración ecológica desde hace más de una década en ecosistemas que abarcan el bosque seco tropical, el bosque andino y el páramo.

A raíz de la implementación de dichos procesos se han conseguido los siguientes resultados: (i) protocolos de propagación de más de 100 especies nativas, que han sido utilizadas en distintos arreglos florísticos y estrategias según los objetivos de restauración de cada zona; (ii) trabajo con las comunidades locales en la implementación, monitoreo y seguimiento de los procesos; y (iii) apoyo a trabajos de investigación en distintos programas académicos, desde pregrado hasta doctorado.

Entre los retos para la región están aumentar los esfuerzos para (i) implementar acciones en mayores extensiones, (ii) obtener más recursos financieros, (iii) seguir generando conocimiento sobre temas como protocolos de propagación de especies y (iv) mejorar los procesos de monitoreo.

Valles Interandinos

Páramos

Laderas andinas

Reservas sociedad civil

1 Antioquia

2 Boyacá

Cundinamarca

3 Bojacá

4 Guasca

5 Sibaté

Huila

6 Agrado

7 Garzón

8 Gigante

9 Paicol

10 Tesalia

11 Nariño

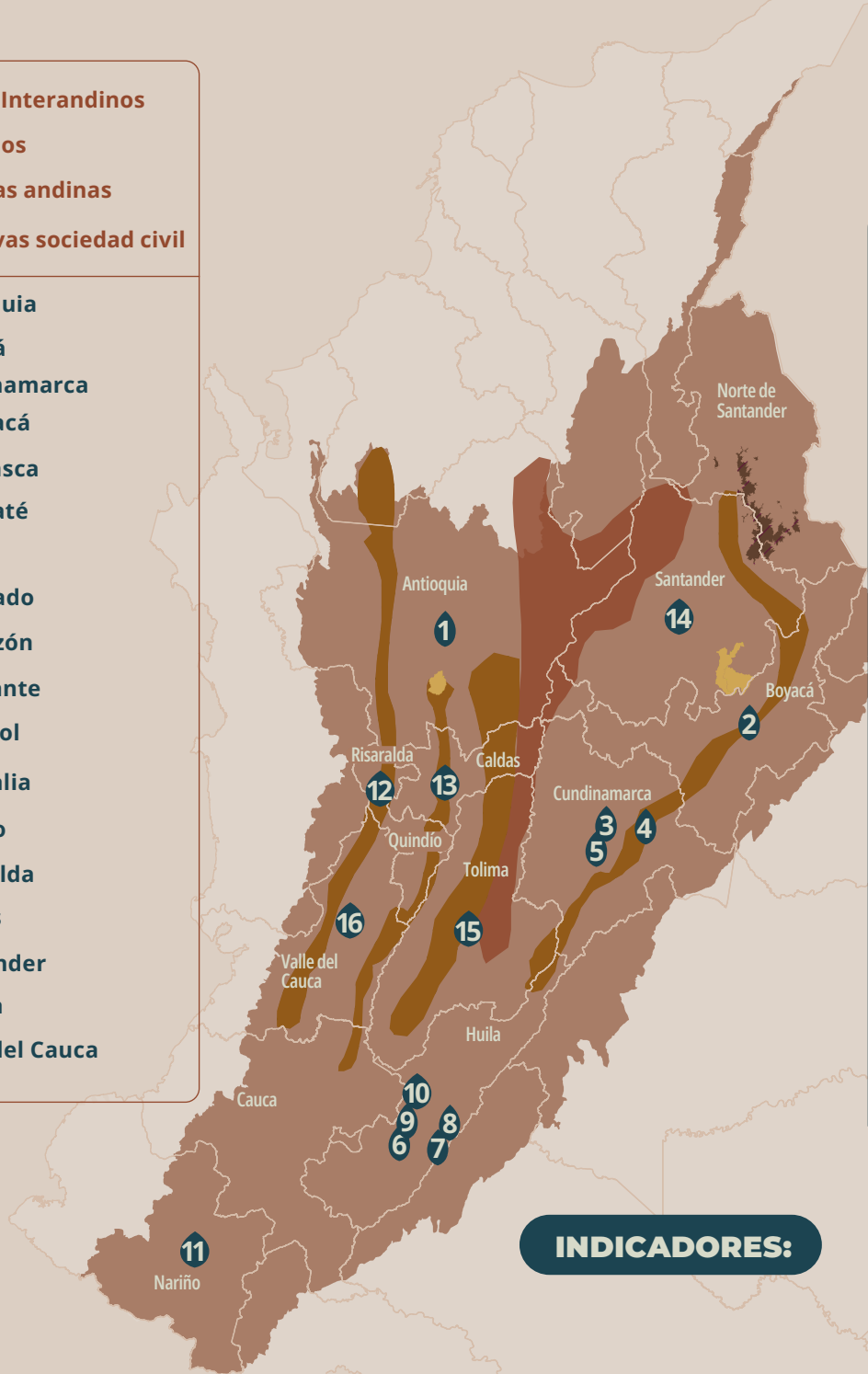
12 Risaralda

13 Caldas

14 Santander

15 Tolima

16 Valle del Cauca



INDICADORES:

52%

en ecosistema de bosque seco tropical y

6%

en áreas de páramo.

4.415,5 ha

bajo acuerdos de conservación-producción.

454,31 ha

en proceso de restauración activa.

COMPENSACIONES

## COMPENSACIONES AMBIENTALES: ACCIONES EFECTIVAS PARA LA BIODIVERSIDAD

Las compensaciones ambientales surgen como una medida para mitigar los impactos generados por el desarrollo de proyectos en el marco de las licencias ambientales. Desde hace más de una década, la Fundación Natura es aliada de algunas empresas que deben realizar compensaciones por la realización de obras en el sector eléctrico y de hidrocarburos, y que incluyen actividades como (i) sustracción de áreas protegidas de orden nacional y regional, (ii) aprovechamiento forestal, (iii) levantamiento temporal de veda, (iv) inversión obligatoria del 1 % y (v) pérdida de biodiversidad/componente biótico.

En dichas compensaciones, la Fundación cumple un rol técnico y de mediador entre las autoridades ambientales, las empresas y los grupos de interés. El trabajo realizado busca cumplir con los mayores estándares para su implementación, monitoreo y seguimiento, siempre de la mano de las comunidades locales como estrategia para la apropiación de procesos a largo plazo.

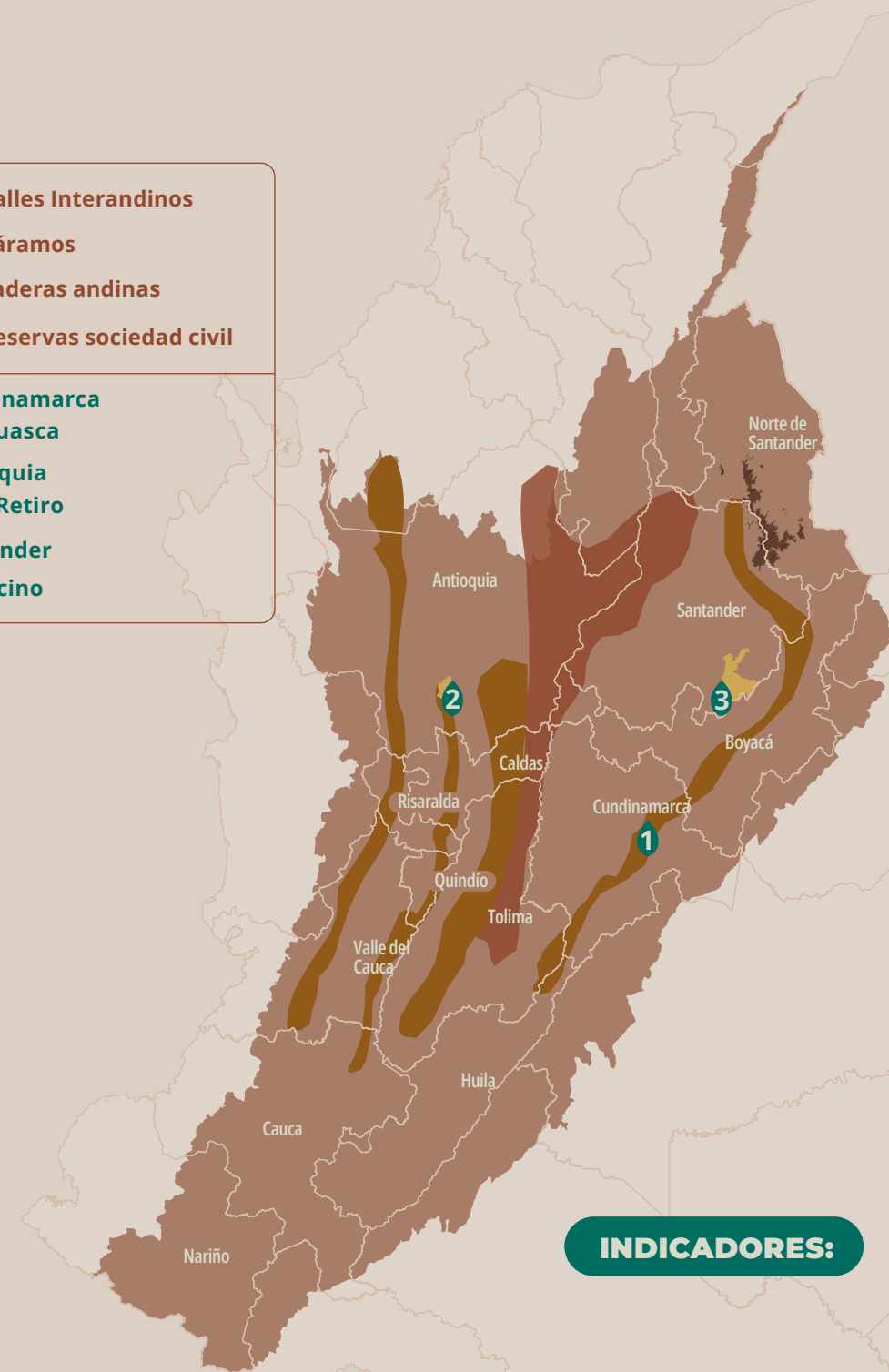
Entre los retos para implementar acciones de compensación están la tenencia de la tierra, el hallazgo de áreas o predios que cumplan con las equivalencias ecosistémicas, el mantenimiento de los resultados de las implementaciones a largo plazo y su integración a procesos locales, regionales y nacionales.





## ÁREAS PROTEGIDAS Y CONSERVADAS

- Valles Interandinos
  - Páramos
  - Laderas andinas
  - Reservas sociedad civil
- Cundinamarca**
- Guasca
- Antioquia**
- El Retiro
- Santander**
- Encino



### RESERVAS ANDINAS: ÁREAS PARA LA VIDA

En la región Andina están 3 de las reservas de la Fundación Natura, las cuales surgieron para conservar y recuperar ecosistemas estratégicos de alta montaña que demandan acciones urgentes para la protección de sus características originales y de la fauna, la gestión del agua y la restauración de coberturas, con el fin de regular y conservar los servicios ecosistémicos de los que dependen las poblaciones locales.

Estas áreas promueven la sostenibilidad mediante el equilibrio entre conservación y bienestar de las comunidades, principio guía de la Fundación. Además, las reservas hacen parte de las zonas de amortiguación de áreas protegidas nacionales, y apoyan su conservación.

Allí se desarrollan iniciativas de restauración, sensibilización, educación ambiental y otras formas de gestión de conocimiento con diversos actores que aportan a su manejo. Sin embargo, los desafíos persisten: la valoración insuficiente de estas áreas, la falta de financiación para acciones propias de preservación y regulaciones incompletas, que limitan sus posibilidades de gestión. Así, es esencial cambiar la narrativa sobre el valor de la biodiversidad y promover mejores mecanismos de financiamiento y estrategias integrales con la participación activa de distintos sectores.

#### INDICADORES:

Más de  
**1.600 ha**  
en procesos de  
conservación vinculados a  
gestión comunitaria.

**30** procesos  
de gobernanza  
que fortalecen la  
conservación privada.



## PAGO POR SERVICIOS AMBIENTALES

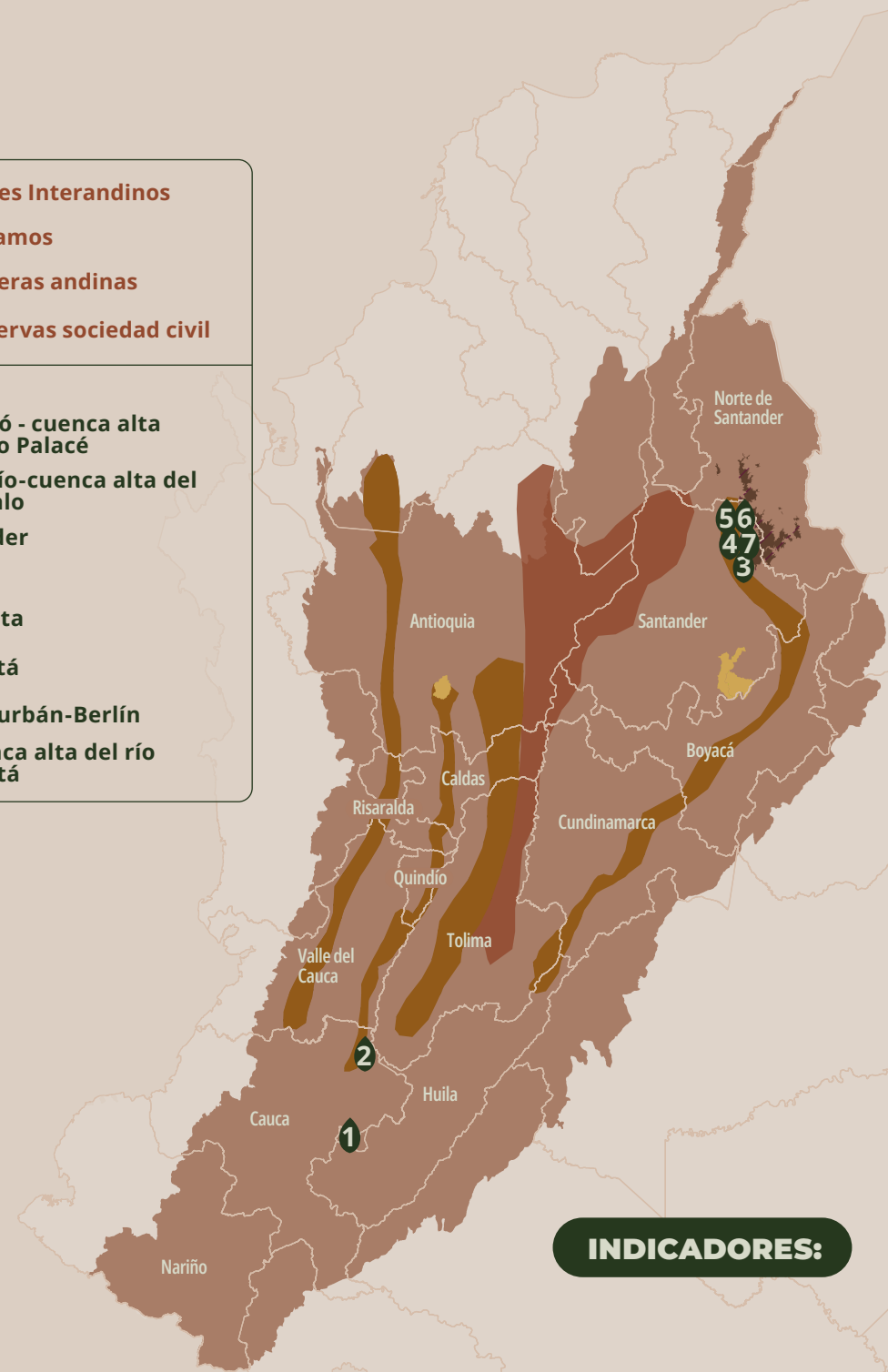
### PAGOS POR SERVICIOS AMBIENTALES PARA TERRITORIOS DE VIDA Y PAZ

Los PSA en Colombia se han consolidado como el incentivo de conservación más utilizado. Están orientados a frenar la deforestación, ordenar el paisaje en torno a la protección del recurso hídrico y fomentar procesos de restauración y productivos sostenibles que contribuyan a la paz total.

En 2024, la Fundación Natura fortaleció su impacto en ecosistemas estratégicos de páramo con alta conflictividad socioambiental mediante acciones que contribuyeron a la provisión de agua para ciudades capitales y territorios indígenas. También acompañó al Gobierno nacional en la estructuración de los primeros procesos de PSA en territorios comunitarios y en el fortalecimiento de la Oficina de Negocios Verdes en el marco del Plan Nacional de PSA.

Así, se vincularon beneficiarios indígenas de los pueblos Nasa, Totoroez y Misak, y se trabajó de manera conjunta con socios locales para el fortalecimiento de capacidades y la articulación institucional. Igualmente, se identificaron 6 municipios de la provincia de Soto Norte con proyección de PSA regional y se gestionó financiamiento para el rediseño y la implementación de esta estrategia. Además, el 43 % de los beneficiarios elegibles son mujeres rurales campesinas, lo que asegura la inclusión y la equidad en la implementación de los PSA.

- Valles Interandinos
  - Páramos
  - Laderas andinas
  - Reservas sociedad civil
- Cauca**
- Totoró - cuenca alta del río Palacé
  - Toribío-cuenca alta del río Palo
- Santander**
- Tona
  - Charta
  - Suratá
  - Santurbán-Berlín
  - Cuenca alta del río Suratá

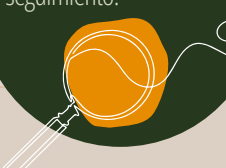


#### INDICADORES:

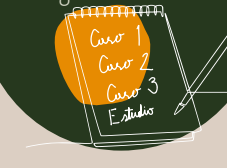
**426** personas  
capacitadas o sensibilizadas.



**1** estrategia  
nacional de monitoreo y  
seguimiento.



**3** Rediseños  
de PSA en ecosistemas  
estratégicos.



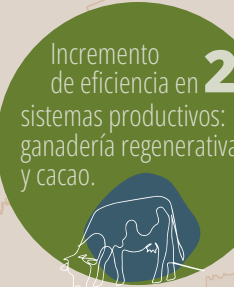




## SISTEMAS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES: RESILIENCIA Y DIVERSIDAD

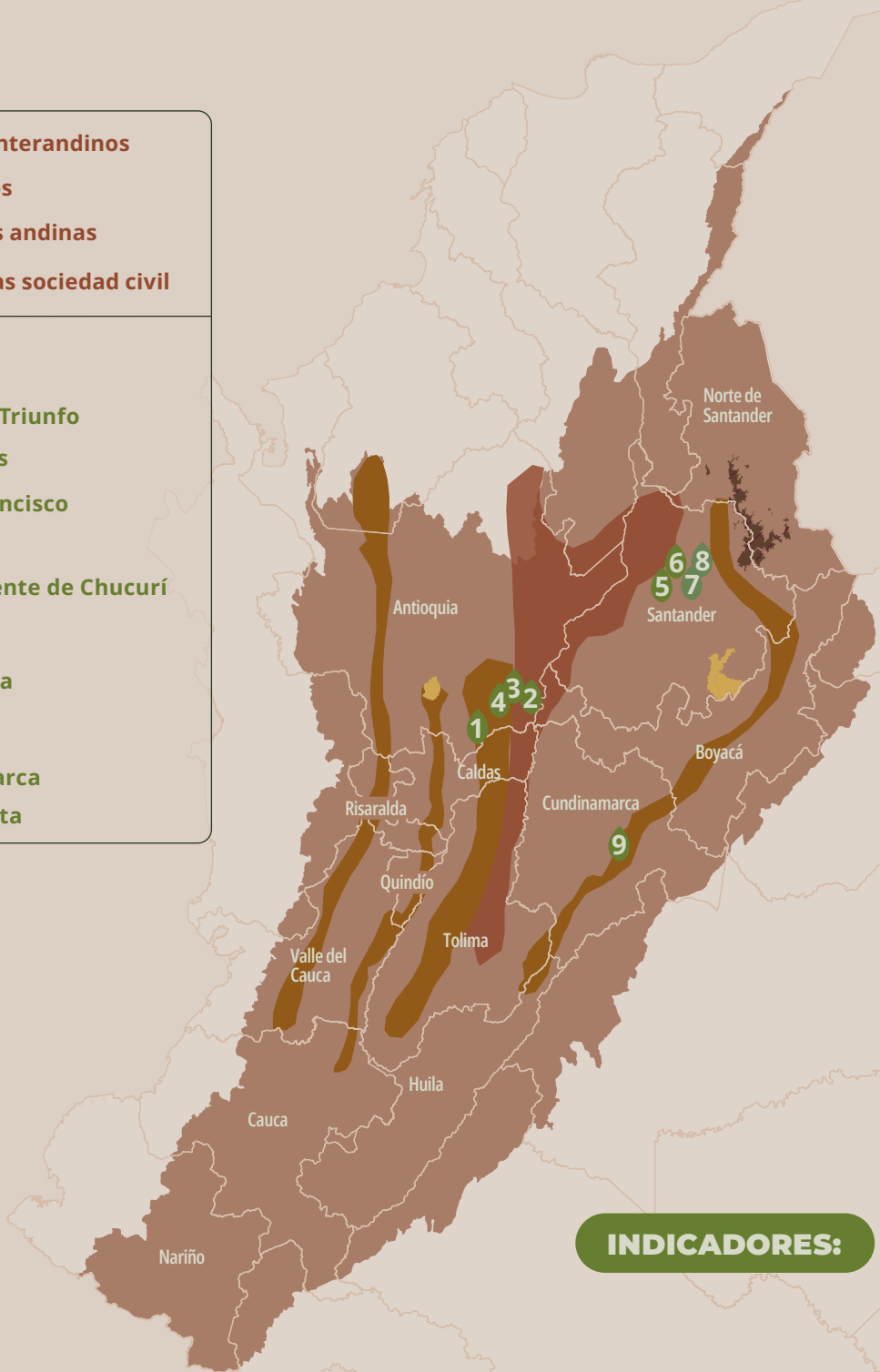
La adaptabilidad al cambio climático en áreas rurales demanda propuestas innovadoras y eficientes que integren capital social, biodiversidad, servicios ecosistémicos y productividad. En 2024, las acciones implementadas por la Fundación Natura bajo la modalidad de acuerdos en investigación, conservación, restauración, reconversión productiva y asistencia técnica resultaron en la consolidación de sistemas productivos sostenibles y adaptativos. Los enfoques económicos sustentados en los recursos biológicos han impulsado procesos productivos. La implementación de modelos de ganadería regenerativa, huertas energéticas y apicultura, la diversificación en el uso de los servicios de los bosques y el desarrollo de habilidades en la población rural han aumentado la productividad y las áreas bajo conservación. Asimismo, la investigación participativa ha permitido a productores de cacao fortalecer la eficiencia productiva. La escalabilidad de los modelos desarrollados en 141 predios y el acompañamiento técnico a productores mediante un proceso de extensión rural integral se constituyen en el reto y el aporte de la Fundación Natura para contrarrestar la nueva realidad climática.

### INDICADORES:



- Valles Interandinos
- Páramos
- Laderas andinas
- Reservas sociedad civil

- Antioquia**
- 1 Sonsón
  - 2 Puerto Triunfo
  - 3 San Luis
  - 4 San Francisco
- Santander**
- 5 San Vicente de Chucurí
  - 6 Betulia
  - 7 Zapatoca
  - 8 Girón
- Cundinamarca**
- 9 Guatavita



Bosque altoandino de la Reserva Biológica Encenillo, Guasca, Cundinamarca.





Ballena yubarta, Bahía Solano, Chocó.

Región  
**PACÍFICO**

Región  
**PACÍFICO**

|                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  Costa Norte Chocó |
| Chocó                                                                                                 |
|  Bahía Solano      |

**INDICADORES:**

**74** jóvenes  
locales  
sensibilizados en uso  
y manejo de  
fauna silvestre



Alianzas con la  
alcaldía y Codechocó  
para el monitoreo de las  
tortugas marinas.



**RESERVAS: TERRITORIOS COMUNITARIOS PARA LA CONSERVACIÓN**

El Pacífico colombiano alberga estrategias de conservación innovadoras, centradas en la protección de los territorios comunitarios que reconocen los derechos de las comunidades negras.

En este contexto, Juná y Estación Septiembre, reservas de la Fundación Natura en esta región, surgen como un laboratorio vivo que apoya al Parque Nacional Natural Utría mediante la formación comunitaria y el uso sostenible de la fauna silvestre. Esta iniciativa busca gestionar el conocimiento, sensibilizar sobre la importancia de las áreas protegidas y mejorar la calidad de vida local.

La falta de regulación del turismo en áreas protegidas y la necesidad de retomar procesos de educación ambiental son los principales retos en la actualidad. La reactivación de este capital social requiere nuevas estrategias y proyectos locales que aborden problemáticas urgentes, como la gestión de residuos sólidos y el monitoreo responsable de la recolección de huevos de tortuga, fuente de ingresos para los habitantes. Otro reto clave es la participación activa de la institucionalidad local, que demanda apoyo constante para fortalecer sus capacidades en la gestión y el control territorial.





Micos en el piedemonte llanero, Villavicencio, Meta.

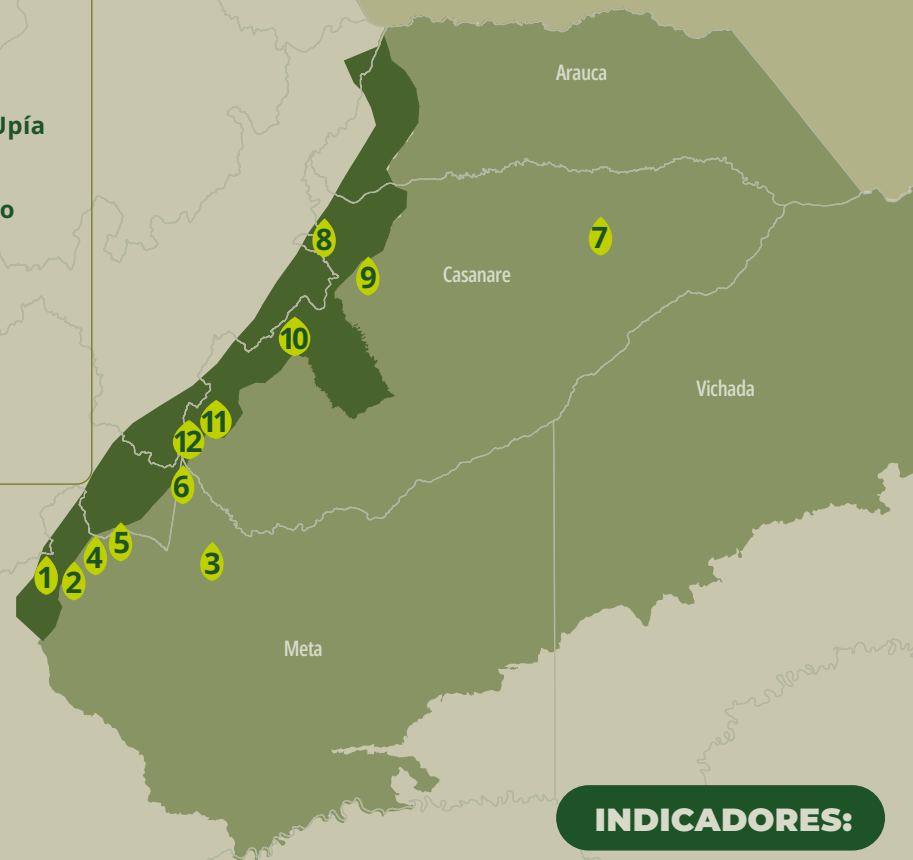


Yopal, Casanare.



# Región ORINOQUÍA

- Piedemonte
  - Sabanas
- Meta**
- 1 Acacías
  - 2 Castilla La Nueva
  - 3 Puerto López
  - 4 Villavicencio
  - 5 Cumaral
  - 6 Barranca de Upía
- Casanare**
- 7 Paz de Ariporo
  - 8 Támara
  - 9 Pore
  - 10 Yopal
  - 11 Monterrey
  - 12 Sabana Larga



## INDICADORES:

**600,36 ha**

en restauración  
asistida y no  
asistida.

**9.013**

árboles establecidos,



## AVANCES EN LA RESTAURACIÓN Y GOBERNANZA

En la Orinoquía se destacan actividades productivas como la explotación petrolera y la ganadería. Estos sectores, junto con la producción de arroz y palma africana, ocasionan impactos negativos que han degradado los ecosistemas.

Como parte de las estrategias para minimizar estos daños, la Fundación Natura, con apoyo del Ministerio de Ambiente, formuló un portafolio de restauración de ecosistemas para la Orinoquía. Este sirve como una herramienta de planificación para el análisis y la toma de decisiones por parte de los diferentes gestores territoriales en los procesos de restauración ecológica, pues incorpora condiciones específicas de los diferentes ecosistemas (sabanas, humedales, morichales, páramos y llanuras), e integra acciones relacionadas con el manejo de fuegos, con las especies invasoras y con la definición de áreas prioritarias de restauración.

Así mismo, elaboramos un manual de restauración con lineamientos para ejecutar dichos procesos en la región, con aspectos técnicos y recomendaciones recolectadas en la experiencia de restauración asistida y no asistida en más de 600 ha en predios públicos y privados bajo procesos de integración y participación comunitaria. Otros avances significativos están relacionados con los procesos de gobernanza a través del fortalecimiento del SIRAP y de la REDCRE-nodo Orinoquía.



RESTAURACIÓN ECOLÓGICA



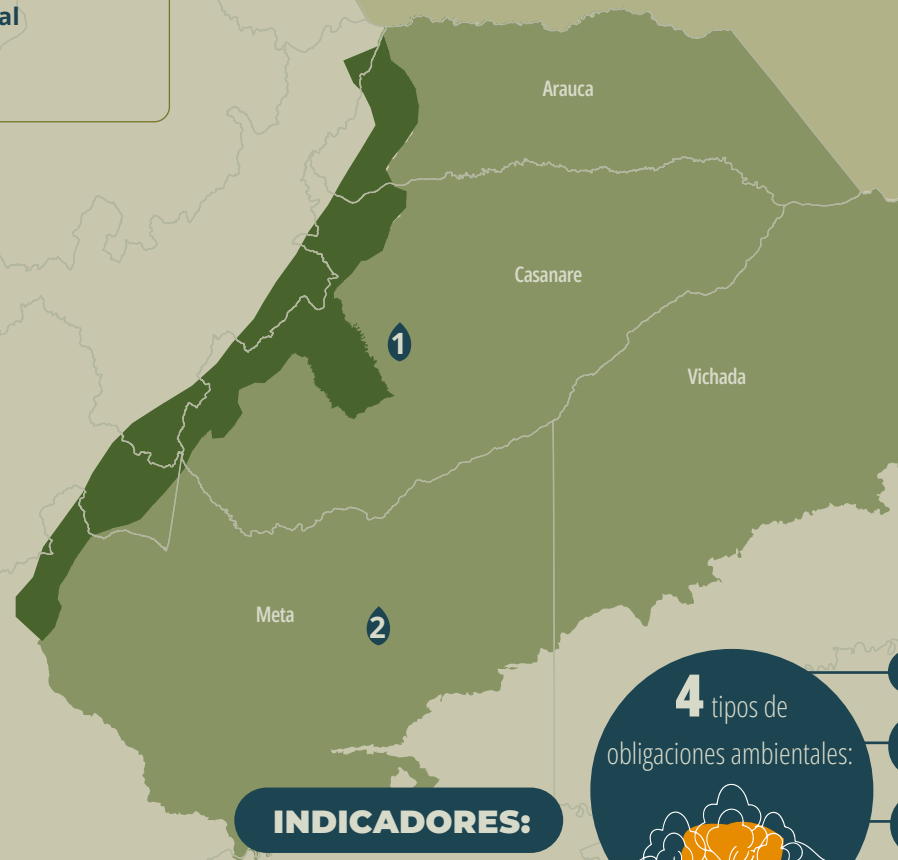
COMPENSACIONES

## COMPROMISO AMBIENTAL: PROTECCIÓN DE SABANAS Y PIEDEMONTE

El sector de hidrocarburos es un motor clave para la economía colombiana y para el desarrollo sostenible de la Orinoquía. Las compensaciones ambientales asociadas a esta actividad son una oportunidad para proteger y restaurar los diversos ecosistemas de la región, que incluyen sabanas inundables, morichales, bosques de piedemonte y bosques de galería, entre otros.

La Fundación Natura, en colaboración con empresas del sector, ha facilitado el cumplimiento de obligaciones ambientales en la región. En este contexto, en 2024 se alcanzaron los siguientes logros: (i) suscripción de más de 60 acuerdos de conservación, (ii) aportes a la conservación de más de 685 hectáreas, (iii) procesos de restauración en 245 hectáreas, (iv) implementación de más de 20 ha en sistemas agroforestales y silvopastoriles y (v) plantación de más de 200.000 árboles. Estas acciones no solo benefician al medioambiente, sino que también fortalecen los medios de vida de las comunidades locales al mejorar su seguridad alimentaria y generar nuevas oportunidades de empleo.

- Piedemonte
  - Sabanas
- Casanare**
- 1 Yopal
  - 2 Meta



## INDICADORES:

**4** tipos de  
obligaciones ambientales:



Inversión del **1%**,

Aprovechamiento  
forestal,

Cambio de uso  
del suelo

Levantamiento  
de veda.

**50** familias  
implementando  
procesos sostenibles  
de ganadería y cacao.



**7** cuencas  
hídricas  
en la Orinoquía  
mejoradas por medidas  
de compensación.







Guacamaya, Timbó de Betania, Vaupés



Región  
**AMAZONÍA**

Maloka de la comunidad Puerto Colombia, Vaupés.



# Región AMAZONÍA

Caquetá  
1 Solano

## INDICADORES:

7.535

plántulas de frutales  
propagados.

5.285

plántulas de maderables  
propagados.



RESTAURACIÓN ECOLÓGICA

## RESTAURACIÓN EN LA AMAZONÍA: UNA DECISIÓN SOCIAL DE LAS COMUNIDADES LOCALES

La deforestación y la degradación de la tierra en la Amazonía, impulsadas por la ganadería extensiva y la escasa valoración del bosque en pie, amenazan la conectividad de los ecosistemas y los servicios que estos brindan a las comunidades campesinas e indígenas. Ante esta situación, la restauración ecológica se vuelve cada vez más urgente. En el núcleo de Mononguete (Solano, Caquetá), la Fundación Natura y las comunidades locales han iniciado procesos de restauración en 34 predios campesinos, priorizando las riberas de quebradas que son esenciales para el abastecimiento de agua. Estas acciones incluyen: (i) asesoría y acompañamiento técnico para la restauración con fines de conservación y producción, (ii) la operación de 2 viveros comunitarios, que han propagado 12.820 plántulas de 18 especies amazónicas y (iii) una alianza con la empresa Puramazonía para fortalecer futuras relaciones comerciales. Además, en 2024, se realizaron intercambios de conocimientos a partir de experiencias exitosas de restauración y transformación de frutos amazónicos. La consolidación de una plataforma social con las familias y la Asociación Pro-Desarrollo garantiza la continuidad del proceso. A pesar de los desafíos, las comunidades han liderado la restauración, lo que reafirma que esta es, ante todo, una decisión colectiva.



BIOECONOMÍA Y SISTEMAS  
PRODUCTIVOS

Caquetá  
1 Solano

## INDICADORES:

139,6 ha

de restauración productiva.

43

familias  
vinculadas.

## PRODUCCIÓN AGROFORESTAL: ESTRATEGIA DE RESTAURACIÓN EN LA AMAZONÍA

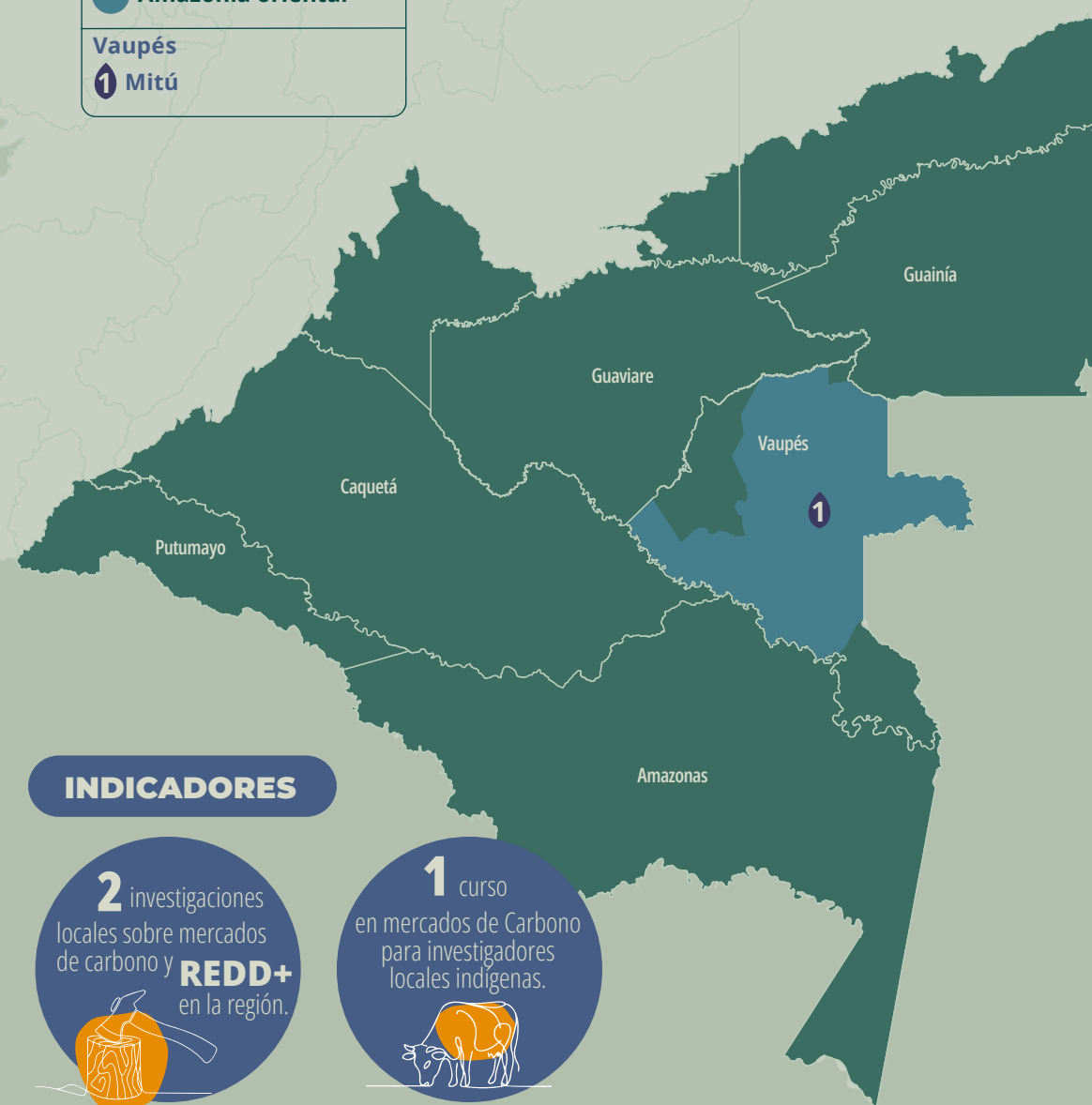
El municipio de Solano ha sido un foco de deforestación por décadas; ante esta problemática, urge desarrollar acciones de restauración con enfoque socioeconómico para asegurar su sostenibilidad. Desde 2022, la Fundación Natura, junto con las comunidades campesinas de Mononguete, ha desarrollado un modelo de restauración activa con propósito productivo en bosque tropical de lomerío. Para tal fin, ha usado especies nativas cuyos frutos tienen demanda en el mercado. Este proceso inició con capacitaciones y visitas a experiencias exitosas para mostrar a las familias restauradoras las posibilidades de transformación de los frutos de acuerdo con los requerimientos de empresas caqueteñas que usan los usan para elaborar productos finales. La iniciativa contribuye a la agrobiodiversidad de los sistemas alimentarios de las comunidades, a la vez que pretende generar beneficios económicos. Sin embargo, aún hay retos, como generar mejores prácticas de cosecha y poscosecha entre los productores, adicionar valor a los productos en las unidades productivas y fortalecer encadenamientos que aseguren la comercialización a precios justos.



● Amazonía oriental

Vaupés

1 Mitú



## INDICADORES

**2** investigaciones  
locales sobre mercados  
de carbono y **REDD+**  
en la región.



**1** curso  
en mercados de Carbono  
para investigadores  
locales indígenas.



## FORTALECIENDO LA GOBERNANZA DE PUEBLOS INDÍGENAS DEL VAUPÉS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ

Históricamente los pueblos indígenas del nororiente amazónico han conservado los bosques, resistiendo presiones desde la colonización y las bonanzas económicas, pasando por modelos de desarrollo que no reconocen características territoriales y culturales; hasta el conflicto armado y las economías ilegales. Pero el conocimiento tradicional ha sido el factor fundamental en la lucha de los pueblos indígenas por conservar sus territorios y costumbres.

Fundación Natura ha trabajado en este territorio fortaleciendo las capacidades locales en: construcción de paz de las Asociaciones de Autoridades Tradicionales Indígenas – AATI, gestión de redes de socialización de las estrategias interculturales de construcción de paz, participación en espacios de diálogo y trabajo conjunto a través de Comunidad de aprendizaje / SIP - Sistema de Paz en Colombia.

Esto a través de alianzas estratégicas con otras organizaciones de la sociedad civil, la cooperación internacional, con las autoridades tradicionales y políticas de las comunidades indígenas de la zona, con la institucionalidad y academia relacionada con la gestión y ordenamiento ambiental y cultural de este territorio.



Niños jugando en la comunidad Timbó  
de Betania, Vaupés.



# TEMAS transversales

Venado cola blanca, Parque Nacional Natural Chingaza.



La Fundación Natura promueve la participación de todos los actores institucionales y comunitarios en los espacios de toma de decisiones sobre la gestión ambiental territorial. Este enfoque multinivel de gobernanza permite identificar temas e intereses comunes que motivan la formalización de alianzas y la articulación entre instrumentos y planes de gestión y ordenamiento territorial.

## CO2 HUMEDALES

En 2024, los ejercicios de gobernanza en el Caribe se desarrollaron en el **Complejo cenagoso de Zapatoza y el complejo de humedales de Ayapel**. En el CCZ, se realizaron en el marco del proyecto CO2 Humedales, mediante la promoción de la firma de memorandos de entendimiento con las corporaciones ambientales regionales, la Gobernación del Cesar y la AUNAP. Como resultado de los acercamientos con las alcaldías municipales, se firmó un memorando con Tamalameque y se estableció un plan de trabajo conjunto. Con ello se busca la articulación de esfuerzos en torno a los planes de manejo y desarrollo de estos humedales.

## TERRITORIOS SOSTENIBLES Y ADAPTADOS PARA LA VIDA - MOJANA III

En el marco del proyecto Mojana III, en Ayapel, se impulsó la incidencia institucional desde las organizaciones de base comunitaria con la autoridad ambiental CVS, la alcaldía municipal y la Gobernación de Córdoba. Se fortaleció la capacidad de diseñar estrategias de incidencia para el establecimiento de alianzas, a partir de la presentación de resultados en términos de restauración ecológica y fortalecimiento organizativo, objetivos del proyecto. **Este acercamiento permitió incorporar los aportes de las comunidades a los objetivos planteados en el Plan de Desarrollo Municipal**, el Plan de Manejo Ambiental DRMI Ramsar Ayapel y el Plan de Desarrollo Departamental.

## PORTAFOLIO DE RESTAURACIÓN ECOLÓGICA DE LA ORINOQUÍA

En esta región, el ejercicio de gobernanza se desarrolló en el marco del SIRAP, en el que la **Fundación Natura, a pesar de ser una ONG, participa en la toma de decisiones debido a sus dinámicas y políticas**. Este espacio interinstitucional fue la plataforma para tratar los temas de gobernanza del proyecto Portafolio de Áreas Estratégicas para la Restauración en la Orinoquía. Así, el proyecto ha trabajado en algunos municipios del Meta (Castilla la Nueva, Puerto López, Villavicencio y Acacías) y de Casanare (Tamara, Paz de Ariporo, Pore y Yopal), tanto con predios públicos disponibles como con RNSC.





## MUJERES, VOCERAS DE LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL

La Fundación Natura se ha acercado a las experiencias de mujeres que destacan sus acciones frente al uso, el manejo y el control de diversos territorios, y lo ha hecho mediante el reconocimiento de sus conocimientos y prácticas, y el acceso a nuevos aprendizajes. Esto ha servido para crear estrategias que redefinan y faciliten su conexión con la naturaleza.

### RED INTERÉTNICA DE MUJERES PARA LA DEFENSA DEL AMBIENTE

En el contexto de esta red, en 2024 se elaboró una agenda de incidencia sobre el proceso participativo de los diálogos virtuales. Estos **se realizaron con mujeres de todo el país en el marco de las mesas para actualizar el Plan de Acción de Biodiversidad con enfoque de género**. Como resultado, se elaboró el documento *Integración del Enfoque de Género en el Plan de Acción de Biodiversidad* y se hicieron aportes a la Declaración de Inírida en la COP16. En estos insumos se resaltan los logros y los retos que permean la realidad de las mujeres diversas en el país.

### TRANSPARENCIA CLIMÁTICA-CBIT

En 2024, en el marco de este proyecto, se diseñó y desarrolló el curso Transparencia Climática con Enfoque de Género, el cual contó con una gran acogida de distintos actores vinculados a organizaciones sociales, gubernamentales, privadas y mixtas. Adicionalmente, **se visibilizaron las contribuciones de las mujeres a la mitigación del cambio climático**, y se evidenciaron sus principales necesidades, decisiones e intereses, motivados desde sus roles reproductivos, productivos y comunitarios.

### TERRITORIOS SOSTENIBLES Y ADAPTADOS PARA LA VIDA-MOJANA III

Como resultado de este proyecto, en 2024 el rol de las mujeres mojaneras se afianzó en dos aspectos: uno tiene que ver con la apropiación de los discursos de gobernanza por parte de ellas, y el otro, con su capacidad de agencia en espacios de toma de decisión. Con referencia a este último aspecto, **173 mujeres fueron contratadas para trabajar en las áreas de restauración y 3194 jornales fueron pagados a mujeres**; esto reivindica la transición de su participación activa hacia esferas públicas, y hace que ellas ejerzan un importante rol como representantes de sus comunidades.



## LAS RUTAS DE LA PAZ

La Fundación Natura ha incorporado conceptos y acciones de paz a su quehacer, pues considera que la biodiversidad y las contribuciones de la naturaleza a los seres humanos se consolidan solamente si la sociedad tramita sus conflictos territoriales, ambientales, sociales y económicos de manera concertada y negociada, para disminuir las brechas de inequidad y pobreza en los territorios más alejados.

### RESTAURÁNDONOS

La JEP adelantó el primer **piloto de justicia restaurativa en la línea estratégica de medioambiente** como mecanismo de verdad, justicia, reparación y no repetición. En relación con esto, la **Fundación Natura diseñó, implementó y sistematizó un modelo de restauración ecológica con los primeros comparecientes**. Dirigimos el plan de restauración a corto, mediano y largo plazo para la región de Bogotá; implementamos acciones tempranas de restauración ecológica en el Corredor Chingaza-Sumapaz; y formamos a los comparecientes y víctimas en acciones y estrategias de restauración y su impacto en corredores de conectividad para la conservación del agua y áreas protegidas.

### PAGOS POR SERVICIOS AMBIENTALES

Los PSA son un instrumento económico que busca frenar la pérdida de biodiversidad y servicios ecosistémicos mediante la promoción de acuerdos voluntarios y la articulación institucional. La **Fundación Natura implementa PSA en regiones campesinas y resguardos indígenas para apoyar la construcción de paz territorial**, al incluir víctimas del conflicto y aportar al manejo de problemáticas complejas en zonas rurales del país. Actualmente, trabajamos en las rutas de implementación de PSA en Tona, Suratá y Charta, en la región de Santurbán (Santander), y en Toribío (cuenca alta del río Palo) y Totoró (cuenca alta del río Palacé) (Cauca).



Trabajos de vivero del proyecto Restaurándonos en el vivero del parque La Florida, Bogotá D.C.





## MONITOREO COMUNITARIO, CAMBIO TANGIBLE Y SOSTENIBLE

La Fundación Natura fomenta la participación de las comunidades en la observación y evaluación de sus territorios, y fortalece la toma de decisiones inclusivas. Los programas Monitoreo Climático, CIMAS y CO2 Humedales trabajan con cacaoteros, cafeteros y pescadores. Esto garantiza la rendición de cuentas, promueve la conservación de recursos y asegura que las voces locales impulsen cambios duraderos.

### MONITOREO CLIMÁTICO PARTICIPATIVO

En Santander, **90 productores de cacao**, en su mayoría mujeres, participa en el protecto moitoreo climático participativo, que **brinda acompañamiento técnico en temas agroclimáticos** para que los agricultores comprendan y respondan eficazmente a las condiciones ambientales de su territorio. Al centrarse en la relación cultivo-clima, esta iniciativa no solo optimiza la producción de cacao, sino que fortalece la resiliencia de las comunidades frente a los desafíos climáticos. Además, promueve la equidad de género al empoderar a las mujeres y sienta las bases para una agricultura más consciente y sostenible, lo que asegura un futuro próspero para las familias rurales y el medioambiente.

### CIMAS

En Planadas se lleva a cabo un proceso denominado Sistema comunitario de seguimiento y garantía de la agricultura regenerativa-**CIMAS** (por sus siglas en inglés), centrado en **4 organizaciones de caficultores con 12 monitores comunitarios**. Su objetivo es establecer un sistema de seguimiento sólido para las cadenas de suministro y los Estándares Voluntarios de Sostenibilidad, mediante prácticas agrícolas sostenibles en la producción de café. A través de este enfoque participativo, los productores son guardianes de la sostenibilidad y fortalecen su capacidad para garantizar la calidad y el impacto positivo de sus cultivos. Así, se benefician las comunidades locales y se contribuye a la preservación del medioambiente y al desarrollo de una caficultura responsable y consciente.

### PROTOCOLO CO2 HUMEDALES

En el CCZ se desarrolla un proceso de monitoreo comunitario pesquero; participan **32 pescadores que registran variables clave (peso, tamaño y maduración gonadal)**, datos fundamentales para la gestión sostenible de los recursos acuáticos. Esto fortalece la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones informadas y promueve una gobernanza local más sólida y democrática, crucial en la conservación de los ecosistemas. También fomenta un sentido de responsabilidad y pertenencia, que garantiza que las prácticas pesqueras sean sostenibles y respetuosas con el medioambiente. Así, el proyecto protege la biodiversidad e impulsa el desarrollo sostenible de las comunidades locales.



## EL CONOCIMIENTO EN LA TRANSFORMACIÓN DE TERRITORIO

La importancia de los datos y el conocimiento radica en su gestión y uso. Desde la Fundación Natura, el conocimiento se emplea para interpretar y entender la realidad de los territorios y reorientar la intervención humana con el objetivo de transformar el vínculo de la sociedad con la naturaleza hacia modos más sostenibles.

### MAPA DE COBERTURAS DE LA TIERRA

Mediante la gestión realizada por la Fundación Natura para elaborar el **mapa de Colombia de coberturas de la tierra Corine Land Cover del año 2020** por parte del IDEAM, se logró identificar y constatar la importancia de los proyectos y las acciones que la Fundación Natura realiza en el territorio, específicamente en la Orinoquía y la región Caribe. Por ejemplo, como resultado de este análisis, ahora se sabe que la Orinoquía tiene las mayores transformaciones territoriales, principalmente en las sabanas inundables, en las estacionales y en los bosques.

### PROTOCOLO CO2 HUMEDALES

Un aporte fundamental a las metas de mitigación del país –y las globales– es el conocimiento del potencial de almacenamiento de carbono en ecosistemas estratégicos, como los humedales continentales. En el 2024, en alianza con Ecopetrol, la Fundación Natura entregó al país la **propuesta de Protocolo para la estimación integral de contenidos de carbono y biodiversidad en humedales del Magdalena Medio y Bajo**. Esta es la primera aproximación para integrar los contenidos de carbono y la biodiversidad de los ecosistemas de humedal en Colombia y fortalecer los reportes del SINGEI de los sistemas naturales.

### BTR1

La Fundación Natura, en su rol de ejecutor del proyecto **Informe Bienal de Transparencia 1 y 2 +4 Comunicación de Cambio Climático de Colombia**, participa en la elaboración de estos reportes nacionales. En 2024 se presentó el BTR1 ante la CMNUCC, en el que se evidencia que el sector LULUCF es el que más contribuyó a las emisiones netas en 2021 (34,49 %), seguido por el sector de la energía (32,71 %) y el sector de la agricultura (20,69 %). Estas emisiones se relacionan principalmente con la deforestación y la degradación de los bosques naturales en el sector LULUCF.



# COMUNICACIÓN Y EDUCACIÓN PARA LA GESTIÓN AMBIENTAL

La comunicación y la educación son procesos estratégicos que fortalecen a la Fundación, visibilizan sus intervenciones en los territorios y posicionan su imagen. Paralelamente, apoyan la sensibilización y capacitación de diferentes actores, organizaciones, sectores y públicos sobre el rol que tiene cada uno en el desarrollo sostenible del país, para así transformar el vínculo de la sociedad con la naturaleza.

## CARRERA VERDE COLOMBIA

En 9 años, la Carrera Verde se ha convertido en una plataforma de comunicación y educación que ha reunido a más de **60 mil corredores**, tanto aficionados (incluidas familias y personas mayores) como de élite, con un solo propósito: la conservación y la restauración de los ecosistemas boscosos del país.

Mediante medios de comunicación tradicionales y plataformas digitales, se ha sensibilizado a más de **19 millones de personas** sobre el rol de los ciudadanos en el cuidado de la naturaleza. Gracias a nuestros aliados y corredores, hemos sembrado 182 mil árboles, es decir, 45,5 hectáreas o 91 campos de fútbol.

## COP16

La Fundación Natura hizo participación en la COP16 desde la fase preparatoria; por ejemplo, participó en las mesas de actualización del Plan de Biodiversidad de Colombia, en especial la de género, con la realización de **10 encuentros virtuales y 1 presencial, con presencia de más de 400 mujeres de todo el país. Igualmente, realizó 14 foros con el Foro Nacional Ambiental**, tuvo un stand en alianza con 7 ONG nacionales y participó en la organización de 29 espacios de la Zona Verde y 4 de la Zona Azul.

## COMPENSACIONES LÍNEA DE TRANSMISIÓN ELÉCTRICA NUEVA ESPERANZA

Para el proyecto Compensaciones Línea de transmisión eléctrica Nueva Esperanza, la promoción de la educación es un pilar fundamental para fomentar la conciencia ambiental sobre la conservación de los recursos naturales y la apropiación de los territorios. En 2024, **109 personas fueron sensibilizadas y capacitadas** a través de ejercicios de divulgación científica; por ejemplo, niños de las veredas se involucraron en periodismo ambiental, y universitarios realizaron investigaciones que aportan a la conservación de la flora y la fauna. Como resultado, se publicaron materiales narrativos y de multimedia sobre el cuidado y la restauración del hábitat de las especies nativas.



Maloka Puerto Colombia, Vaupés.





Flamencos rosados, Guajira

# EQUIPO

de trabajo

### Consejo directivo

Margarita Pacheco- Presidenta  
Rocío Rodríguez  
Gustavo Galvis  
Marina Peña  
Guillermo Rudas  
Patricia Lizarazo  
Joaquín Caraballo  
Laura Mejía  
Víctor Hugo Malagón  
Brigitte Baptiste  
Walter Vergara Rodríguez

**Miembro Fundador y permanente:**  
Luis Fernando Lloreda Londoño

**Invitados permanentes:**  
Margarita Marino de Botero  
Gustavo Esguerra  
Santiago Madriñan

### Equipo directivo:

**Clara Ligia Solano Gutiérrez**  
Directora ejecutiva

**Alcira Gaitán Ríos**  
Asistente de dirección

**Nancy Vargas Tovar**  
Subdirectora técnica

**Claudia Lorena Franco Vidal**  
Subdirectora técnica

**Sandra Giovanna Galán Rodríguez**  
Subdirectora técnica

**Claudia Cecilia Céspedes Prada**  
Oficial de proyectos

**José Mauricio Rosas Hurtado**  
Jefe financiero y contable

**Andrea Gutiérrez De Piñeres Ramírez**  
Jefe administrativa y de gestión humana

**Eliana Marcela Garzón Fierro**  
Jefe de comunicaciones

### Equipo financiero y contable

Yolima Robledo Hermosa  
Yuly Marcela Vargas Alejo  
Natalia Mitchell Cuéllar Ramírez  
Santiago Daniel Rodríguez Muñoz  
Karen Marcela Castañeda Romero  
Karen Daniela Carranza Pulido  
Jhon Jairo Vargas Ospina  
Heidy Catherine Torres Martínez

### Equipo de comunicaciones

María Isabel López Reyes  
Mónica Alexandra Cortés Vega  
Juan Pablo Sanabria Ríos  
Alejandro Peña García  
Carlos Eduardo Contreras Abello  
Edward Emiro Torres Rojas

### Equipo administrativo y de gestión humana

Lorena Sánchez Ruiz  
María Soledy Bonilla Ramírez  
Nidia Maritza López Fuentes  
Paula Alejandra Gutiérrez Quintana  
Ingrid Johanna Sánchez Romero  
Sarita Bibiana Montiel Méndez  
Ángela María González Perilla  
Michel Andrea Cuenca Gordillo  
Ingry Vanessa Flórez Martínez  
Yenny Tatiana Góngora Restrepo  
Leidy Johanna Flórez Martínez  
Yanean Yeraldyn Castro Pérez  
Camilo Eduardo Pineda Ortiz

### Equipo técnico

### Acuerdos de conservación- producción Casanare

Harvey Farfán Pirabán  
Leiber Enrique Peñaloza Torres  
Angélica María Ramos Contreras  
Jhonny Daniel Riay Parada  
Jonatan Alexander Morales López  
Elkin Shneyder Correa Díaz  
Sergio Joel Espinosa Jiménez  
Wendy Lorraine Daza  
Gloria Isabel Noguera Díaz  
Yanean Yeraldyn Castro Pérez  
Camilo Eduardo Pineda Ortiz

### Huella Viva

Néstor José Acevedo Araque  
Beatriz Eugenia López Giraldo  
Erika Cárdenas López  
Juan Camilo Rojas Londoño  
John Elkin Ramírez Valencia  
Nerio Josué García García  
Patricia Victoria Ortiz Betancur  
Carlos Alberto Cardona Cardona

### BTR

Juan Camilo Molina Betancur  
Javier Darío Aristizábal Hernández  
Yina Viviana Sora Sánchez

### Carrera Verde Colombia

Claudia Patricia Triana Cubillos  
Adriana Patricia Castañeda Rojas  
Angie Carolina Bustos Rubio  
María De Lourdes Briceño Ruiz



### CDP

María Helena Cendales Gómez  
César Augusto Echeverry Castaño

### Gobernanza y conservación Reserva de Biósfera El Tuparro

Luis Guillermo Castro Gutiérrez  
Carolina Guarín Salinas  
Jorge Luis Figueredo Pan  
Karen Yizelth Anzueta Puerta  
Daniela Rey Rodero

### OMEC-WCMC

María Elfi del Socorro Chaves Salamanca  
Clara Lucía Matallana Tobón  
Ruth Marisol López Franco  
Óscar Camilo Cruz Hernández  
Juan Sebastián Anaya Aldana  
María Alejandra Cely Gómez  
María Paula Velásquez Perdomo

### Plan de manejo del DRMI bosques, mármoles y pantágoras

Claudia Juliana Hernández Castellanos  
Eliana Carolina Ramírez Sotelo  
Mauricio Sánchez Giraldo

### Red Nacional Interétnica De Mujeres Para La Defensa Del Medio Ambiente

María Paula Velásquez Perdomo  
Ana María Rodríguez Suárez

### Compensaciones línea de transmisión eléctrica Nueva Esperanza

Edna Viviana Herrera Rodríguez  
Juan Diego Bolívar Amórtogui  
Daniel Alberto León Camargo  
Astrid Daniela Ardila Montaña  
Juan Felipe Rodríguez Espinosa  
Jesús Eduardo Chitiva Urrego  
Juan Sebastián Payome Patarroyo  
Karen Angélica Herrera Acosta  
Paula Guiselle Rodríguez Becerra  
Julián Esteban Díaz Triana  
Miguel Adolfo Chitiva Urrego  
Edinson Sesquilé Escobar  
Jean Camilo Pabón Rodríguez  
Camila Mesa Rico  
Erick Franklyn Robiño Silva Cifuentes  
Leidy Johanna Gutiérrez Morales  
Javier Eduardo Urrego León  
Leidy Johana Rodríguez Cabeza  
Estevan Romero Peña  
Martha Isabel Patarroyo Gómez

### Impulsando la restauración ecológica en la Amazonía

María Helena Cendales Gómez  
Víctor Manuel Poveda Díaz  
Edna Gysella Cubillos Sanabria  
Edilson Yéferson Alape Galindo  
José Arbey Oviedo de Jesús  
Diego Francisco Castro Rojas  
Jhon Alex Quiñones Gómez  
Jhon Éder Ascencio Guevara  
Eider Valderrama Chambo  
Jenny Lorena Berrío Orozco  
Juliana María Galvis Mejía

### Mitigación de GEI en páramos

Juan Carlos Durán Dueñas  
Jaime Andrés Echeverría Rodríguez  
Yadiarley Toro Marín  
Camilo Andrés Díaz Campos  
Juliana María Galvis Mejía

### Sistema comunitario de seguimiento y garantía de la agricultura regenerativa

Andrés Julián Rueda Quecho  
Frank Isneider Fierro Guarnizo

### Territorios de vida y Paz

Leidy Carolina Avella Rodríguez  
Olga Patricia Sandoval Ibagón  
Leonardo Manosalva Moreno  
Christian Eduardo Cuéllar Sandoval  
Rubén Darío Jaimes Estupiñán  
Luis Alejandro Rodríguez Díaz  
Camilo Enrique Ariza Ortiz  
Javier Esteban Supelano Rodríguez  
Duván Raúl Idrobo Sánchez  
Germán Darío Ávila Molina  
Wilson Fernando Gómez Anaya  
Nicol Vanessa Cifuentes Rodríguez  
Jaime Andrés Echeverría Rodríguez  
Fernando Felipe Muñoz Muñoz  
Juan Carlos Rubio Henao  
Nury Yadira Suárez Gamboa  
Isabel Cristina Álvarez Ojeda  
Alexandra Mañunga Rivera  
Carolina Obregón Sánchez

### Programa Carbono cero

William Evelio Rodríguez Delgado

### Compensaciones obligación del 1 % y sustracción de reserva forestal en el Huila

Royer Arley Valenzuela Aldana  
Enoys Francisco Flórez Sánchez  
Darío Quipo Bustos  
Edier Inga Causaya  
Óscar Fabián Arévalo  
Nelson Enrique Anturi Jiménez  
Andrés Felipe Torres Guali  
Oliverto Vargas Motta  
Arbey Quilindo Leiva  
Farid Ramírez  
Andrés Felipe Quintero Rodríguez  
Merlly Yohana Borrero Almarío  
Alexandra Mañunga Rivera  
Carolina Obregón Sánchez

### Restaurándonos

Mónica Del Pilar Martínez Salas  
Fabio Andrés Zabala Forero  
Andrés Mauricio Salazar Cadena  
Sergio Leonel León Salazar  
Francisco Javier Nieto Mendoza  
Andrea Del Pilar Acosta  
Laura Katherine Cuervo Reyes  
Luis Andrés Jiménez Patiño  
Germán Felipe Rodríguez Moreno  
Freddy Nicolás Romero Peña  
Ingrid Yohana Peñuela Pardo  
Carlos Humberto Galán Rodríguez  
Ángela María Prieto Jiménez  
William Andrés Mesa Cárdenas  
Délver Antonio Ramírez Peña  
Carlos Humberto Galán Rodríguez  
Ana Cely León Rincón

### Monitoreo climático participativo

Andrés Julián Rueda Quecho  
John Alejandro Martínez Agudelo  
Héctor Gregorio Mejía Rueda  
Karol Dayanna Pinzón Ortiz  
Katerint Yherley Badillo Esteban  
Daniel Espinosa Ospina  
Javier Díaz Cediel

### REA Orinoquía

Lina Gineth Rodríguez Chitiva  
Martha Elizabeth Narváez Ocampo  
Ingrid Marisol Riaño Bojacá  
María Elfi Del Socorro Chaves Salamanca  
Andrés Sebastián García Martínez  
Elkin Shneyder Correa Díaz  
Valentina Calderón Villamil  
Natalia Sofía Benítez Rojas  
Elkin Shneyder Correa Díaz  
Andrés Sebastián García Martínez  
Martín Iván Montero González  
Néstor Raúl Espejo Delgado  
Bryan Daniel Parra Prieto  
Pedro Emilio Martínez Ospina  
Guillermo Rozo Piñeros  
Emelyn María Novoa Flórez  
Luis Eduardo Salinas Gordillo  
Germán David Giraldo Gómez  
Yudy Paola Herrera Espinel  
Jairo Humberto Rojas Bonilla  
Harvey Farfán Pirabán  
Gustavo Andrés Segura Clavijo  
Eric Jonathan Muñoz Rojas  
Ledy Nohemy Trujillo Ortiz  
Francy Leonor Chitiva Quintero  
César Agustín Guarín Fonseca  
William Fernando García Andrade

### Transparencia climática-CBIT

Laura María Aranguren Niño  
Fabián Andrés Viquez Cerquera  
Maigda Lorena Ossa Vargas  
Lizet Jimena Robayo Rocha  
Diana Leidy Manrique Luna  
Daniela María Bernal Escobar  
Lina Alejandra Obando Estupiñán  
Carlos Ernesto López Duarte  
Claudia Milena Zamudio Garzón  
Edilneyi Zúñiga Avirama  
Guillermo Eduardo Armenta Porras  
Edwin Yesid Ortega Castro  
Karen Johanna Rico Gómez  
Luisa Fernanda Pérez López  
Carlos Alberto Duárte Durán  
Jaime Eduardo Garzón Alfonso  
Fiorella López Uribe  
Luis Carlos Garzón Franco  
Luis Enrique Caicedo Navarro  
Javier Bolufé Torres  
María Angélica Cardoza Serna  
César Augusto Valbuena Calderón  
César Augusto Charris Martínez  
Vanessa Vanegas Parra  
Carmen Julia Aldana Rojas  
Iván Oswaldo Dávila Velandia  
Julián Alberto Torres Delgado  
Carlos Andrés Pinzón Correa  
Laura Carolina Niño Moreno  
Lady Mateus Fontecha  
Luis Carlos Garzón Franco  
Carlos Felipe Torres Triana  
Camilo Andrés Sarmiento Monroy  
Sergio Andrés Garcés Jiménez  
Natalia Andrea Cifuentes Castellanos  
Laura Natalia Solano Cuadros  
Natalia Andrea Garzón Vargas  
Ana Julia Sarria Álvarez  
Daniela María Bernal Escobar



Coberturas de la tierra y mitigación de EGEI para la acción climática

Diana Patricia Ramírez Aguilera  
Christian David García Herrera  
Yeraldín Roa Medina  
Ana Isabel Sevillano Cárdenas  
Jhenny Liliana Salgado Vásquez  
Yesid Eduardo Fandiño Malaver  
Edwin Stiven Rivera Velandia  
Karen Tatiana Bastidas Méndez  
Nicolás Arciniegas Moreno  
Héctor Ariel Perilla García  
Maycol Alejandro Zaraza Aguilera  
Óscar Rodríguez Vásquez  
Wílmer Guzmán Martínez  
Iván Alfredo Vergel Sánchez  
Henry Ómar Augusto Castellanos Quiroz  
Wilson Javier Sandoval Buitrago  
Alba Liliana Gualdrón Días  
María Camila Orozco Morales  
María Camila Ramírez Hernández  
Alexander Perdomo Vanegas  
Carlos Alberto Ramírez Lara  
Andrea Milena Wanumen Mesa  
Norma Carolina Espejo Delgado  
Anghy Sthephany Gutiérrez Rincón  
Juan Gabriel Osorio Osuna  
Diana Marcela Niño Pinilla  
Mónica Andrea Sandoval Ramos  
Óscar Javier Espejo Valero  
Luz Patricia Hernández Arango  
Cristian Fernando Martin Lesmes  
Derly Johana Londoño Hernández  
Yennifer García Murcia  
Eliana Marcela Mendoza Parra  
Juan Manuel Rodríguez Rondón  
Luisa Patricia Corredor Gil  
Ana María Hernández Anzola

Jenny Astrid Hernández Ortiz  
Wendy Tatiana Barbosa Solano  
Juan Guillermo Leguizamón Guzmán  
Andrés Felipe Forero Huertas  
Héctor William Moreno Quitán  
Ana Carolina Devia Morato  
Diego Alejandro Pérez Giraldo  
Leidy Marcela Cepeda Buitrago  
Samanta Corredor Velandia  
Luis Alejandro Sánchez Pulido  
Anghy Sthephany Gutiérrez Rincón  
Mónica Andrea Sandoval Ramos  
Nicolai Alexandro Ciontescu Camargo  
Jimmy Alejandro Chávez Chaves  
Iván Andrés Posada Céspedes  
Jenny Astrid Hernández Ortiz  
Wilmer Guzmán Martínez  
Ana María Hernández Anzola  
Juan Carlos Medina Avellaneda  
Iván Alfredo Vergel Sánchez  
Martha del Pilar Moreno  
Alba Liliana Gualdrón Díaz  
Luz Patricia Hernández Arango

Reservas Biológicas

Adriana Marcela Porras Rey  
Oriana Serrano Rojas  
Néstor Gerardo Urrego García  
Óscar Javier Silva Forero  
Emanuel León Díaz  
Carlos Arturo Sepúlveda Rojas  
Ligia Marcela Gutiérrez Avellaneda  
Camila Andrea Morales Muñoz  
María Paula Núñez Barrios  
Gerardo Antonio Urrego García  
Luis Antonio Garavito Almonacid  
Alexander Avellaneda Roza

CO2 Humedales

Gustavo Andrés Segura Clavijo  
Danyth Janneth Fandiño Lerma  
Fabio Moreno Lengua  
Sonia Ibama González Parra  
José David Torres Moreno  
Andrea Julieth Castellanos Leal  
Erick Fernely Jiménez Herrera  
Diego Alejandro Quintero Candela  
Hugo Adrián Cañón Celis  
Claudia Campos Roza  
Yesid Fernando Rondón Martínez  
Julio César Cardona Berrío  
José Humberto Martínez González  
Andrés Sebastián García Martínez  
Sidney Adriano Pérez Villegas  
Juliana Rojas Casas  
Anderson López Cárdenas  
Carlos Guillermo Mora Aucú  
Jeimmy Rossmay Avendaño Reyes  
Elkin Paul Rodríguez Sáenz  
José Honorio Pérez  
Néstor Raúl Espejo Delgado  
Iván David Pérez Oropeza  
José Manuel Pantoja Surmay  
José Nelson Díaz Alarcón  
Germán Vega Bello  
José Honorio Pérez  
José Rodrigo Lara Alarcón  
Nerio Josué García García  
Sidney Adriano Pérez Villegas  
Santiago Valderrama Pomeo  
Camilo Andrés España Martínez  
Luis Alejandro Basante Tobar  
Johan Hernán Linares Rivera  
Ariolfo Díaz Traslaviña  
Mary Luz Villar Pérez  
Adriana Valentina Rodríguez Candelario  
Anderson López Cárdenas

Andrés Felipe Duque Delgado  
Maycol Dayan Martínez Aguirre  
Andrés Sebastián García Martínez  
Wilinton Andrés Gómez Castillo  
Luis Ángel García Jácome  
Maryan Geraldine Pineda Nieto  
Jeisson Fernando Liscano Beltrán  
Diego Andrés Martínez Martínez  
Yenny Beatriz Mendoza Plazas  
Claudia Patricia Andramunio Acero  
Lina María Parada Alzate  
Luis Alfredo Moreno Pérez  
Wilmar Erney Corredor Rincón  
Mónica Tatiana López Muñoz  
Yesid Fernando Rondón Martínez  
Viviana Cecilia López Díaz  
Rubén Darío Torres Sánchez

Restaurando campos

Martha Elizabeth Narváez Ocampo  
Ciro Jovany Gordillo Prieto  
Iván Andrés Pinzón Ramírez  
Danny Santiago Herrera Moreno

Amazonía Mía II

Fernando Caviedes Parra  
José Ramiro Sánchez Acosta  
Diana María López Rentería  
Isabel Rodríguez García  
Leydi Johana Giraldo Chapal  
Jairo Augusto Cárdenas Cortés

Compensaciones ambientales regional andina-CENIT

Diego Iván Gutiérrez Gómez  
Cristian Camilo Guerrero Ruales  
Daniela Andrea Galvis Rueda  
Félix Giovanny Soler Beltrán  
Manuela Márquez Ríos  
Dimas Augusto Molina Marín  
Gloria Juliana Duarte Martínez  
Elda Yadisma Bohórquez Cuesta  
Yenifer Andrea Sosa Arenas  
Jessica Tatiana Cañón Páez  
Leydy Carolina Gil Buitrago  
Cristian Javier Zamorano Gómez  
Paula Andrea Oviedo Esparza  
Henry Marinel Castro De La Villa  
John Sebastián Martínez Gutiérrez  
Ramón Hernando Morales Tangarife  
Hernán Figueroa Romero  
Andrés Felipe Henríquez Sanabria  
Diana Paola Ardila Losada  
Jair Montilla Méndez  
Anderson Yovanhy Gallego Cataño  
Robinson Libardo Montilla Méndez  
Samuel Palacio Estrada  
Melissa Duarte Méndez  
Diego Andrés Jaimes Peñaloza  
Juan Diego Ramírez Román  
Yeison Fernando Arias Montenegro  
Rafael Arias Rincón  
Wilson Julián Toro Álvarez  
Ómar Roa Vega  
Edilson Javier Gil Pineda  
Nhora Helena Ospina Calderón  
Gabriela Torres Torres  
María Camila Gil Buitrago  
Diego Ernesto Correa Berrío  
Ómar Alfredo Martínez Bejarano

Marco Tulio Algarra Sánchez  
Jairo Antonio Londoño Arango  
Huver Erney Bravo Quintana  
Euclides González Carvajal  
Ana Patricia Sánchez Londoño  
Nubia Patricia Prada Ortiz  
Ménica Patricia de León Marín  
Ingrith Cedeño Estrada  
Ana Briceida Castañeda Piñeros  
Jorge Arled Bonilla Cano  
Rosalba Alcántara Moreno  
Nelson Mauricio Lamus Peralta  
John Sebastián Martínez Gutiérrez  
Julián Andrés Lozada Díaz  
Cristian Camilo Giraldo Castro  
Luis Fernando Giraldo Gallego  
Cristian Camilo Guerrero Ruales  
Leopoldo Ardila Peña  
Diego Vladimir Cortés López  
Martha Viviana Merchán Sanabria  
Cristian Camilo López Morales  
Jhon Jairo Delgado Posada  
Luna Mariana Arcila Ibáñez  
Sandro Ubaque Arenas  
Carlos Andrés Clavijo Umbacia  
Angie Marcela Carranza Madrigal  
Fabián Hernando Ortegón Melo  
Jesús Antonio Bermúdez Torres  
José Reinaldo Aguilar Cano  
Julio César Castro Rodríguez  
Leidy Paola Mesa Blanco  
Sofía Villada Ciro  
Sebastián Arango Mazo  
Jadir Sneyder Beltrán Beltrán  
Cristian Andrés Arenas Quintero  
Santiago Andrés Andrade Cabrera  
Ferney Ardila Losada  
Pedro Cárdenas Díaz  
Juliet Daniela Galindo Zuleta  
Carlos Alexander Urbano Paz

Willson Fernando Castro  
Rodríguez  
Jairo Antonio Londoño Arango  
Luis Carlos López Quintero  
Carolina Infante Forero  
Leopoldo Ardila Losada  
Diana Marcela Mahecha Silva  
Doris Patricia Perea Gualdrón  
María Cristina Loaiza  
Mario Alberto Bermúdez Méndez  
Sergio Andrés Villamil Plata  
Ledy Erney Rodríguez Orozco  
Danilo Galindo Escarraga  
Carlos Alberto Rincón Aguilar  
Oliver Buriticá Castaño  
Juan Ernesto Cuarán Cifuentes  
José Reinel Marín Trujillo



Encuentro interno en Epopeya, Suesca (Cundinamarca).



### Proceso de restauración de bosque seco tropical en el Huila

Francisco Javier Torres Romero  
Rubén Darío Rojas Aguirre  
Obed Torres Méndez  
Miguel Cabrera Valderrama  
María del Carmen Torres Madrigal  
Dayron Alexis Rivera Puyo  
Wilson Vargas Almario  
Vitelio Trujillo González  
Norbey Montilla Torre  
Maricela Soto Trujillo  
John Faiber Cuéllar Benavidez  
Jhon Anderson Peña Cabrera  
Idier Vega Victoria  
Emiliano Losada Torres  
Einer Andrés Cerquera Cerquera  
Ebaristo Galvis Vernal  
Danilo Vargas Zúñiga  
Cristian Danilo Meneses Cerquera  
Camilo Andrés España Martínez  
Antonio María Marín Brochero  
Andrés Felipe Duque Delgado  
Alirio Betancur Calderón  
Cristian Carvajal Ruiz  
Derly Maryori Chicue Ospina  
Brayan Andrés Gamboa Díaz  
Diana Patricia Polania Plazas  
Karina Andrea Perdomo Sánchez  
Erik Yohan Ibarra Hoyos  
Yosangel Trujillo Montilla  
Yeimy Carolina Torres Naranjo  
Orlando Méndez Morales  
Luis Orozco Trujillo  
Lino Armando Perdomo Trujillo  
Juan Nicolás Cortés Orjuela  
José Armando Aguirre Puentes  
Fredy Almario Vargas

Ferley Rodríguez Trujillo  
Exneider Cabrera Campos  
Esneider Andrés Urrea Ramos  
Duberney Cabrera Narváez  
Diego Armando Lavao Suárez  
Daniel Trujillo Trujillo  
César Orlando Rojas Mambuscay  
Brayan Sadit Peña Buendía  
Luis Fernando Polo Motta  
Paola Andrea Arce  
Luis Armando Villota Ojeda  
Sergio Andrés Orjuela Arregoces  
Jorge Enrique Ospina Correa  
Luis Eduardo Orozco Ríos  
José Duván España Moreno  
Fredy Rojas Rodríguez  
Cristian Camilo Sierra Bravo  
Néstor Segura Silva  
Libardo Cárdenas Jiménez  
Jorge Enrique Ospina Victoria  
Gentil Chavarro Ramírez  
Elio Fabián Sánchez Andrade  
Jaime Trujillo Vargas  
Ramiro Beltrán Ramírez  
Jhon Ferlly Fernández Beltrán  
Juan Manuel Arce Santofimio  
Graciela Bolaños Navia  
Paola Gómez Ospina  
Angie Zuleima Quimbaya Rodríguez  
Elisa Zúñiga  
Aseened Tovar Ortiz  
Dairo Valencia Carvajal  
Reinaldo Chavarro Vargas  
Reinaldo Trujillo Sarria  
Óscar Eduardo Yusti Gualy  
Lino Armando Perdomo Trujillo  
Constanza González Perdomo  
Álvaro Sierra Perdomo  
Jeison Anderson Chaux Tierradentro  
Jesús María Ramírez Victoria

Diego Fernando Trujillo Ríos  
Christian Danilo Trujillo Sarria  
José Félix Quila Almario  
Alba Cecilia Zúñiga Cuéllar  
Wilson Perdomo Trujillo  
Ferne Meneses Segura  
Juan Manuel Almario Escalante  
Jhon Freddy Torres Cerquera  
Abel María Liscano Anaya  
Yesid Bahamón Valencia  
Édgar Francisco Rodríguez  
Hernández  
John Edison Chávarro Ramírez  
Yeniver Ochoa Trujillo  
William Gerardo Suárez Díaz  
William Eduardo Erazo Vergara  
Medardo Toledo Chivara  
Hugo Arley Gutiérrez Rojas  
Fernando Tierradentro Delgado  
Luis Miguel Cerquera Quintero  
Duvier Oswaldo Fajardo Cabrera  
Darcy Liseth Alvarado Sierra  
Karol Xiomara Sánchez  
Valderrama  
Fabián Cubillos Perdomo  
Sandra Milena Salinas Campos  
Álvaro Narváez Hernández  
Alexander Ariza Camacho  
Rosa Liliana Rozo Ochoa  
José Luis Borrero Manrique  
Ricardo Molano Cáceres  
Carlos Hernán Orozco Gutiérrez

### Territorios sostenibles y adaptados para la vida

Mery Cecilia Torres Galindo  
Néstor Alirio Peralta Zapata  
Karen Lizzeth Mesa Reyes  
Carlos Andrés Ditta Ávila  
Paula Andrea Vides De Hoyos  
Luis Andrés Mercado Arrieta  
Felipe Alberto De La Ossa Restrepo  
María Guadalupe Aguirre Corrales  
Rónald José Bohórquez Palencia  
Carmen María Muslaco García  
Karelis Vides De Hoyos  
Iván René Vergara Galeth  
Ángela Patricia Caguazango Castro  
Merlly Yohana Borrero Almario  
Nardi Amarilis Torres Rodríguez  
Katherine Orellano Salcedo  
Leidy Alejandra Jiménez Roldán  
Carlos Alberto Vieira Betancourt  
José Luis Larazo Arrieta  
José de Carmen Rojas Bohórquez  
Libia Esther Oviedo Romero  
Carlos Alberto Ruiz Noriega  
Gilma Andrea Vergara Noriega  
Juan Pablo Chica Vargas



Encuentro interno en La Reserva Biológica Encenillo, Guasca (Cundinamarca).



## ALIADOS INTERNACIONALES



## ALIADOS NACIONALES





## ALIADOS NACIONALES



## ALIADOS NACIONALES





## ALIADOS NACIONALES



## ALIADOS LOCALES





## ALIADOS LOCALES



## ALIADOS LOCALES



FUNDACIÓN GELTI

SARIMA SONSÓN

ASOCIACIÓN  
PRO-DESARROLLO  
DE MONONGUETE

RESERVA NATURAL  
SAN BASILIO DE  
PALENQUE

RESGUARDO INDÍGENA  
INGA DE NIÑERAS

CASAS RURALES  
FAMILIARES

ASATRAIYUVA

MINGA DE MUJERES  
DE CHIGORODÓ

ASOCIACIÓN DE CABILDOS  
INDÍGENAS DEL VAUPÉS  
MEDIO - AAITAM

ASOCIACIÓN DE AUTORIDADES  
TRADICIONALES  
INDÍGENAS - AATIAM

ASOCIACIÓN DE AUTORIDADES  
TRADICIONALES ALEDAÑOS A LA  
CARRETERA - AATAC

FIIB - FORO INTERNACIONAL  
INDÍGENA SOBRE BIODIVERSIDAD





Libélula, Santana, Boyacá

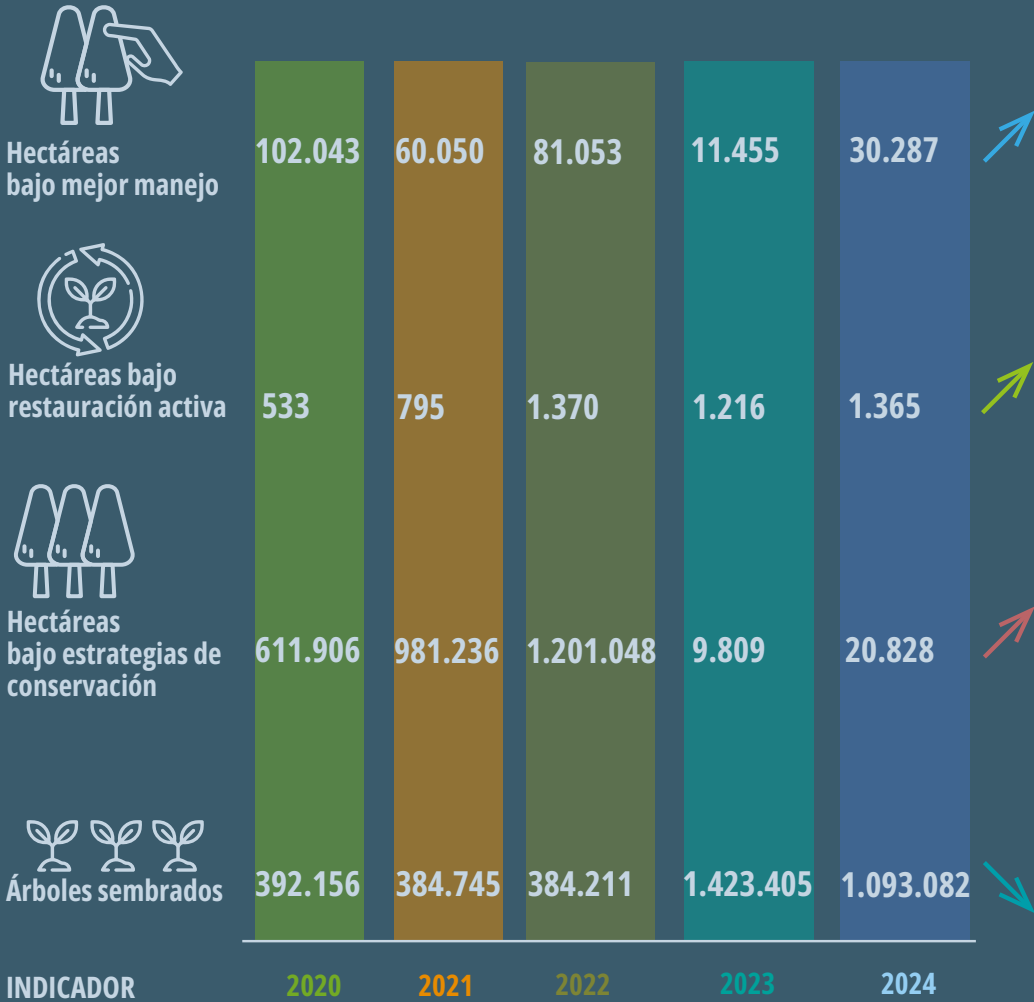
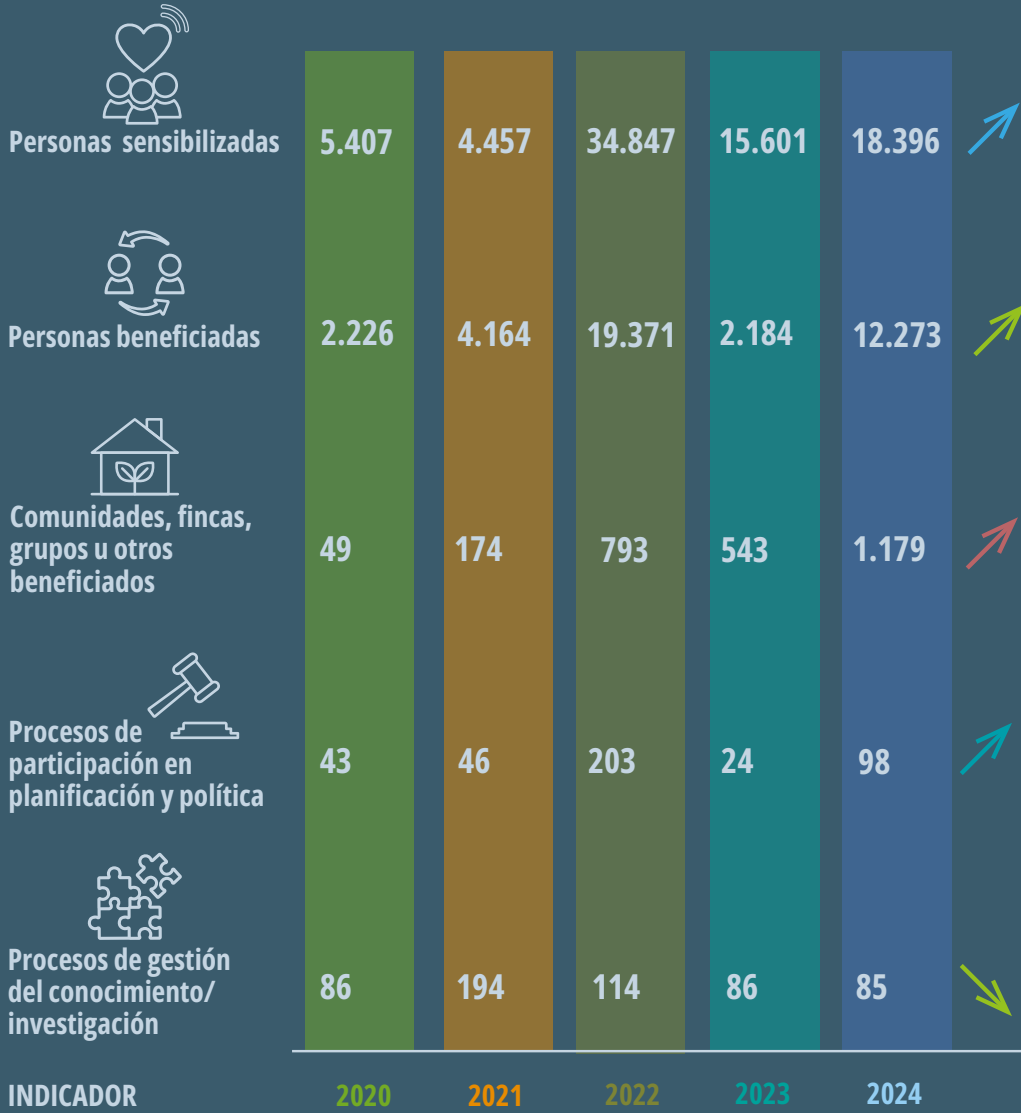
# Fundación NATURA

en cifras

## Indicadores generales de impacto

Comparativo 2020 al 2024

GESTIÓN TÉCNICA







## Comunicamos para proteger la vida

**Eliana Garzón**

Jefe de comunicaciones

En 2024, la comunicación fue uno de los procesos que nos permitió seguir transformando el vínculo de la sociedad con la naturaleza: narramos la urgencia de protegerla, visibilizamos aquellas soluciones que implementan las personas desde sus territorios, educamos a través de información relevante y de interés para todos, pero también quisimos generar acción en aquellos que creen que la conservación de la biodiversidad es asunto de universal Pusimos a la naturaleza y los seres humanos como dependientes de ella, en el centro de la conversación.

En este nuevo año los retos comunicativos fueron aún mayores, como por ejemplo cómo conectar a nuevos públicos con el tema ambiental y cómo educar con el fin de que todos tengan las herramientas suficientes para aportar a las soluciones locales, nacionales y globales, frente a las tres grandes problemáticas ambientales que aquejan al planeta: cambio climático, degradación de los ecosistemas y contaminación por plástico.

Como primera medida, nos preparamos para el evento más importante del que Colombia sería sede: la COP16 de biodiversidad, en donde construimos productos comunicativos sobre lo que no se estaba diciendo de esta importante conferencia de las partes; ya que muchas organizaciones decidieron enfocarse en dar contexto, esto permitió complementarnos. Además, al ser miembros del Foro Nacional Ambiental, apoyamos los foros preparatorios camino a la COP y a la mesa de género de actualización del Plan de Acción de Biodiversidad con productos audiovisuales y gráficos que acompañaron las reuniones y encuentros.

Creamos una alianza de organizaciones nacionales en donde participamos junto a: RES-NATUR, Fundación Alma, Fundación Humedales, Fundación Proyecto Tití, NaturaCert y Biocarbon, para tener presencia permanente durante las dos semanas del evento en la zona verde, a través del stand de las ONG colombianas. Realizamos cubrimiento para

nuestros canales digitales con resúmenes audiovisuales de cada día y de los eventos en los que participamos tanto en la zona azul como en la verde. Conectamos a nuestro público con la COP16 y le permitimos involucrarse desde la distancia.

Adicional a ello, durante el 2024 seguimos visibilizando cada uno de los 36 proyectos activos, con productos comunicativos que mostraron sus avances y resultados, siempre desde la mirada de los habitantes de los territorios que son los protagonistas y a quienes acompañamos técnicamente. También, continuamos con nuestra alianza con BIBO de El Espectador, donde logramos llegar a nuevos públicos y tener un alcance mayor, logrando sensibilizar, sentar posturas frente a temas coyunturales ambientales del país y dar a conocer nuestro trabajo en todo el territorio nacional.

El trabajo del equipo de comunicaciones de Fundación Natura, permitió que nuestro público pudiera estar informado los 366 días del año, pero, sobre todo, logró conectar con los más jóvenes a través de contenidos innovadores y vinculantes, invitándolos a participar, comentar y aportar.

Y es importante no dejar por fuera uno de los procesos de comunicación, educación y

movilización más destacados de nuestra organización: la Carrera Verde. Esta plataforma deportiva nos ha permitido sensibilizar, promover hábitos sostenibles de consumo e involucrar a la comunidad urbana en las acciones de restauración y conservación de los ecosistemas. Del 2015 al 2025 hemos logrado reunir a 61.295 corredores y sembrar 182.000 árboles.

En conclusión, el 2024 demostró una vez más que la comunicación es un proceso a través del cual Fundación Natura ha conseguido transformar para cuidar lo que nos rodea. Nos ha permitido hablar por la naturaleza, visibilizar los territorios y a quienes la protegen, desde el compromiso con cada mensaje, imagen y relato compartido. Logramos contar historias que conectan, educan, sensibilizan y movilizan.

Lo comunicado este año es el inicio de conversaciones más profundas, incómodas y valientes, frente a los retos ambientales que nos esperan, pues el objetivo de nuestra organización siempre será comunicar con propósito para seguir protegiendo nuestros ecosistemas y mejorando la relación de los seres humanos con la biodiversidad.







## Plan de medios

Pauta que han donado a la carrera desde 2015

**\$2.560**  
Millones



Avisos en prensa y revistas



Comerciales de TV

**\$6.750**  
Millones



Cuñas radiales en las principales emisoras del país

**\$2.448**  
Millones



Cine

**\$1.300**  
Millones



**61.295**  
Corredores



**43.200**

Tonelada de CO<sub>2</sub> a capturar en los próximos 15 años



**182.055**

Árboles sembrados



**90.600**

Visitantes a la feria ambiental



**+585**

Emprendedores y empresas verdes

## Free Press



Audiencia alcanzada en 2024

**19.136.742**

**+ 8 millones**

Acumulado 2015-2024

En 2024  
Valor neto  
**\$335.735.631**

**\$671.471.262**  
Valor editorial

**Responsabilidad Social**  
Durante las diferentes carreras hemos tenido

**8.150**

Voluntarios de Servicio Social









# Publicaciones



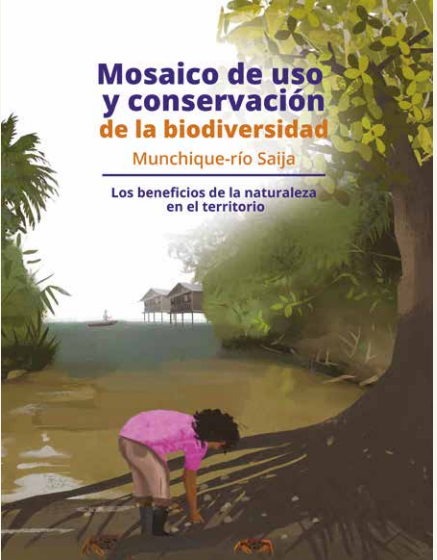
Estudio de casos y lecciones aprendidas a partir de pilotos de trazabilidad de la deforestación en Colombia en las cadenas láctea y cárnica

Castro, L M., Cendales, M H., Serrano, G., Valderrama, P., (2024). *Estudio de casos y lecciones aprendidas a partir de pilotos de trazabilidad de la deforestación en Colombia en las cadenas láctea y cárnica*. Fundación Natura Colombia.



Mosaico de uso y conservación de la biodiversidad. Katíos-Caoba. Los beneficios de la naturaleza en el territorio

Valle, Juan Sebastián. De la Cruz, Laura., Guerrero, Jairo Alonso. (2024). *Mosaico de uso y conservación de la biodiversidad. Katíos-Caoba. Los beneficios de la naturaleza en el territorio. Resultados del estudio de valoración integral de servicios ecosistémicos con enfoque comunitario en el Pacífico colombiano*. Proyecto Pacífico Biocultural. Fundación Natura.



Mosaico de uso y conservación de la biodiversidad. Munchique-río Saija. Los beneficios de la naturaleza en el territorio

Valle, Juan Sebastián. De la Cruz, Laura., Guerrero, Jairo Alonso. (2024). *Mosaico de uso y conservación de la biodiversidad. Munchique-río Saija. Los beneficios de la naturaleza en el territorio. Resultados del estudio de valoración integral de servicios ecosistémicos con enfoque comunitario en el Pacífico colombiano*. Proyecto Pacífico Biocultural. Fundación Natura.



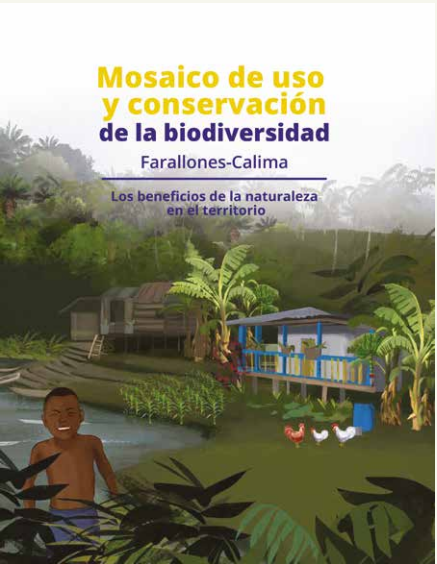
Parques Nacionales Naturales de Colombia y su aporte a la paz con la naturaleza

Mendoza, J.E., Solano-Gutiérrez, C. L., Gutiérrez-Chacón, C., Moncaleano, A.M., Franco, O. (Eds) (2024). *Parques Nacionales Naturales colombianos y su aporte a la paz con la naturaleza*. Informe 2024". Fundación Natura, Bogotá. D.C. 213pp. [https:// parquescomovamos.com/](https://parquescomovamos.com/)



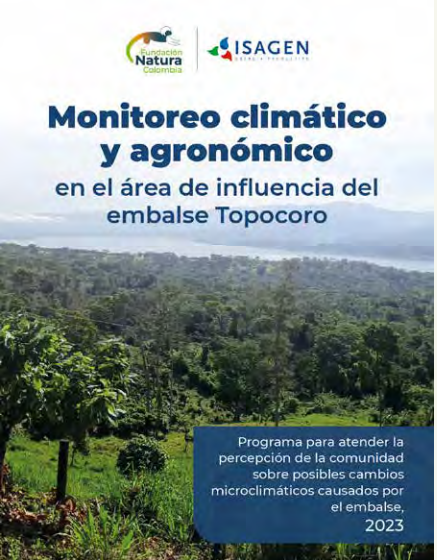
Mosaico de uso y conservación de la biodiversidad. Cabo Manglares-Familia Awá. Los beneficios de la naturaleza en el territorio

Valle, Juan Sebastián. De la Cruz, Laura., Guerrero, Jairo Alonso. (2024). *Mosaico de uso y conservación de la biodiversidad. Cabo Manglares-Familia Awá. Los beneficios de la naturaleza en el territorio. Resultados del estudio de valoración integral de servicios ecosistémicos con enfoque comunitario en el Pacífico colombiano*. Proyecto Pacífico Biocultural. Fundación Natura.



Mosaico de uso y conservación de la biodiversidad. Farallones-Calima. Los beneficios de la naturaleza en el territorio

Valle, Juan Sebastián. De la Cruz, Laura., Guerrero, Jairo Alonso. (2024). *Mosaico de uso y conservación de la biodiversidad. Farallones-Calima. Los beneficios de la naturaleza en el territorio. Resultados del estudio de valoración integral de servicios ecosistémicos con enfoque comunitario en el Pacífico colombiano*. Proyecto Pacífico Biocultural. Fundación Natura.



Monitoreo climático y agronómico en el área de influencia del embalse Topocoro. Programa para atender la percepción de la comunidad sobre posibles cambios microclimáticos causados por el embalse, 2023

Rueda Quecho, A. J., Espinosa Ospina, D., Mejía, H. G., Díaz Cediel, J., Badillo, K. Y., & Pinzón, K. D. (2023). *Monitoreo climático y agronómico en el área de influencia del embalse Topocoro: Programa para atender la percepción de la comunidad sobre posibles cambios microclimáticos causados por el embalse*. Fundación Natura.



Propuesta de Protocolo para la estimación integral de contenidos de carbono y biodiversidad en humedales del Magdalena Medio y Bajo

Andramunio-Acero, C., Rondón-Martínez, Y., García-Murcia, Y., Mendoza, Y., López-Muñoz, M., Parada, L., Salgado, J., Moreno-Pérez, L., Téllez, P. y Pérez, S. (2024). *Propuesta de Protocolo para la estimación integral de contenidos de carbono y biodiversidad en humedales del Magdalena Medio y Bajo*. Fundación Natura Colombia, Ecopetrol S. A.



# Publicaciones



Primer informe bienal de transparencia BTR 1 de Colombia

Ideam, Minambiente, DNP, Cancillería, PNUD, Fundación Natura. (2024). *Primer Informe Bienal de Transparencia de Colombia*. Bogotá D.C., Colombia



Mujeres ante el cambio climático



Ruta turística de la perdiz poderosa

Pastos travel y Ruta de las guardianas del Páramo (2024). *Ruta turística de la perdiz poderosa*. Bogotá D.C., Colombia



¿Dónde están las aves?

Fundación Gelti. (2024). *¿Dónde están las aves?* Bogotá D.C., Colombia



Descubriendo Melelé

Corporación Pacífico Mujer. (2024). *Descubriendo Melelé*. Bogotá D.C., Colombia

Mono aullador (*Alouatta seniculus*), caño Barbacoas, Ciénaga de Barbacoas.





## PreCOP 16:

Participación en mesas de actualización del Plan de Acción de Biodiversidad de Colombia.

Mesa de género, junto a GIZ y PNUD:

10

Encuentros virtuales

Participación de **350 mujeres** de todo el país.



Como parte del FNA, se realizaron

**14** foros camino a la COP16

Con una participación de más de

**mil personas**

de todo el país, por jornada.

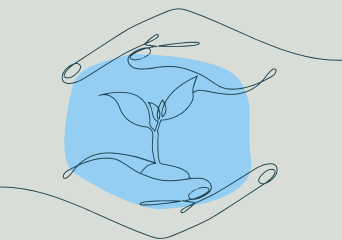


## Durante el evento:

Zona Azul

4

Eventos con aliados



Zona Verde

25

Eventos propios y con aliados

2

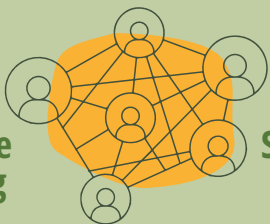
Participaciones en eventos empresariales (ANDI y CAEM)

1

Proyección documental "Hijos de la ciénaga" en el marco de FICAMAZONIA

1

Actividad de networking



1

Stand en alianza con 6 ONG ambientales nacionales



Presentación Informe PNCV 2024

PARQUES NACIONALES **cómovamos**

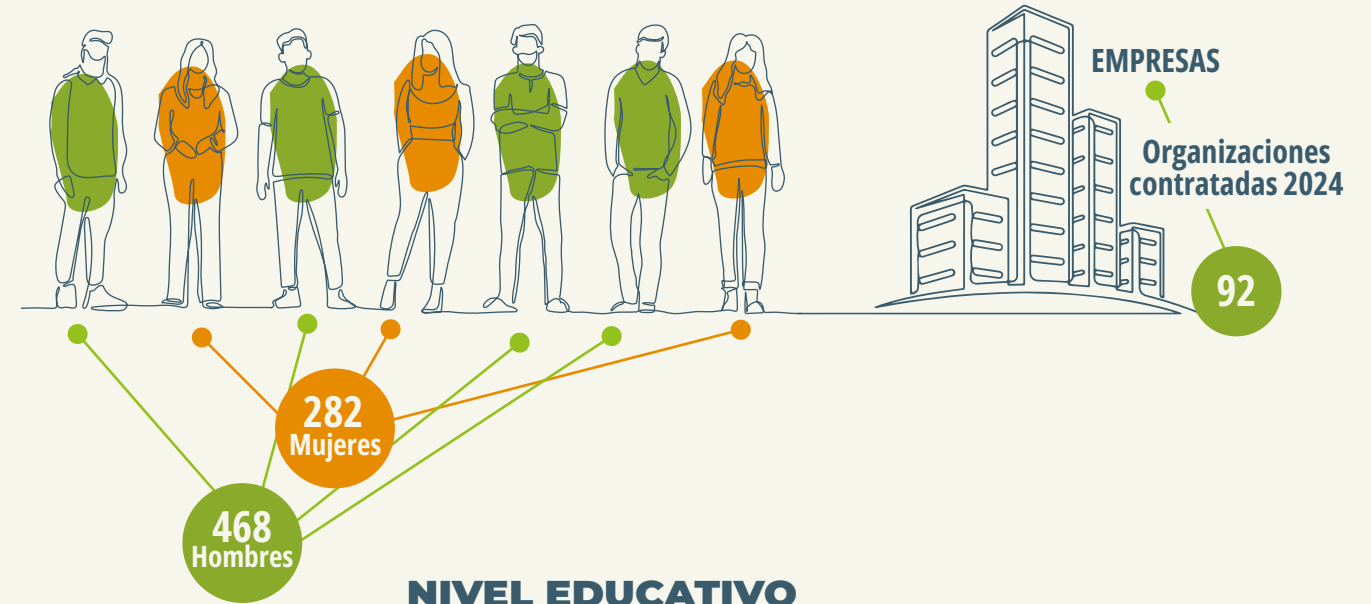






Firma de acuerdos en Suratá, Santander, Colombia.

PERSONAS CONTRATADAS 2024

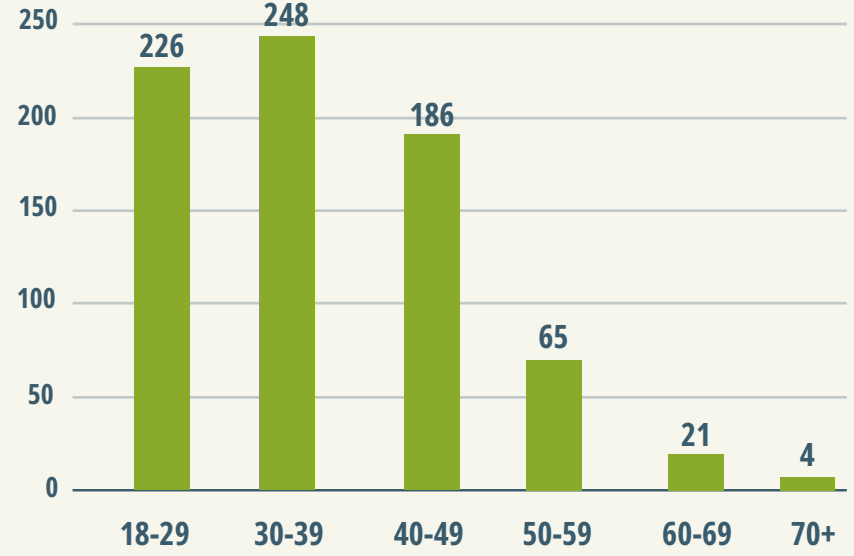


NIVEL EDUCATIVO

|               |     |
|---------------|-----|
| Doctorado     | 11  |
| Magister      | 101 |
| Especialista  | 85  |
| Profesional   | 196 |
| Tecnólogo     | 46  |
| Técnico       | 40  |
| Bachiller     | 105 |
| No calificada | 166 |



RANGOS DE EDADES





**HS** Disminución de accidentalidad  
Laborales: 01  
Contratistas: 03

Actividades HSE

Capacitaciones generales: 282  
Charlas sobre seguridad: 965  
Campañas de prevención y promoción, y semana de la salud: 9  
Mediciones higiénicas: 3  
Acompañamiento a salidas de campo: 23  
Inspecciones nacionales HSE: 1590

ESCUELA NATURA

61 capacitados en la cultura del cuidado individual y colectivo.  
1 taller de seguridad física.  
(Riesgo público).



Calidad

SIG



SGSST



Ambiental

Seguimiento 1: 9 y  
10-12-2024



CALIDAD (Q)

Auditoría externa ICONTEC. Trinorma (ISO 9001:2015, ISO 14002:2015, ISO 45001:2018)- ICONTEC- Cero No conformidades.

Acompañamiento a auditorías realizadas por clientes a proyectos: 7

Auditorías internas  
Oportunidades de mejora: 13  
No conformidades: 2

Ambiental (E)

Con nuestro programa integral de gestión de residuos dejamos de enviar al relleno sanitario: 608,14 kg de residuos.

Generación de residuos 2024:

- Apovechables: 435,55 kg
- RAEE (residuos de aparatos eléctricos y electrónicos): 48,59 kg
- Peligrosos: 67,1 kg
- Orgánicos: 48,59 kg

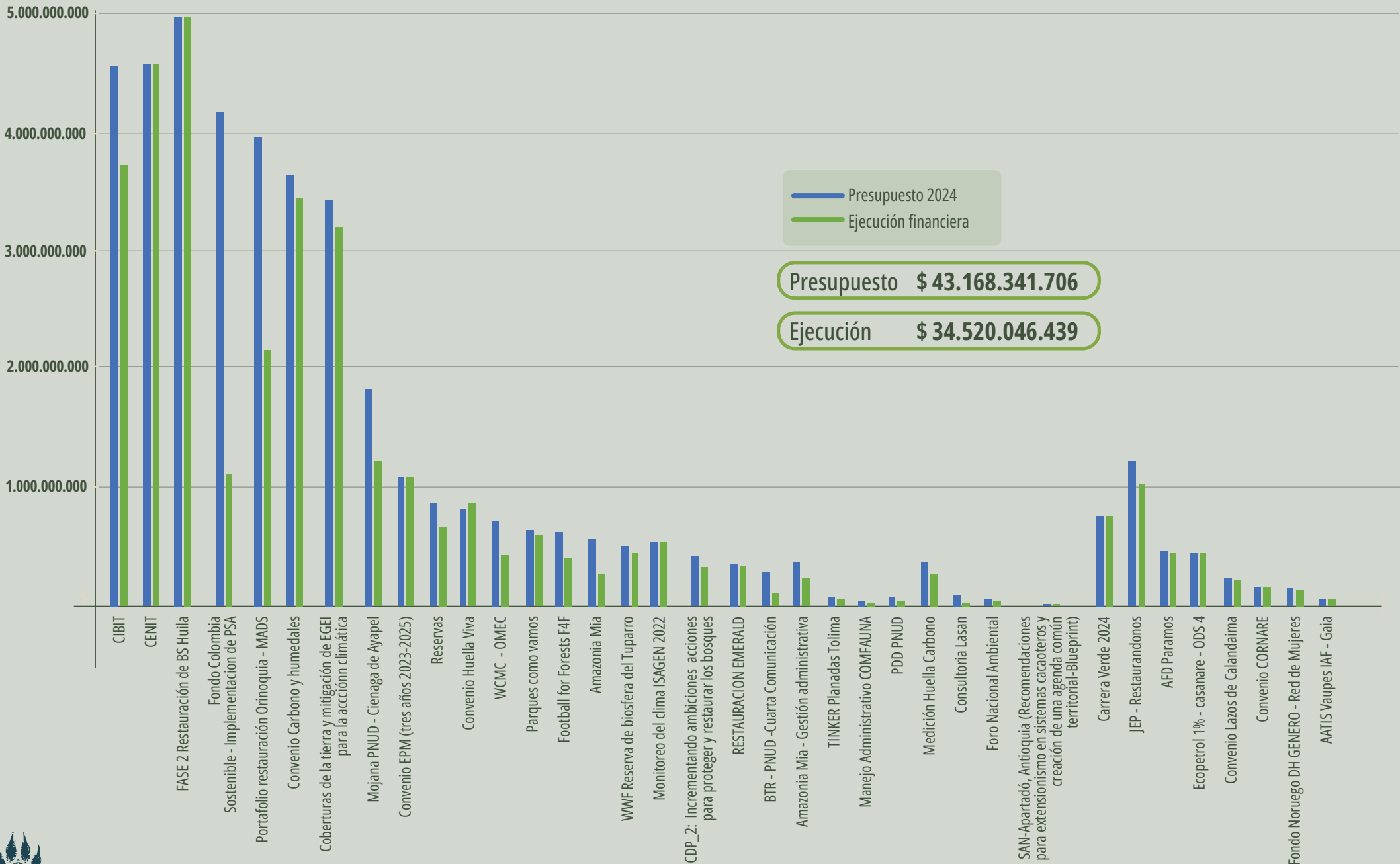


Capacitación de primeros auxilios para el proyecto Co2 Humedales, en El Banco, Magdalena



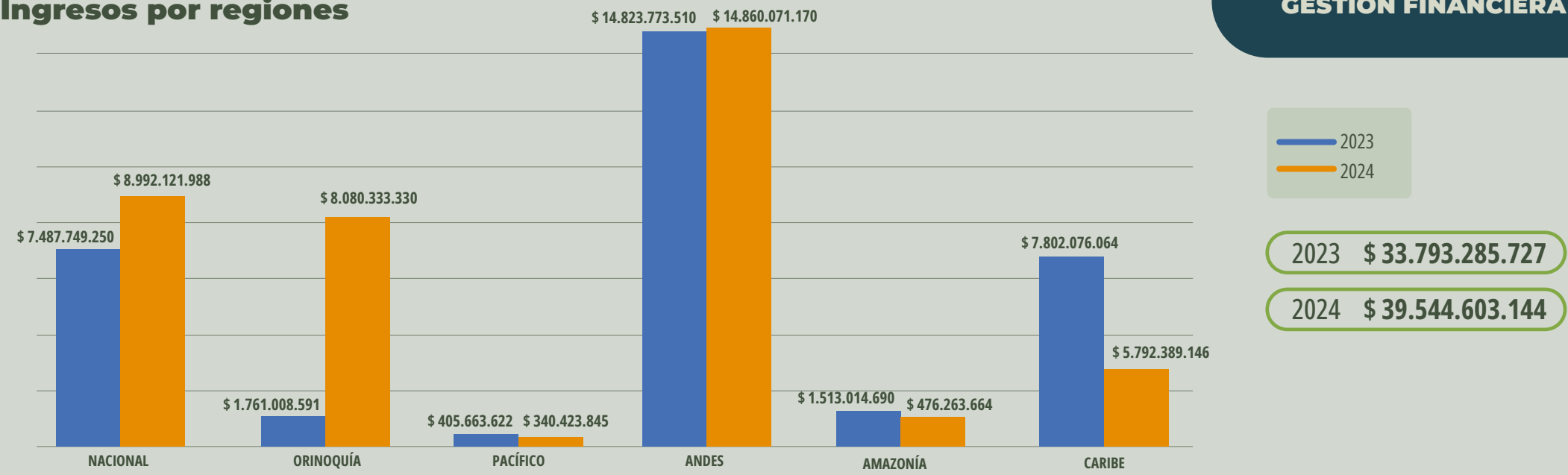
Ejecución presupuestal proyectos año 2024

(Planeado/ejecutado)

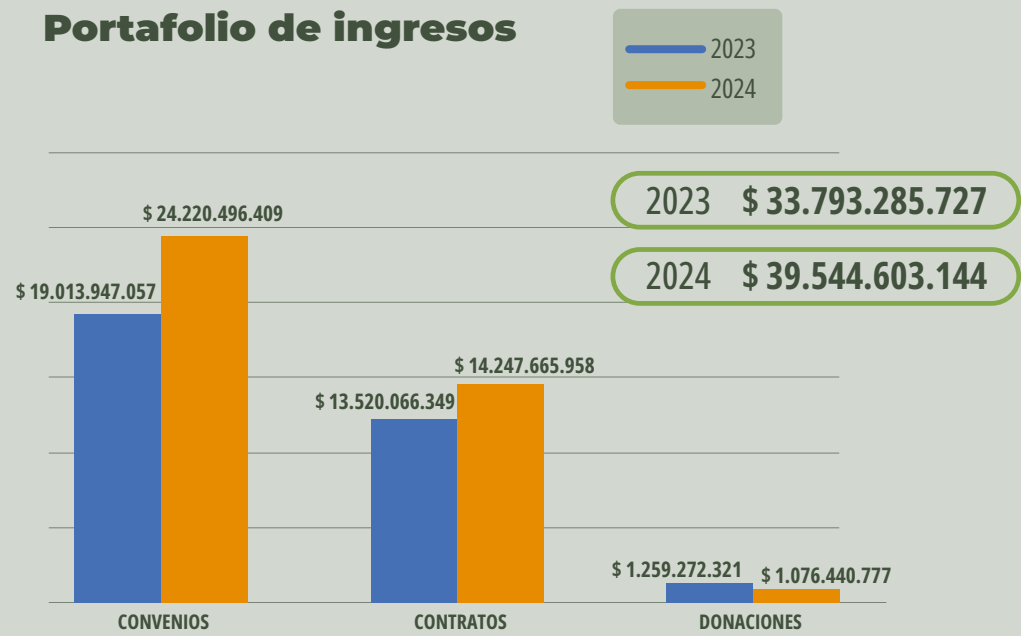


GESTIÓN FINANCIERA

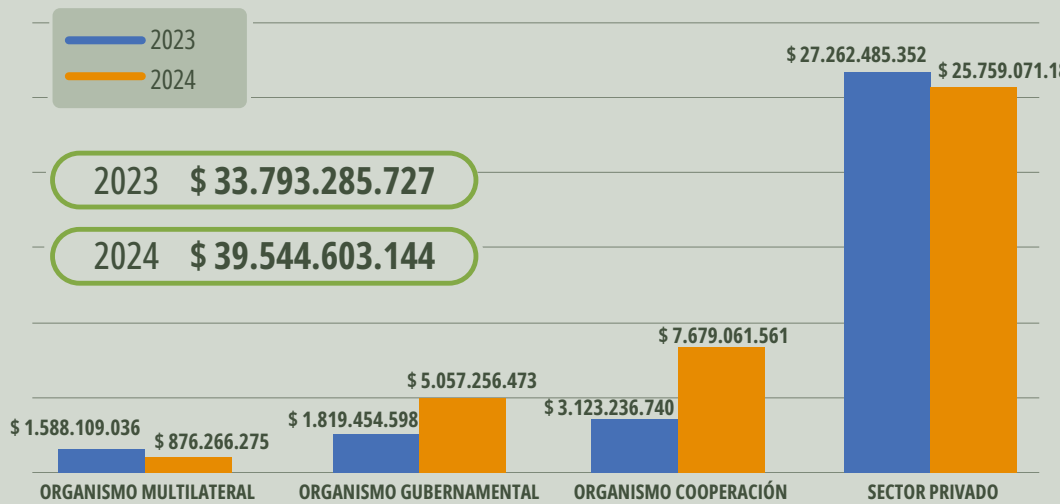
Ingresos por regiones



Portafolio de ingresos



Ingresos por fuente de recursos



GESTIÓN FINANCIERA



