



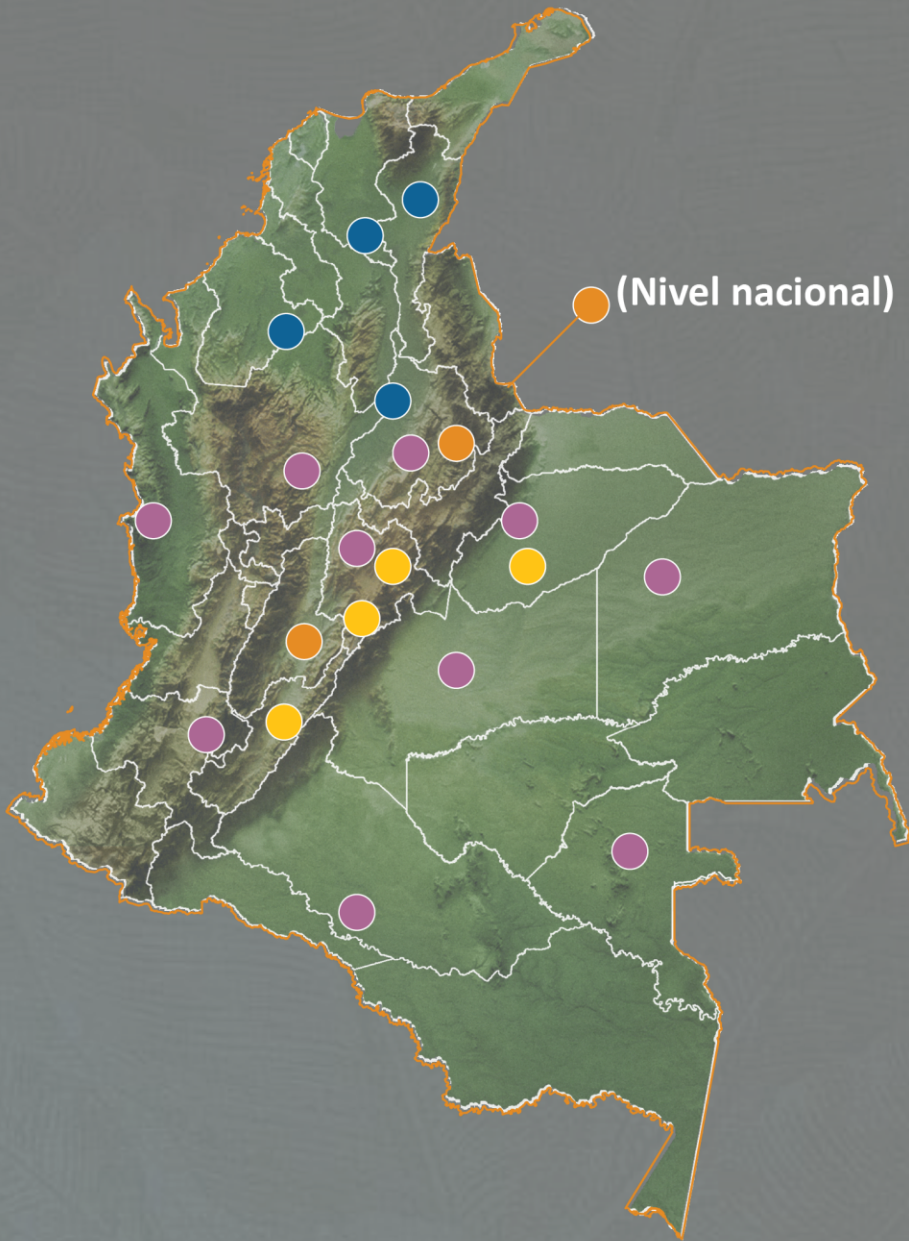
Informe de gestión



2025



Territorios de trabajo



- Subdirección Región Caribe → 4
- Subdirección de cambio climático → 6
- Subdirección de gobernanza, territorios étnicos y áreas conservadas → 9
- Subdirección de restauración y compensaciones → 4

Región
Caribe

Cambio
climático

Gobernanza,
territorios
étnicos y áreas
conservadas

Restauración y
compensaciones

Recuperación Socioecológica del Corredor de Vida del Cesar: Perijá-Zapatosa	Gobernanza, restauración, bioeconomía, transiciones	Regional
Gobernanza para la gestión integral del agua en la Ecorregión La Mojana	Gobernanza: OBC , restauración,	Regional
Cenit Zapatosa	Gobernanza	Regional
Laboratorio San Silvestre	Biodiversidad/Carbono	Local
BTR-4ta comunicación	Conocimiento, CC	Nacional
GEF CBIT Transparencia Climática Colombia	Conocimiento, CC, emisiones GEI,	Nacional
Coberturas de la tierra y mitigación de EGEL para la acción climática	Conocimiento, gestión de información,	Nacional
Monitoreo climático	Monitoreo, Gobernanza	Local
SAN	Monitoreo, Gobernanza	Local
Huella de carbono	CC	Local / regional
Reservas biológicas	AP, Educación,	Local
Territorios productivos de vida y paz	PSA, Gobernanza, Restauración	Regional
REA	Restauración	Regional
OMEC	AP + Conservadas, Gobernanza	Nacional
Alianza Orinoquía	Compensaciones, Restauración, Gobernanza	Local
CDP	Cadenas Productivas	Local / regional
Football For Forests	Restauración	Local
Huella Viva / DRMI	Restauración, Bioeconomía, Gobernanza	Local
Análisis vial Mitú-Puerto Monfort	Gobernanza, Infraestructura verde	Regional
Inversión del 1% para implementar acuerdos de conservación en Casanare	Gobernanza, PSA, restauración	Local
EPM Línea de transmisión eléctrica Nueva Esperanza	Compensaciones, restauración	Regional
Quimbo	Restauración	Local / regional
Alianza Ecosistemas para restaurar la vida		\$

Resultados de las líneas principales:

Bioeconomía

Procesos territoriales apoyados :

- 4 Cadenas cero deforestación.
- 1 Transición territorial: usos de la BD como estrategia socioecológica.
- Acceso a mercados locales, regionales y nacionales.
- Construcción de criterios diferenciales para que comunidades étnicas y campesinas accedan a créditos para bionegocios.

30 Bionegocios impulsados:

- Uvita de lata
- Artesanías. Palma estera
- Miel abejas sin aguijón
- Pesca
- Productos Agropecuarios
- Viveros



Restauración

Restauración, rehabilitación y recuperación: Soluciones basadas en la naturaleza:

- 1 Portafolio de restauración para la Orinoquia.
- 22 viveros en red.
- 100 especies nativas propagadas.
- 3 biomas con alta degradación: (BST, Humedales, Bosques altonandinos).



Cambio Climático

Transparencia climática para Colombia

- Primer informe bienal de transparencia BTR.
- 70% avance de la Plataforma SINGEI.
- Actualización de NDC 3.0.
- 1300 personas formadas en transparencia y GEI.

Valoración de carbono y biodiversidad

- Segunda implementación de ruta metodológica para estimación de contenidos de carbono en humedales - Ciénaga San Silvestre.
- 5 Protocolos de valoración de carbono para Colombia.

Áreas protegidas y conservadas

- Ruta OMEC ajustada y puesta en marcha.
- 150 áreas reportadas revisadas.
- Fortalecimiento ruta OMEC MADS.
- Informe PNCV: SOS DEFORESTACION EN PNN.
- 2 Informes de parques: Tayrona y Sierra Nevada de Santa Marta, y Farallones de Cali.



Resultados de las líneas transversales:

Enfoque diferencial de género

1. Red Interétnica de Mujeres Defensoras del Ambiente.
2. Mesa de género del PAB.
3. Género y emisiones de GEI (CBIT)

Gobernanza

1. Mesas de trabajo interinstitucionales AP.
2. Mejora capacidades gobernanza - Territorios étnicos y campesinos.

Monitoreo

1. Datos microclimáticos y correlación con procesos agronómicos.
2. Biodiversidad y carbono en humedales agua dulce.
3. Datos de arreglos restauración.

Ordenamiento del territorio

1. Ruta del árbol.
2. Áreas protegidas y conservadas.
3. Territorios campesinos agroalimentarios, zonas de reservas campesinas y titulación a firmantes de paz.

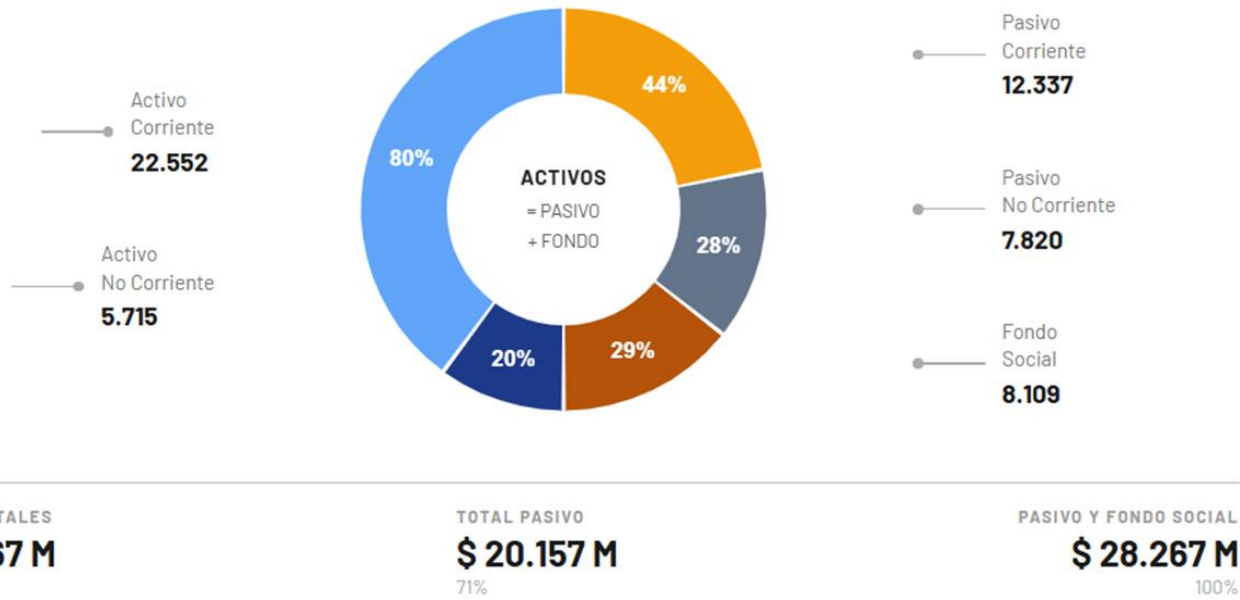
Paz territorial

1. Oportunidades para OBC en territorios en conflicto.
2. PSA para la paz.
3. Titulación a firmantes de paz.

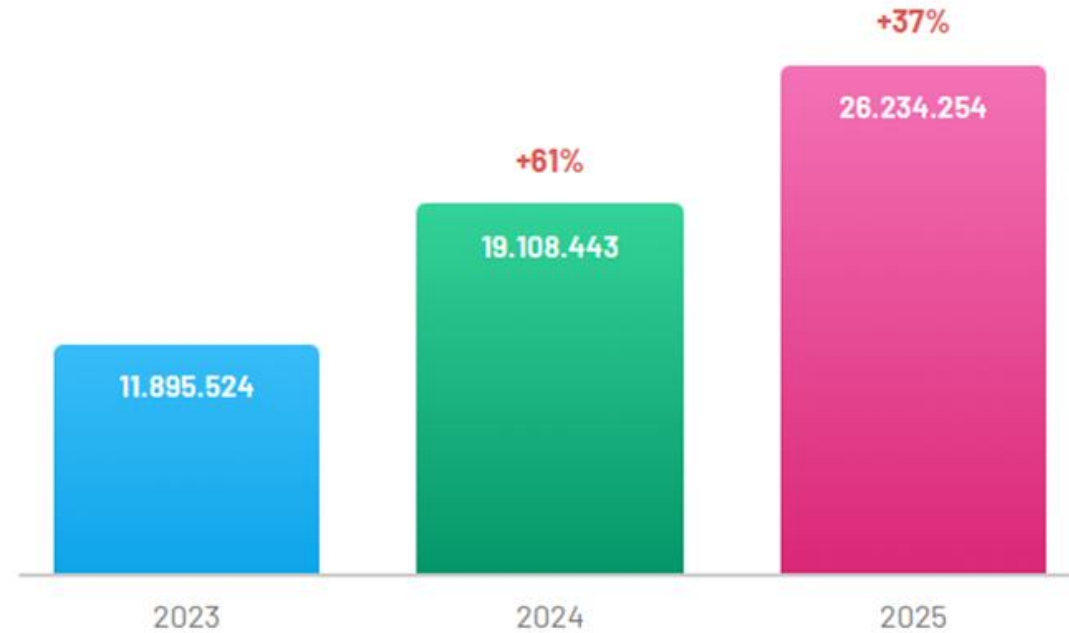


Resultados financieros:

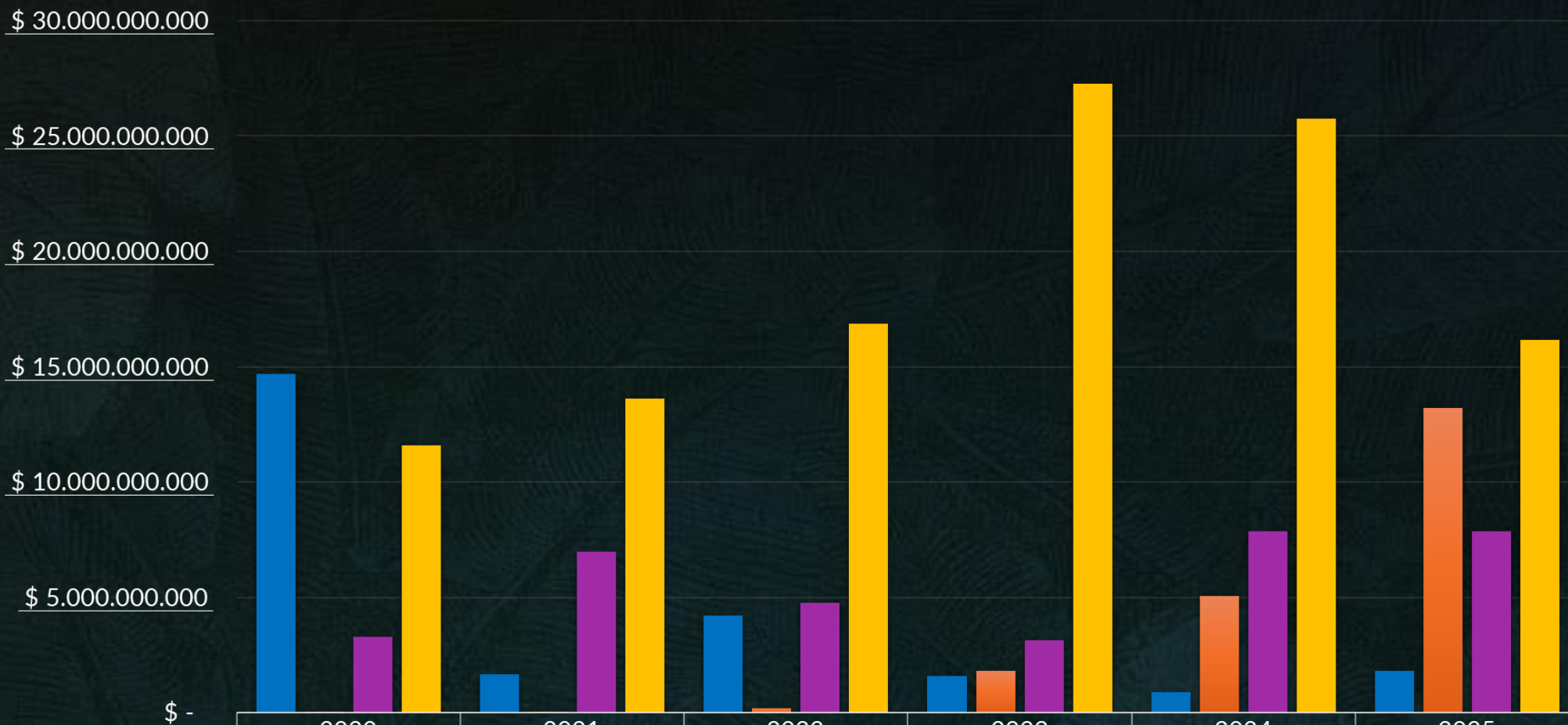
ESTRUCTURA DEL BALANCE GENERAL



Evolución de ingresos

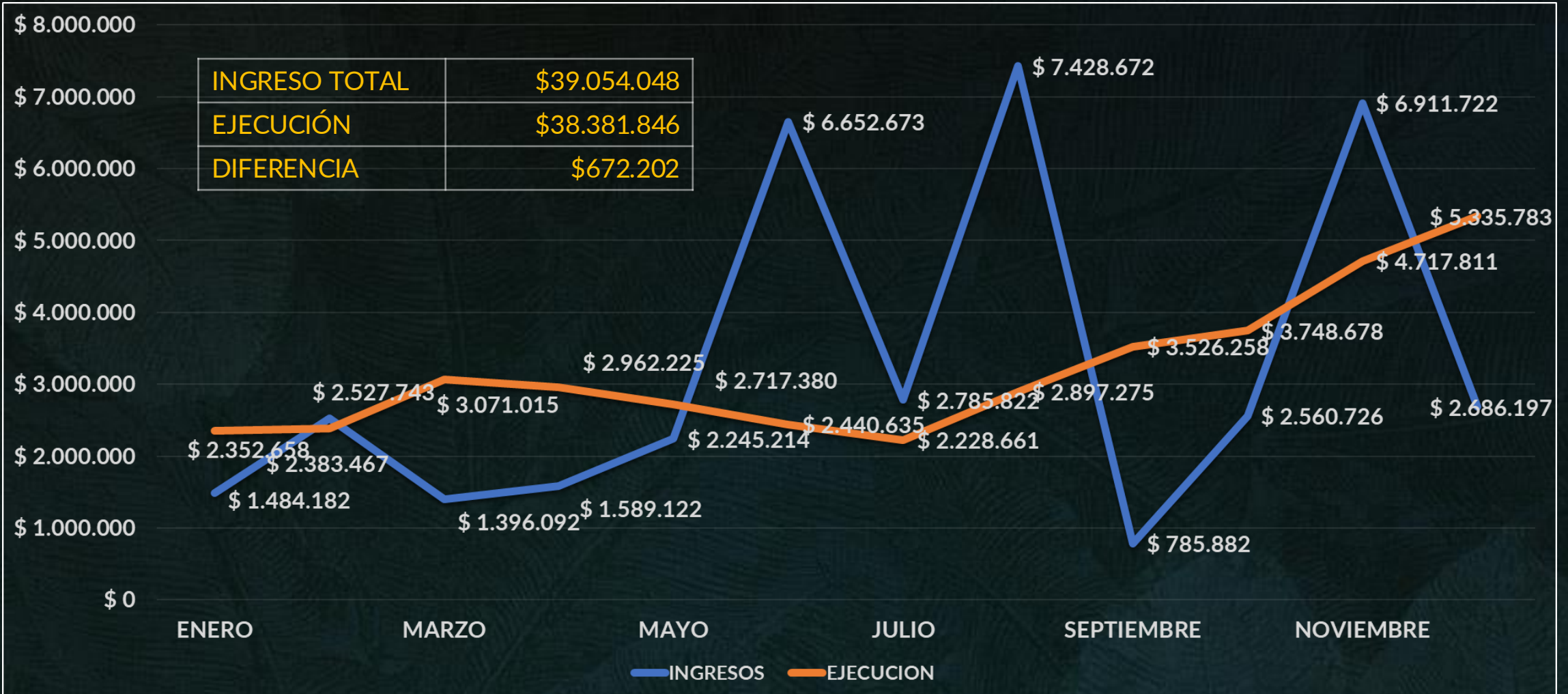


INGRESOS POR FUENTE DE RECURSOS



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
■ ORGANISMO MULTILATERAL	\$ 14.691.686.882	\$ 1.666.569.434	\$ 4.199.122.630	\$ 1.588.109.036	\$ 876.266.275	\$ 1.828.102.553
■ ORGANISMO GUBERNAMENTAL	\$ 1.800.000	\$ 36.860.000	\$ 173.918.000	\$ 1.819.454.598	\$ 5.057.256.473	\$ 13.214.800.235
■ ORGANISMO COOPERACION	\$ 3.290.013.422	\$ 6.964.448.926	\$ 4.761.007.360	\$ 3.123.236.740	\$ 7.852.009.213	\$ 7.848.384.083
■ SECTOR PRIVADO	\$ 11.592.313.798	\$ 13.616.904.999	\$ 16.877.941.246	\$ 27.262.485.352	\$ 25.759.071.183	\$ 16.162.760.953

Comportamiento mensual – Ingresos vs. ejecución



INGRESOS	\$ 1.484.182	\$ 2.527.743	\$ 1.396.092	\$ 1.589.122	\$ 2.245.214	\$ 6.652.673	\$ 2.785.822	\$ 7.428.672	\$ 785.882	\$ 2.560.726	\$ 6.911.722	\$ 2.686.197
EJECUCION	\$ 2.352.658	\$ 2.383.467	\$ 3.071.015	\$ 2.962.225	\$ 2.717.380	\$ 2.440.635	\$ 2.228.661	\$ 2.897.275	\$ 3.526.258	\$ 3.748.678	\$ 4.717.811	\$ 5.335.783
FLUJO DE EFECTIVO	-\$ 868.476	\$ 144.276	-\$ 1.674.923	-\$ 1.373.102	-\$ 472.166	\$ 4.212.039	\$ 557.160	\$ 4.531.397	-\$ 2.740.375	-\$ 1.187.952	\$ 2.193.911	-\$ 2.649.586

Proyectos 2025



Para resaltar

La gestión de conocimiento nos ha permitido incidir en la toma de decisiones y ordenamiento del territorio, a nivel nacional, regional y local, en temas como:



Restauración ecológica

- Reservas biológicas.
- Centro de investigación en BST.
- Proyectos de compensación obligatoria.
- Restauración en territorios.

Escala
de paisaje



15.242 ha.



Cambio climático

- Artículo científico: "Uso de inteligencia artificial orientada a la optimización del mapa nacional de coberturas de la tierra".
- Estimación de emisiones de GEI para sectores energía y AFOLU en Colombia.

Para resaltar

Acompañamiento, fortalecimiento y formación de 30 emprendimientos sostenibles para una transición económica justa y equitativa, a través de la bioeconomía.



Artesanías y uso de frutos y semillas, en el Corredor de Vida del Cesar.



Meliponicultura y apicultura en el Magdalena Medio antioqueño.



Bioeconomía en la ciénaga de Zapatosa.

15 bioemprendimientos

Para resaltar

Formación y mejora de capacidades

Incluimos en todos los procesos técnicos de la organización a personas de la comunidad, formándolos por competencias y habilidades, permitiendo la profesionalización y reconociendo e involucrando los conocimientos locales. *(Por ejemplo: pescadores como monitores).*

Aprender en la práctica

En la actualidad,
más del 80% de los
colaboradores son locales.





Cachalú



Encenillo



Septiembre



El Silencio

Reservas biológicas fortalecidas en procesos de trabajo en red con diferentes actores:

- Comunidades locales
- Gobiernos locales
- Sector empresarial
- Sector educativo

Avanzando en el camino de potenciar experiencias en: educación ambiental y turismo de naturaleza

Para resaltar



Infraestructura vial en el departamento del Vaupés:

- Fortalecimiento de la gobernanza de Autoridades Tradicionales Indígenas para la atención de impactos derivados del desarrollo de vía Mitú-Monfort.

Nuevas rutas metodológicas para diseño de PSA. Diseño de herramientas de PSA en territorios colectivos y con contextos de violencia.

- **Subproyecto/nodo Río Palacé:** Acuerdos voluntarios de conservación de PSA con 37 campesinos e indígenas del municipio Totoró.
- **Subproyecto/Nodo Santurbán:** firma de acuerdos voluntarios de conservación de PSA con 63 productores campesinos.



Celebraciones en 2025

2 procesos en los humedales de agua dulce más importantes del país: La Mojana y Complejo Cenagoso de Zapatosa

10 años de restauración ecológica en Bosque Seco Tropical.

Transferencia de ese conocimiento a otras regiones del país.

Congreso Nacional Forestal (*nuevas publicaciones*).

Portafolio de REA Orinoquia.



Impacto social



Construyendo con las comunidades, en sus territorios y sumando conocimientos.

Economías basadas en la biodiversidad y mejora del bienestar en familias campesinas.

Gobernanzas locales, a través del fortalecimiento de Organizaciones de Base Comunitaria OBC (+ capacidad administración, financiera técnica).

30 organizaciones de base comunitaria en formación.



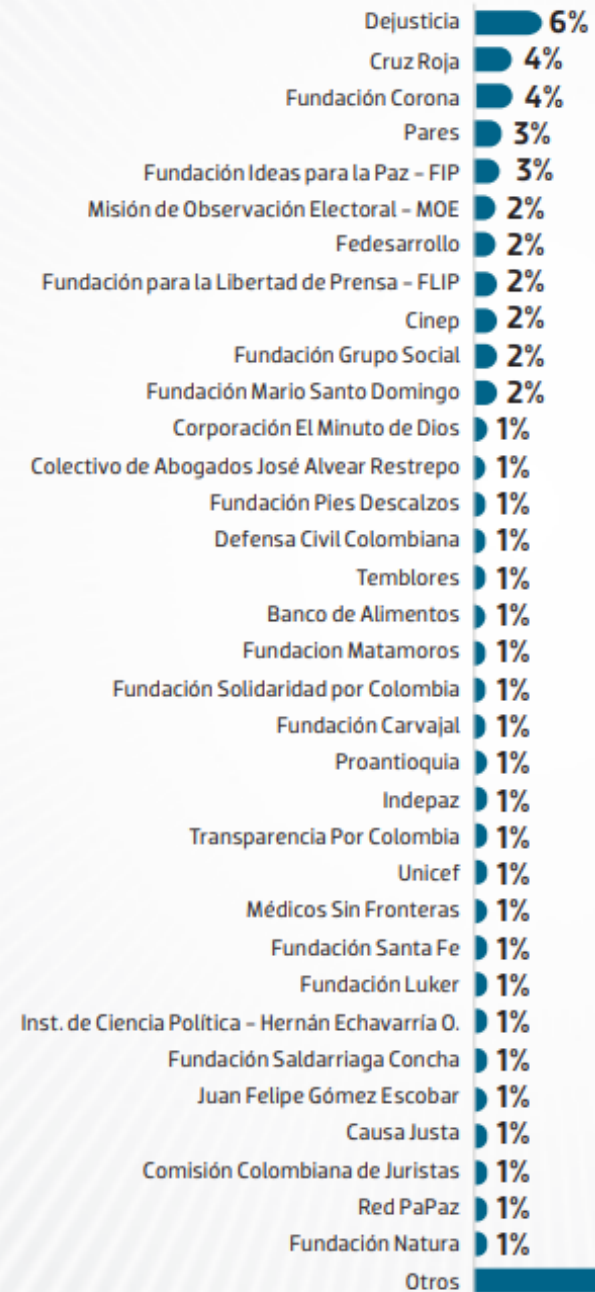
Impacto en comunicaciones 2025

Un año de logros excepcionales en comunicación ambiental y alcance estratégico





Las ONG más admiradas en Colombia



La única ONG ambiental en el TOP de la encuesta Líderes de opinión 2025 de Cifras y Conceptos.

Destacamos por:

La construcción de narrativas potentes, emocionales y profundas



Storytelling emocional

Conectamos con nuestra comunidad desde sentimientos y experiencias personales, lo hacemos a través de historias de vida, *vlogs*, historias desde los territorios y fotografía de rostros y ecosistemas que transmiten cercanía y confianza.



Narrativa visual

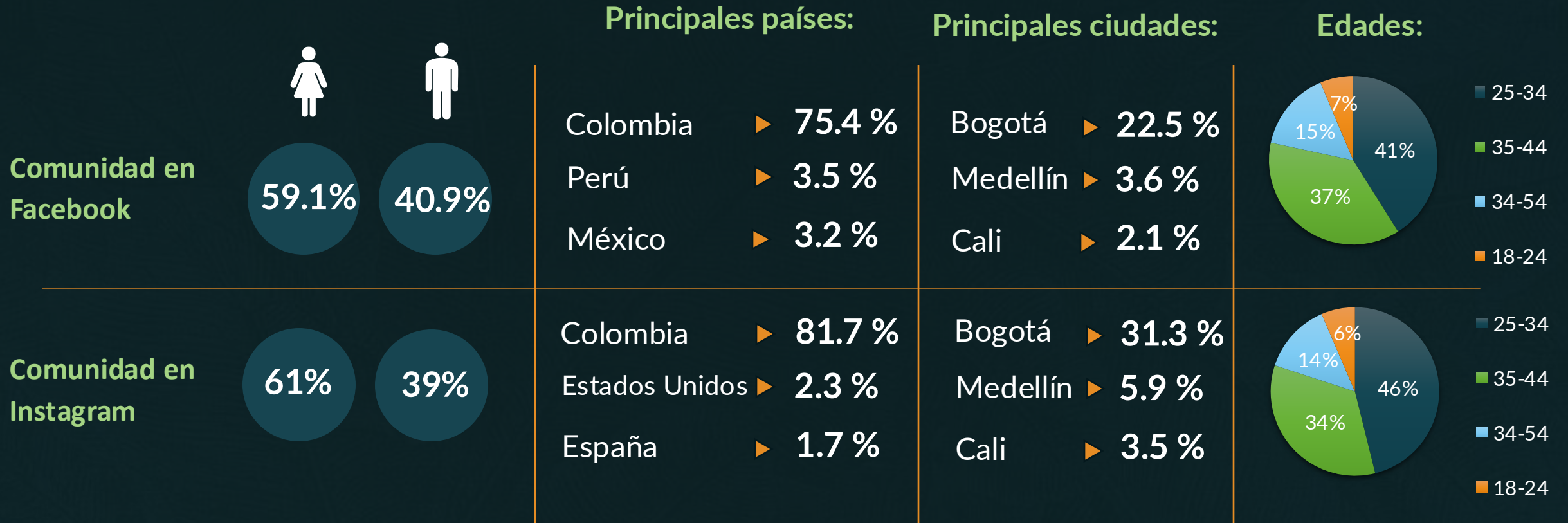
Enfocada y clara para cada red social, basada en imágenes de calidad, diseño, elementos gráficos o audiovisuales con una producción profesional. Por ejemplo, en Instagram usamos fotografía de ecosistemas, retratos y especies de fauna y flora, porque es una red muy visual que requiere que capturemos la atención en los primeros segundos.

Narrativa informativa

La utilizamos para explicar información técnica, hablar de temas complejos, educar, aportar datos y contar avances y resultados de los procesos de Fundación Natura en diferentes territorios. Nos ayuda a fortalecer nuestra comunidad y es ideal para nuestro público en X o LinkedIn.

Destacamos por:

Una línea comunicativa que permite el acceso equitativo y libre a la información ambiental



Destacamos por:

Posicionamos temas con nuestra comunidad digital

BIO+Lógica



Alianza Fundación Natura

BIBO-El Espectador

+40 mil

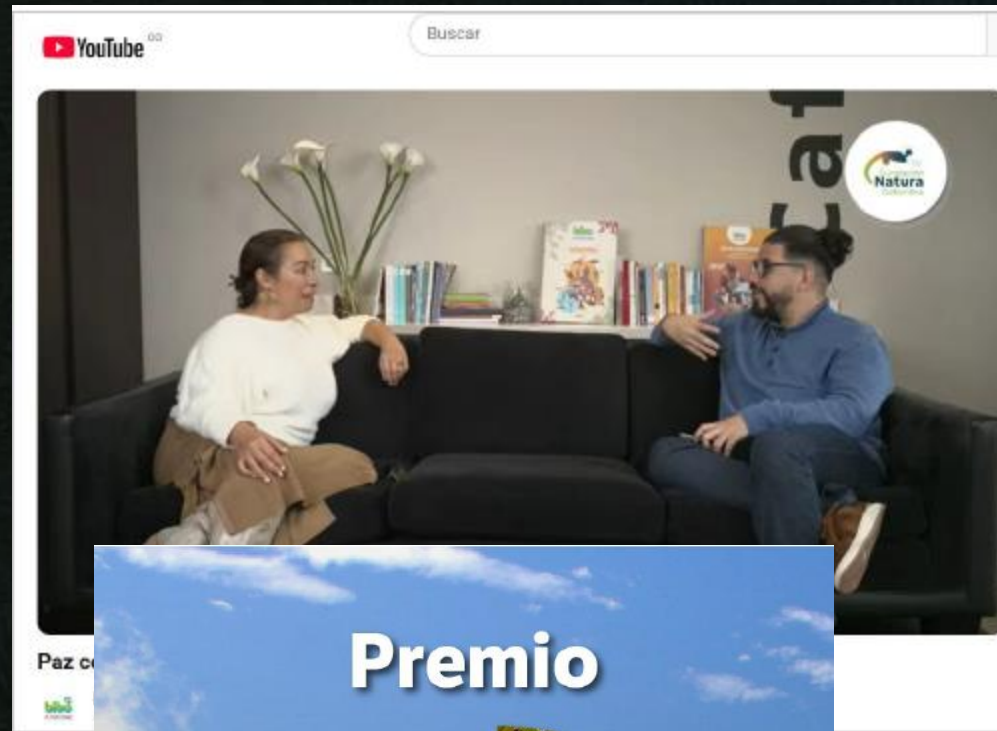
Vistas

+12 mil

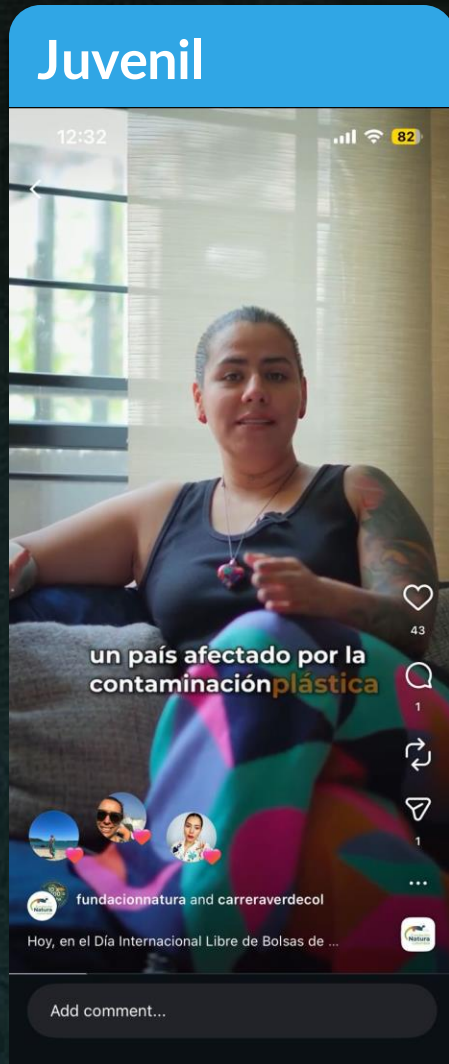
Alcance

+800

Interacciones



Creamos contenido innovador y a la vanguardia que conecta con diferentes públicos



Movilizamos a la capital del país,
conectando deporte, salud y ambiente,
con la **Carrera Verde versión # 10.**



Impacto a
lo largo de
10 ediciones

XI CARRERA
VERDE



+190.000
árboles nativos
sembrados

CO²

45.572 ton de CO²
que se capturarán en
los próximos 15 años



+69.963
corredores



90.600
visitantes
a la feria



+585
emprendedores
verdes haciendo
país



8.150
voluntarios de
servicio social

Resultados administrativos



613 personas contratadas.



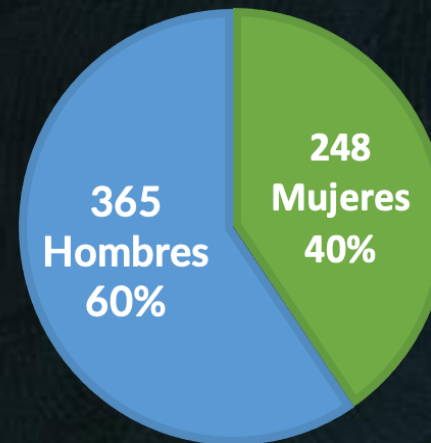
57 contratos y convenios institucionales gestionados y firmados



Fortalecimiento del autocuidado y prevención de accidentes laborales, reduciendo a dos en 2025.



Auditoria ICONTEC con CERO hallazgos. Seguimos certificados en ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001.



Nivel educativo



Proyección estratégica 2026

2025
Actual

2026
Meta



Construcción nuevo plan estratégico 2026 - 2030

- Prospectiva y escenarios
- Innovación como estrategia.
- Teoría de cambio.
- Adaptación organizacional.
- Análisis de percepción externa.
- Medición de impacto social.



Alianzas clave











- Fortalecimiento de las Reservas de la FN
- Mayor capacidad en temas emergentes:
 - Crímenes ambientales
 - Infraestructura sostenible
 - Transiciones territoriales
 - Sector Minero



Financiera:

- Adaptación pago por resultados.
- Aceleración financiera para biodiversidad y acción climática.
- Participación en programas / capacitación sobre inversión de impacto

Indicadores técnicos

 Personas sensibilizadas	5407	4457	34847	15601	18396	20321	
 Personas beneficiadas	2226	4164	19371	2184	12273	15336	
 Comunidades, fincas, grupos u otros beneficiados	49	174	793	543	1179	991	
 Procesos de participación en planificación y política	43	46	203	24	98	485	
 Procesos de gestión del conocimiento/investigación	86	194	114	86	85	57	
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	

Indicadores técnicos



Ha. bajo mejor manejo

102043

60050

81053

11455

30287

13849



Ha. bajo restauración activa

533

795

1370

1216

1365

1460



Ha. bajo estrategias de conservación

611906

981236

1201048

9809

20828

26321



Árboles sembrados

392156

384745

384211

1423405

1093082

796859

2020

2021

2022

2023

2024

2025



FUNDACION NATURA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL
A 31 DICIEMBRE DE 2025 - 2024
(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

	NOTAS	2025	2024
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	10.117.005	10.643.685
Otros instrumentos financieros	5	347.263	451.605
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	12.087.284	4.655.350
Total activo corriente		22.551.552	15.750.640
Activo no corriente			
Propiedades, planta y equipo		6.635.326	6.620.770
Depreciación		(920.139)	(911.442)
Total activo no corriente	7	5.715.186	5.709.328
TOTAL ACTIVO		28.266.739	21.459.967

FUNDACION NATURA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL
A 31 DICIEMBRE DE 2025 - 2024
(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

	NOTAS	2025	2024
PASIVO			
Pasivo corriente			
Pasivos financieros	8	25.014	17.916
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	9	11.527.317	4.092.177
Pasivos por impuestos corrientes	10	321.213	318.046
Beneficios a empleados	11	463.296	557.557
Total pasivo corriente		12.336.840	4.985.695
Pasivo no corriente			
Beneficios a empleados	11	292.156	344.616
Contingencias laborales	11	160.288	-
Otros pasivos no financieros	12	7.368.045	7.710.194
Total pasivo no corriente		7.820.489	8.054.811
TOTAL PASIVO		20.157.328	13.040.506

FUNDACION NATURA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL
A 31 DICIEMBRE DE 2025 - 2024
(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

	NOTAS	2025	2024
FONDO SOCIAL	13		
Aportes		4.048.002	4.048.002
Resultados por adopción inicial		663.987	663.987
Resultado del ejercicio		1.017.248	1.762.193
Resultado de ejercicios anteriores		1.342.437	907.543
Superávit y valorización		1.037.737	1.037.737
TOTAL FONDO SOCIAL		8.109.410	8.419.462
TOTAL PASIVO MAS FONDO SOCIAL		28.266.739	21.459.967

FUNDACION NATURA
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL
A 31 DICIEMBRE DE 2025 - 2024
(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

	Notas	2025	2024
Ingresos de Actividades Ordinarias	14	26.121.902	15.588.822
		26.121.902	15.588.822
Gastos de Administración	15	24.904.246	16.139.767
Otros Ingresos	16	67.670	3.492.347
Otros Gastos	16	130.844	970.526
Resultado por actividades de operación		1.154.482	1.970.875
Ingresos Financieros	17	44.683	27.275
Gastos Financieros	17	146.329	220.852
Costos financieros Netos		(101.646)	(193.577)
Resultado antes de impuestos		1.052.837	1.777.299
		-	-
Impuesto de renta 20%		35.589	15.106
Resultado del período		1.017.248	1.762.193

Presupuesto: Detalle por rubro

RUBRO	PRESUPUESTO 2025	PRESUPUESTO 2026
Gasto de Personal	\$ 3.241.543.543	\$ 3.448.530.172
Servicios y Asesorías	\$ 191.040.561	\$ 205.400.776
Seguros en General	\$ 21.216.298	\$ 22.915.918
Impuestos Predial y Otros	\$ 29.139.234	\$ 33.608.937
Gastos Fijos y Operativos	\$ 88.286.284	\$ 98.968.186
Otros Gastos	\$ 416.908.863	\$ 469.160.521
TOTAL GASTO ADMINISTRATIVO Y DE OPERACIÓN	\$ 3.988.134.783	\$ 4.278.584.510
<i>Imprevistos</i>	\$ 199.406.739	\$ 213.929.225

Aumento salarial 5% (IPC).

3 personas con aumento del 23%.

Reinversión de excedentes

PRESUPUESTO DE INVERSION EXCEDENTES 2025	
Gastos operativos salarios de administración	383.750.500
Manejo y mantenimiento de reservas	383.750.500
Compra terreno Encenillo	450.000.000
TOTAL PRESUPUESTO INVERSION EXCEDENTES 2024	1.217.501.000

ALIADOS INTERNACIONALES



ALIADOS NACIONALES



ALIADOS NACIONALES



ALIADOS NACIONALES



ALIADOS NACIONALES



ALIADOS LOCALES



ALIADOS LOCALES



Corporación Autónoma
Regional Del Guavio
CORPOGUAVIO.



SECRETARÍA DE
AMBIENTE



ALIADOS LOCALES



FUNDACIÓN GELTI

SARIMA SONSON

ASOCIACIÓN
PRO-DESARROLLO
DE MONONGUETE

RESERVA NATURAL
SAN BASILIO DE
PALENQUE

RESGUARDO INDÍGENA
INGA DE NIÑERAS

CASAS RURALES
FAMILIARES

ASATRAIYUVA

MINGA DE MUJERES
DE CHIGORODÓ

ASOCIACIÓN DE CABILDOS
INDÍGENAS DEL VAUPÉS
MEDIO - AAITAM

ASOCIACIÓN DE AUTORIDADES
TRADICIONALES
INDÍGENAS - AATIAM

ASOCIACIÓN DE AUTORIDADES
TRADICIONALES ALEDAÑOS A LA
CARRETERA - AATAC

FIIB - FORO INTERNACIONAL
INDÍGENA SOBRE BIODIVERSIDAD

Situación jurídica y administrativa:

Respecto al cumplimiento del marco normativo al que se encuentra sujeta la Fundación Natura, durante el año 2025 la Fundación dio estricto cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales asociadas, así como a las obligaciones que debe cumplir con la Subdirección de Personas Jurídicas de la Alcaldía Mayor de Bogotá. También se ha mejorado la gestión administrativa y financiera de la Fundación, gracias al fortalecimiento institucional y al mejoramiento continuo de sus procesos internos.

Acontecimientos acaecidos después del cierre del ejercicio:

Durante los primeros meses del año 2026, no se reportó la ocurrencia de evento alguno que pudiese afectar, directa o indirectamente, el buen funcionamiento de la Fundación.

Operaciones celebradas con los asociados:

Los trámites, procedimientos y demás relaciones de tipo administrativo de la Fundación Natura con sus fundadores y administradores se han regido por lo previsto para el efecto en los estatutos sociales.

Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad:

Se resalta la continuidad en el cumplimiento de las disposiciones contenidas en la Ley 603 de 2000 sobre derechos de autor y la adquisición de licencias de uso del software utilizado en las oficinas de la Fundación Natura, para el desempeño de las actividades.



Gracias